

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560  
บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)



| สารบัญ                                                   | หน้าที่    |
|----------------------------------------------------------|------------|
| <b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ</b>                         | <b>3</b>   |
| 1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ                         | 4-7        |
| 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ                                  | 7-31       |
| 3 ปัจจัยความเสี่ยง                                       | 32-35      |
| 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ                       | 36-40      |
| 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย                                      | 41-43      |
| 6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น                         | 44-45      |
| <b>ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ</b>          | <b>46</b>  |
| 7 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น                          | 47         |
| 8 โครงสร้างการจัดการ                                     | 48-66      |
| 9 การกำกับดูแลกิจการ                                     | 66-86      |
| 10 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม                           | 87-89      |
| 11 การควบคุมและการตรวจสอบภายใน                           | 90-92      |
| 12 รายการระหว่างกัน                                      | 93-95      |
| <b>ส่วนที่ 3 ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน</b>         | <b>96</b>  |
| 13 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ                              | 97-102     |
| 14 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ                  | 103-120    |
| <b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>                     | <b>121</b> |
| <b>เอกสารแนบ</b>                                         |            |
| 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร                 | 122-142    |
| 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย                | 143-146    |
| 3 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากบริษัทภายนอก | 147-149    |
| 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายงานประเมินราคาทรัพย์สิน          | 150        |
| 5 อื่นๆ                                                  | 151        |

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทซึ่งเกิดขึ้นจากการควบรวมบริษัท ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ระหว่างบริษัท เวิลด์แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด กับ บริษัท ปิคนิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนควบรวมบริษัทและจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ขึ้นเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2557 และได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน หนี้ สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของทั้งสองบริษัทดังกล่าวตามผลของกฎหมาย ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 518,500,000\* บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 518,500,000 หุ้น และมีทุนชำระแล้วเป็นจำนวน 518,500,000 บาท

บริษัท เป็นผู้ค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ที่ได้รับใบอนุญาตตามมาตรา 7 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม (“ผู้ค้ามาตรา 7”) ซึ่งธุรกิจหลักของบริษัท คือการประกอบธุรกิจค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เวิลด์แก๊ส” โดยมุ่งเน้นศักยภาพในการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำ (upstream) และ การขยายศักยภาพในการกระจายสินค้าให้ครอบคลุมทุกภาคธุรกิจ อันได้แก่ สถานีบริการก๊าซ LPG, โรงบรรจุก๊าซ, ร้านค้าก๊าซ, กลุ่มพาณิชย์กรรมและกลุ่มอุตสาหกรรม ทั้งนี้บริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำทางด้านธุรกิจค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวของประเทศ

\*บริษัท ได้ทำการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 โดยทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท ในปัจจุบันมีจำนวนเท่ากับ 518,500,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 518,500,000 หุ้น ทั้งนี้ในส่วนของการโอนส่วนเกินทุนจากราคาขายก๊าซ จำนวน 532,000,000 บาทนั้น บริษัท อยู่ระหว่างดำเนินการหารือข้อกฎหมายกับหน่วยงานของรัฐ ซึ่งเมื่อได้รับความเห็นยืนยันให้นำมาชดเชยผลขาดทุนสะสมได้แล้ว บริษัท จะนำส่วนเกินทุนจากราคาขายก๊าซดังกล่าวมาชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท ต่อไป

### วิสัยทัศน์

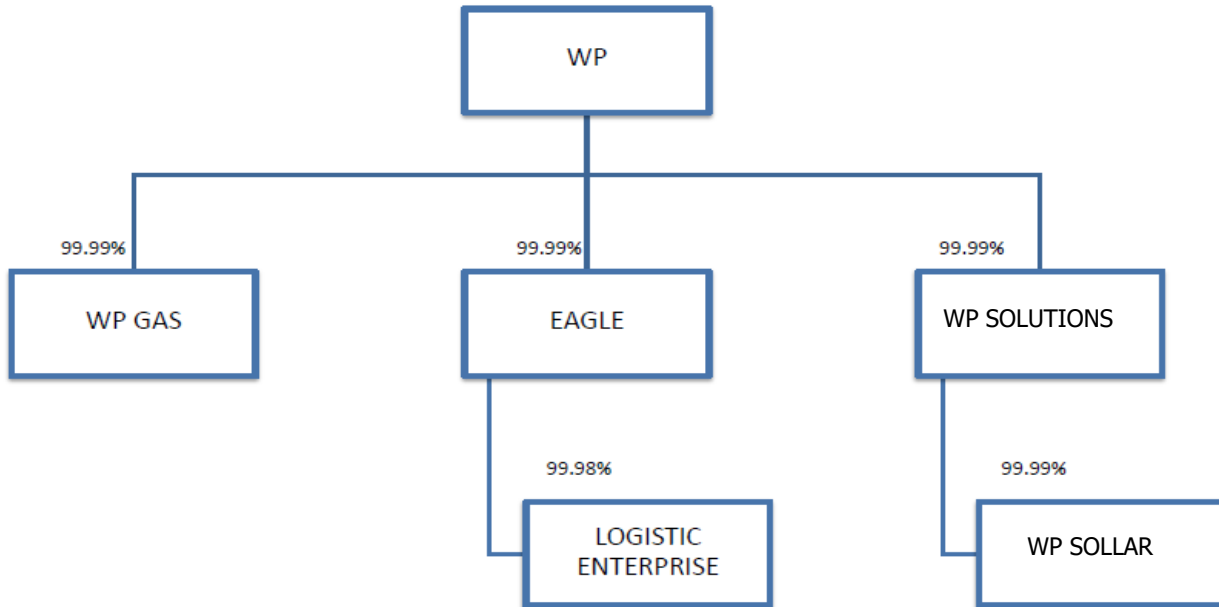
Regional World Class Energy Business with Innovative Service

### พันธกิจ

1. บริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลตามมาตรฐานสากล ต่อยอดความสำเร็จทางธุรกิจอย่างมั่นคง
2. ขยายธุรกิจ LPG ไปสู่ประเทศเพื่อนบ้าน
3. พัฒนาศักยภาพองค์กรอย่างต่อเนื่อง เสริมสร้างบุคลากรให้มีคุณภาพ
4. ร่วมมือกับกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคง
5. มองหาช่องทางใหม่ๆ ในการดำเนินธุรกิจและพัฒนาระบบให้บริการ

# โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

## โครงสร้างการถือหุ้นบริษัทในกลุ่ม



| บริษัท              | ลักษณะธุรกิจ                                                                     | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท) | สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%) |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>บริษัทย่อย</b>   |                                                                                  |                        |                                |                                |
| EAGLE               | บริษัท อีเกิ้ล อินเตอร์เทรานส์ จำกัด<br>ธุรกิจบริการขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวทางบก | 84                     | 84                             | 99.99                          |
| WP GAS              | บริษัท ดับบลิวพี แก๊ส จำกัด<br>ธุรกิจสถานีบริการ                                 | 1                      | 1                              | 99.99                          |
| LOGISTIC ENTERPRISE | บริษัท โลจิสติกส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด<br>ธุรกิจให้เช่ารถขนส่งขนาดเล็ก           | 1                      | 1                              | 99.98                          |
| WP SOLLAR           | บริษัท ดับบลิวพี โซลลาร์ จำกัด<br>ธุรกิจประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า          | 1                      | 1                              | 99.99                          |
| WP SOLUTIONS        | บริษัท ดับบลิวพี โซลูชั่นส์ จำกัด<br>เพื่อลงทุนในกิจการอื่น (Holding company)    | 1                      | 1                              | 99.99                          |

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

### การเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและการล้างผลขาดทุนสะสมในปี 2560

- ตามที่ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2560 ได้มีมติอนุมัติ  
(1) การโอนส่วนเกินทุนจากราคาขายก๊าซ จำนวน 532,000,000 บาท  
(2) การโอนทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 33,910,000 บาท  
(3) การโอนส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 2,657,619,957 บาท ตามลำดับ และ  
(4) การลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 2,242,065,700 บาท  
จากทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 2,760,565,700 บาท เป็นทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 518,500,000 บาท โดยการลดจำนวนหุ้น 2,242,065,700 หุ้น เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท

บริษัท ได้ทำการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ในวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 โดยทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทในปัจจุบันมีจำนวนเท่ากับ 518,500,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 518,500,000 หุ้น ทั้งนี้ในส่วนของการโอนส่วนเกินทุนจากราคาขายก๊าซ จำนวน 532,000,000 บาทนั้น บริษัท อยู่ระหว่างดำเนินการหารือข้อกฎหมายกับหน่วยงานของรัฐ ซึ่งเมื่อได้รับความเห็นยืนยันให้นำมาชดเชยผลขาดทุนสะสมได้แล้ว บริษัท จะนำส่วนเกินทุนจากราคาขายก๊าซดังกล่าวมาชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท ต่อไป

### พัฒนาการที่สำคัญในปี 2560

- ดำเนินการปรับปรุงเพิ่มปริมาณหัวจ่ายก๊าซ LPG เพื่อรองรับการใช้งานที่มากขึ้น

บริษัท ได้ดำเนินการปรับปรุงเพิ่มจำนวนหัวจ่ายก๊าซ LPG ที่คลังก๊าซ LPG บางจะเกร็ง จากเดิม 6 หัวจ่าย ขยายเพิ่มอีก 7 หัวจ่าย รวมเป็น 13 หัวจ่าย เพื่อให้มีศักยภาพในการจำหน่ายก๊าซ LPG ที่เพียงพอและสามารถรองรับลูกค้าจากทุกภาคส่วนของประเทศ

โดยภายหลังจากการดำเนินการปรับปรุงเพิ่มจำนวนหัวจ่ายก๊าซ ทางบริษัทมีจำนวนหัวจ่ายรวม 41 หัวจ่าย และมีอัตราการจ่ายสูงสุด 14,760 ตันต่อวัน

| ลำดับ | คลังก๊าซปิโตรเลียมเหลว                                                    | ขนาด<br>ความจุ<br>(ตัน) | อัตราการจ่าย<br>สูงสุด<br>(ตันต่อวัน) | จำนวน<br>หัวจ่าย<br>(หัวจ่าย) |
|-------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|
| 1.    | คลังก๊าซปิโตรเลียมเหลวบางปะกง อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา              |                         |                                       |                               |
|       | เฟส 1                                                                     | 2,780                   | 3,600                                 | 10                            |
|       | เฟส 2                                                                     | 2,000                   | 2,880                                 | 8                             |
| 2.    | คลังก๊าซปิโตรเลียมเหลวบ้านแฮด อำเภอบ้านแฮด จังหวัดขอนแก่น                 | 2,057                   | 2,160                                 | 6                             |
| 3.    | คลังก๊าซปิโตรเลียมเหลวบางจะเกร็ง อำเภอเมืองสมุทรสงคราม จังหวัดสมุทรสงคราม | 1,870                   | 4,680                                 | 13                            |
| 4.    | คลังก๊าซปิโตรเลียมเหลวห้างฉัตร อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง                 | 222                     | 1,080                                 | 3                             |
| 5.    | คลังก๊าซปิโตรเลียมเหลวท่าพระ อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น             | 60                      | 360                                   | 1                             |
| รวม   |                                                                           | 8,989                   | 14,760                                | 41                            |

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### การประกอบธุรกิจแต่ละสายผลิตภัณฑ์

#### 1. ภาพรวมของการประกอบธุรกิจจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวในประเทศ

บริษัทประกอบธุรกิจการค้าก๊าซ LPG ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เวลด์แก๊ส” ซึ่งได้รับใบอนุญาตให้เป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม สำหรับปี 2560 บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดตามปริมาณการจำหน่ายก๊าซ LPG (ไม่รวมปิโตรเคมี) อยู่ที่ร้อยละ 20.20 (ปี 2559: ร้อยละ 21.99)

#### ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท คือ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas : LPG) มีช่องทางการจัดจำหน่ายออกเป็น 2 ลักษณะ คือ

##### 1.1. การขายส่ง (Wholesale)

เป็นการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซให้แก่ ลูกค้าประเภท โรงบรรจุก๊าซ LPG, สถานีบริการก๊าซ LPG, โรงงานอุตสาหกรรม, กลุ่มลูกค้าพาณิชย์และร้านค้าก๊าซ LPG โดยบริษัทได้แบ่งขนาดในการจำหน่ายก๊าซ ออกเป็น 2 ขนาดคือ

1. การจำหน่ายในแบบ ถังบรรจุก๊าซขนาดใหญ่ ( Bulk ) หมายถึง การบรรจุก๊าซ LPG ใส่ในถังบรรจุขนาดใหญ่ซึ่งตั้งอยู่บนรถบรรทุกก๊าซ (เป็นรถเฉพาะที่ใช้บรรทุกก๊าซเท่านั้น) โดยจะบรรจุในครั้งละปริมาณมาก และจากนั้นจะถ่ายก๊าซ LPG ดังกล่าว ลงใส่ถังบรรจุขนาดใหญ่ (Bulk) ที่ตั้งอยู่ในบริเวณของลูกค้า อันได้แก่ สถานีบริการก๊าซ LPG , โรงบรรจุก๊าซ LPG และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีความจำเป็นต้องใช้ก๊าซ LPG ในคราวละปริมาณมาก
2. การจำหน่ายแบบ ถังบรรจุก๊าซขนาดย่อม ( Cylinder ) หมายถึง การบรรจุก๊าซ LPG ใส่ในถังบรรจุขนาดย่อม โดยในปัจจุบัน ถังบรรจุก๊าซขนาดย่อมของบริษัท มีปริมาตรบรรจุทั้งสิ้น 4 ขนาด คือ ขนาด 4 กิโลกรัม, 13.5 กิโลกรัม, 15 กิโลกรัม และ 48 กิโลกรัม จึงทำให้บริษัท สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานของกลุ่มลูกค้าแต่ละกลุ่มได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้บริษัท มีการดำเนินการส่งมอบ การจำหน่ายก๊าซบรรจุถังขนาดย่อมนี้ออกเป็น 2 ลักษณะคือ
  - 2.1 โรงบรรจุก๊าซที่บริษัทเป็นผู้ดำเนินการเอง หมายถึง บริษัทจะนำก๊าซ LPG บรรจุลงถังบรรจุก๊าซภายในโรงบรรจุก๊าซซึ่งบริษัทเป็นผู้ดำเนินการเอง ซึ่งปัจจุบันมีทั้งหมด 11 แห่ง และจัดส่งให้กลุ่มลูกค้าตามพื้นที่และคำสั่งซื้อ
  - 2.2 โรงบรรจุก๊าซที่บริษัทไม่ได้เป็นผู้ดำเนินการเอง หมายถึง การจัดจำหน่ายโดยคู่ค้าของทางบริษัท โดยโรงบรรจุดังกล่าวจะต้องเป็นผู้ที่ได้รับก๊าซ LPG จากทางบริษัทและเป็นผู้มีใบอนุญาตมอบหมายให้ดำเนินการบรรจุก๊าซแทนทางบริษัท เท่านั้น

ตารางแสดงปริมาณถังบรรจุก๊าซของบริษัท โดยแยกตามปริมาตร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| ปริมาตรถัง  | 4 กิโลกรัม | 13.5 กิโลกรัม | 15 กิโลกรัม | 48 กิโลกรัม | รวม       |
|-------------|------------|---------------|-------------|-------------|-----------|
| จำนวน (ใบ)  | 1,845,346  | 594,228       | 3,303,448   | 354,669     | 6,097,691 |
| สัดส่วน (%) | 30.26%     | 9.75%         | 54.18%      | 5.82%       | 100.00%   |

#### ขั้นตอนการบรรจุก๊าซ LPG เพื่อจัดจำหน่ายของบริษัท

บริษัทรับก๊าซ LPG จากทางผู้ผลิตโดยผ่านการขนส่ง 2 ช่องทางคือ ทางเรือ และทางรถ กล่าวคือ การขนส่งทางเรื่อนั้นบริษัทจะนำก๊าซที่ได้รับมาจากทางผู้ผลิต มาบรรจุทุกถังใส่เรือบรรทุกก๊าซ และเดินเรือมาที่ท่าเรือซึ่งมีคลังก๊าซของทางบริษัทตั้งอยู่ จากนั้นจึงขนถ่ายก๊าซผ่านท่อขนส่งเพื่อนำก๊าซไปเก็บที่คลังเก็บก๊าซของบริษัท เพื่อเตรียมนำก๊าซออกจัดจำหน่ายต่อไป

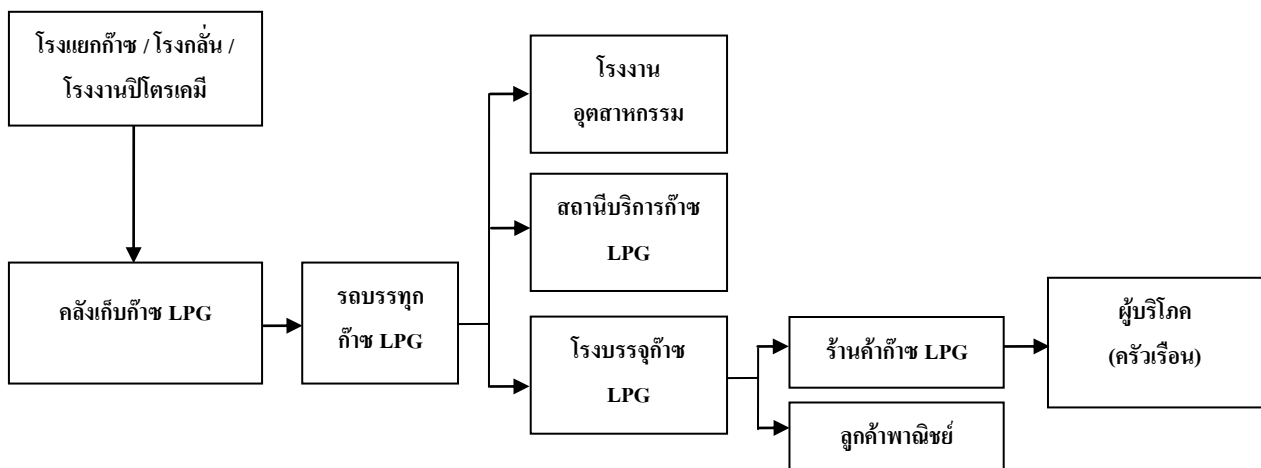
ส่วนการขนส่งทางรถ บริษัทจะนำรถบรรทุกก๊าซไปรับก๊าซจากผู้ผลิต และส่งไปยังลูกค้า โดยไม่ต้องนำก๊าซกลับมาเก็บไว้ที่คลังเก็บก๊าซก่อนเหมือนกับทางเรือ

นอกจากนั้น บริษัท มีโรงบรรจุก๊าซ LPG ซึ่งบริษัท เป็นผู้ดำเนินการเองจำนวน 11 แห่ง และโรงบรรจุก๊าซ LPG คู่ค้าของทางบริษัท ที่บรรจุก๊าซ LPG ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เวลด์แก๊ส” อีกประมาณ 130 แห่งทั่วประเทศ ส่วนใหญ่จะตั้งอยู่ที่พื้นที่ภาคตะวันตก ภาคตะวันออก และภาคกลาง โดยการประกอบธุรกิจโรงบรรจุก๊าซ LPG นั้น โรงบรรจุก๊าซจะต้องได้รับใบอนุญาตค้าต่าง (หนังสืออนุญาตให้เป็นตัวแทนค้าต่าง จำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว) จากผู้ค้ามาตรา 7 ก่อน จึงจะสามารถอัดบรรจุก๊าซ LPG ภายใต้เครื่องหมายการค้าของผู้ออกไปค้าต่างได้ตามกฎหมาย และหากต้องการที่จะรับบรรจุก๊าซ LPG ให้กับตราสินค้าอื่น โรงบรรจุนั้นก็ต้องได้รับความยินยอมจากผู้ค้ามาตรา 7 เดิมก่อน จึงจะสามารถอัดบรรจุกับตราสินค้าใหม่ได้ อีกทั้งการประกอบกิจการโรงบรรจุจะต้องมีใบอนุญาตก่อสร้างอาคารจากกรมธุรกิจพลังงาน โดยต้องตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมที่ทางหน่วยงานรัฐอนุญาต

ทั้งนี้การขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวทางบกของบริษัทส่วนใหญ่ดำเนินการโดย EAGLE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทและเป็นผู้ขนส่งก๊าซ LPG ตามมาตรา 12 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม โดยกลุ่มบริษัทมีจำนวนรถขนส่งก๊าซ LPG ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

| ประเภทรถขนส่ง   | จำนวนพาหนะ (คัน) | ความสามารถในการบรรทุก (ตัน) |
|-----------------|------------------|-----------------------------|
| รถบรรทุกหัวลาก  | 46               | 15                          |
| รถบรรทุกหางลาก  | 48               | 15                          |
| รถบรรทุก 10 ล้อ | 66               | 8                           |

รูปภาพสรุปขั้นตอนการนำก๊าซ LPG ในประเทศมาบรรจุเพื่อจำหน่ายของบริษัท เป็นดังนี้



## 1.2. การขายปลีก (Retail)

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อย (WP GAS) ได้มีการจำหน่ายก๊าซ LPG ตรงถึงผู้บริโภคในรูปแบบของเชื้อเพลิงรถยนต์ผ่านสถานีบริการ LPG 2 แห่ง ซึ่ง WP GAS เป็นผู้ดำเนินการบริหารสถานีบริการเอง คือ สถานีบริการวังมะนาว ณ ตำบลวังมะนาว อำเภอปากท่อ จังหวัดราชบุรี และสถานีบริการบางแก้ว ณ ตำบลบางแก้ว อำเภอเมืองสมุทรสงคราม จังหวัดสมุทรสงคราม โดยเป็นการจำหน่ายเป็นลิตรผ่านตู้จ่ายก๊าซ LPG

## 2. คลังเก็บก๊าซ LPG

ปัจจุบัน บริษัทมีคลังเก็บก๊าซ LPG ทั้งหมด 5 แห่ง ได้แก่

| ลำดับ | คลังก๊าซปิโตรเลียมเหลว                                                    | ขนาด<br>ความจุ<br>(ตัน) | อัตราการ<br>จ่ายสูงสุด<br>(ตันต่อวัน) | จำนวนหัวจ่าย<br>(หัวจ่าย) |
|-------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|---------------------------|
| 1.    | คลังก๊าซปิโตรเลียมเหลวบางปะกง อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา              |                         |                                       |                           |
|       | เฟส 1                                                                     | 2,780                   | 3,600                                 | 10                        |
|       | เฟส 2                                                                     | 2,000                   | 2,880                                 | 8                         |
| 2.    | คลังก๊าซปิโตรเลียมเหลวบ้านแฮด อำเภอบ้านแฮด จังหวัดขอนแก่น                 | 2,057                   | 2,160                                 | 6                         |
| 3.    | คลังก๊าซปิโตรเลียมเหลวบางจะเกร็ง อำเภอเมืองสมุทรสงคราม จังหวัดสมุทรสงคราม | 1,870                   | 4,680                                 | 13                        |
| 4.    | คลังก๊าซปิโตรเลียมเหลวห้างฉัตร อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง                 | 222                     | 1,080                                 | 3                         |
| 5.    | คลังก๊าซปิโตรเลียมเหลวท่าพระ อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น             | 60                      | 360                                   | 1                         |
| รวม   |                                                                           | 8,989                   | 14,760                                | 41                        |

## 3. การตลาดและสถานะการแข่งขัน

### 3.1 กลยุทธ์ด้านการตลาดและการบริการ

ปัจจุบันผู้ประกอบการธุรกิจค้าก๊าซ LPG ในประเทศไทยส่วนใหญ่จะใช้วัตถุดิบภายในประเทศซึ่งมีคุณภาพอยู่ในระดับเดียวกัน ถึงบรรจุก๊าซที่ใช้บรรจุก๊าซได้รับการผลิตมาจากโรงงานซึ่งมีอยู่เพียงไม่กี่แห่งในประเทศไทยจึงสามารถสรุปได้ว่า ผลผลิตของผู้นำเข้า 7 ทุกรายแทบไม่มีความแตกต่างกันมากนัก อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมนี้มุ่งเน้นไปยังการแข่งขันทางด้านกลยุทธ์ทางการตลาดและการบริการ

นโยบายการตลาดในภาพรวมของบริษัท ได้แก่ การมุ่งเน้นกระจายสินค้าไปยังกลุ่มลูกค้าสถานีบริการก๊าซ LPG ขนาดเล็กถึงขนาดกลางซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่สามารถเข้าถึงได้ง่ายควบคู่ไปกับการขยายตลาดในส่วนของลูกค้าพาณิชย์และโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความต้องการใช้ LPG ในปริมาณสูง โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อจะสร้างโครงข่ายลูกค้าของบริษัท ให้มีความมั่นคงซึ่งจะส่งผลให้บริษัท สามารถเพิ่ม

ยอดขายได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยรายละเอียดกลยุทธ์ด้านการตลาดและบริการสำหรับกลุ่มลูกค้าแต่ละประเภทของบริษัท มีดังนี้

#### ■ โรงบรรจุก๊าซ

เนื่องด้วยถังบรรจุก๊าซ LPG ของบริษัท ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เวลด์แก๊ส” เป็นที่รู้จักและเป็นที่นิยมของผู้บริโภค อีกทั้งทางบริษัท ได้มีถังบรรจุก๊าซ LPG ขนาดต่างๆ ไว้ตอบสนองความต้องการตามความเหมาะสมของผู้ใช้จึงทำให้มีผู้สนใจเข้ามาลงทุนเพื่อเป็นตัวแทนอัด บรรจุก๊าซ LPG ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เวลด์แก๊ส” อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดการกระจายผลิตภัณฑ์ของบริษัท ซึ่งขยายตัวไปสู่ผู้บริโภคอย่างกว้างขวางและต่อเนื่อง โดยทางบริษัท ให้บริการช่วยเหลือทั้งทางด้านเทคนิค ด้านการพิจารณาความเป็นไปได้ทางธุรกิจในการก่อสร้างโรงบรรจุก๊าซ LPG ด้านการตรวจสอบความปลอดภัยตามกฎหมายรวมไปจนถึงการช่วยเหลือหาร้านค้าก๊าซ LPG จัดอบรมพนักงานบรรจุก๊าซ LPG อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้พนักงานบรรจุก๊าซ LPG และผู้ประกอบการเกิดความรู้ความเข้าใจในการใช้ก๊าซ LPG และวิธีการใช้ก๊าซ LPG อย่างถูกต้องและปลอดภัย

#### ■ สถานีบริการก๊าซ

ด้วยปริมาณความต้องการก๊าซ LPG ของลูกค้าภาคส่วนนี้ยังมีปริมาณที่สูงและบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดในการขายประเภทสถานีบริการก๊าซ LPG เป็นอันดับ 1 ทางบริษัทจึงให้ความสำคัญกับลูกค้ากลุ่มนี้ และจำหน่ายก๊าซ LPG ในราคาเหมาะสมให้ลูกค้าสามารถมีผลกำไรและดำเนินธุรกิจได้ ดังนั้น เพื่อบริษัทจะสามารถจูงใจให้ลูกค้ากลุ่มนี้ไว้วางใจใช้บริการกับบริษัทเป็นตัวเลือกอันดับแรก ทางบริษัทจึงให้ความสำคัญด้านการบริการ ทั้งด้านการจัดส่งที่ตรงเวลา และความถูกต้องของปริมาณที่จัดส่งในแต่ละครั้ง รวมถึงการบริการที่สุภาพจากเจ้าหน้าที่ทุกคนในองค์กร

#### ■ โรงงานอุตสาหกรรม

สำหรับกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท จะมีการลงทุนในอุปกรณ์และการติดตั้งระบบการจ่ายก๊าซ LPG ให้กับลูกค้าที่มีปริมาณการใช้ในปริมาณมาก โดยมีการทำสัญญาซื้อขายก๊าซ LPG ระยะยาวกับบริษัท มีมาตรฐานในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและจัดให้มีการขนส่งที่ตรงเวลา โดยบริษัท จะเน้นความปลอดภัยของลูกค้าและบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าของบริษัท

#### ■ ลูกค้าพาณิชย์

เนื่องด้วยในปัจจุบันบริษัท มีการขายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าพาณิชย์รายใหญ่หลายราย และบริษัท มีความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้าพาณิชย์ขนาดใหญ่อื่นๆ อีกหลายกลุ่ม ประกอบกับกลุ่มลูกค้าพาณิชย์โดยส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่มีความต้องการใช้ LPG ในปริมาณสูงดังนั้นบริษัท จึงเล็งเห็นโอกาสและนโยบายที่จะขยายฐานลูกค้าในกลุ่มดังกล่าว โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าที่มีเครือข่ายศูนย์การค้า ร้านอาหาร โรงแรม และ/หรือโรงพยาบาล และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัท และยังมีได้ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยบริษัท มีนโยบายที่จะจูงใจให้ลูกค้าพาณิชย์กลุ่มดังกล่าวไว้วางใจและเปลี่ยนมาใช้บริการกับบริษัท ด้วยการให้บริการที่มี

มาตรฐานสูง ซึ่งได้แก่การจัดส่งสินค้าตรงเวลาและมีความถูกต้องในด้านปริมาณ รวมถึงการบริการที่สุภาพจากเจ้าหน้าที่ทุกคนในองค์กร

■ ร้านค้าก๊าซ

นอกจากบริษัท จะให้ความสำคัญในมาตรฐานของถังบรรจุก๊าซ LPG แต่ละใบที่จะต้องได้รับการรับรองตามมาตรฐานที่กรมธุรกิจพลังงานกำหนดรวมถึงมาตรฐานในการซ่อมบำรุงถังบรรจุก๊าซ LPG ที่บริษัท พยายามพัฒนาและปรับปรุงให้เกิดคุณภาพที่สูงขึ้นเรื่อยๆ เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ผู้บริโภคสูงสุดแล้วนั้น อีกหนึ่งสิ่งที่ทางบริษัท ให้ความสำคัญอย่างเท่าเทียมกัน คือการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับร้านค้าก๊าซภายใต้เครื่องหมายการค้า “เวิลด์แก๊ส” โดยบริษัท ให้ความช่วยเหลือในการให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับข่าวสารและข้อกฎหมายต่างๆ รวมถึงให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการขอใบอนุญาตสะสมก๊าซจากหน่วยงานท้องถิ่นที่ร้านค้านั้นตั้งอยู่

### 3.2 ลักษณะของกลุ่มลูกค้าและช่องทางการจำหน่าย

ธุรกิจค้าก๊าซ LPG ของบริษัทมีการจำหน่ายให้กับลูกค้า ของบริษัทภายใต้เครื่องหมายการค้า “เวิลด์แก๊ส ” สามารถแบ่งออกเป็นกลุ่มใหญ่ๆ ได้ดังนี้

1. กลุ่มโรงบรรจุก๊าซ ได้แก่ ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมรายย่อยที่มีหน้าที่เป็นตัวแทนบรรจุก๊าซ LPG ลงถังบรรจุก๊าซ (Cylinder) ที่มีเครื่องหมายการค้า “ เวิลด์แก๊ส ” เพื่อกระจายสินค้าให้กับร้านค้าก๊าซ หลังจากนั้น ร้านค้าก๊าซจะจำหน่ายให้กับครัวเรือน หรือ กลุ่มลูกค้าพาณิชย์ต่อไป โดยบริษัทเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าดังกล่าว
2. กลุ่มสถานีบริการก๊าซ ได้แก่ สถานีบริการที่เปิดจำหน่ายก๊าซ LPG ให้แก่รถยนต์ประเภทที่ใช้ก๊าซ LPG เป็นเชื้อเพลิง
3. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม ที่ใช้ก๊าซ LPG เป็นเชื้อเพลิง เช่น กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนสุขภัณฑ์ เซรามิก และอุตสาหกรรมที่ต้องใช้พลังงานความร้อนในการผลิตสินค้าที่อุณหภูมิคงที่
4. กลุ่มลูกค้าพาณิชย์ ได้แก่ ศูนย์การค้า ร้านอาหาร โรงแรม และโรงพยาบาลที่ใช้ก๊าซ LPG เป็นเชื้อเพลิงในการประกอบอาหาร
5. กลุ่มร้านค้าก๊าซ ได้แก่ ผู้ประกอบการที่รับถังบรรจุก๊าซ (Cylinder) ที่มีเครื่องหมายการค้า “เวิลด์แก๊ส” ที่บรรจุก๊าซ LPG แล้วจากโรงบรรจุก๊าซและจำหน่ายให้กับครัวเรือนหรือกลุ่มพาณิชย์ต่อไป โดยบริษัทเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าดังกล่าว

### ตารางแสดงสัดส่วนปริมาณขายก๊าซ LPG แยกตามประเภทลูกค้าประจำปี 2560

| กลุ่มลูกค้า           | ปริมาณขาย (ตัน) | สัดส่วน (%)   |
|-----------------------|-----------------|---------------|
| โรงบรรจุก๊าซ          | 355,023         | 40.06         |
| สถานีบริการก๊าซ       | 321,880         | 36.32         |
| โรงงานอุตสาหกรรม      | 78,403          | 8.85          |
| ลูกค้าพาณิชย์         | 38,598          | 4.35          |
| ร้านค้าก๊าซ           | 35,793          | 4.04          |
| Supply Sales และอื่นๆ | 56,550          | 6.38          |
| <b>รวม</b>            | <b>886,247</b>  | <b>100.00</b> |

กลุ่มโรงบรรจุก๊าซ กลุ่มลูกค้าพาณิชย์ กลุ่มร้านค้าก๊าซ และกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซ LPG จำนวนมาก มักจะสั่งซื้อก๊าซ LPG ล่วงหน้าเป็นรายเดือน ส่วนกลุ่มสถานีบริการและกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซ LPG ในปริมาณไม่มากนัก มักจะสั่งซื้อก๊าซ LPG ล่วงหน้าเป็นรายสัปดาห์ ทางบริษัท จะจัดส่งก๊าซ LPG ให้กับลูกค้าโดยใช้บริษัทขนส่งทั้งที่เป็นบริษัทย่อยของบริษัท (ซึ่งคือ EAGLE) และบริษัทที่เป็นผู้ขนส่งภายนอกเป็นผู้ให้บริการ

### ตารางแสดงสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายของบริษัท แยกตามประเภทลูกค้า ประจำปี 2560

| ประเภทลูกค้า          | รายได้ (ล้านบาท) | สัดส่วน (%)   |
|-----------------------|------------------|---------------|
| โรงบรรจุก๊าซ          | 6,169            | 39.94         |
| สถานีบริการก๊าซ       | 5,548            | 35.91         |
| โรงงานอุตสาหกรรม      | 1,406            | 9.10          |
| ลูกค้าพาณิชย์         | 763              | 4.94          |
| ร้านค้าก๊าซ           | 641              | 4.15          |
| Supply Sales และอื่นๆ | 921              | 5.96          |
| <b>รวม</b>            | <b>15,448</b>    | <b>100.00</b> |

### 3.3 ภาวะอุตสาหกรรม

ในอุตสาหกรรมก๊าซปิโตรเลียมเหลวมีการแบ่งกิจกรรมทางธุรกิจออกเป็น 3 ระดับ คือ

1. อุตสาหกรรมขั้นต้น คืออุตสาหกรรมที่ผู้ประกอบการดำเนินการเกี่ยวกับธุรกิจการสำรวจและขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติจากแหล่งธรรมชาติ เพื่อนำมาจัดเก็บ และส่งมอบให้ผู้ประกอบการในชั้นกลางนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในกระบวนการกลั่นและแยกประเภทผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับการใช้งาน หรือส่งมอบให้ผู้ประกอบการ โรงไฟฟ้าและอุตสาหกรรมในประเทศซึ่งส่วนใหญ่ขนส่งโดยทางท่อ

2. อุตสาหกรรมขั้นกลาง คืออุตสาหกรรมที่ผู้ประกอบการดำเนินการเกี่ยวกับธุรกิจขั้นกลาง จะมีหน้าที่แยกก๊าซออกเป็นประเภทต่างๆ ตลอดจนปรับแต่งคุณภาพของก๊าซให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า ก๊าซที่ได้จากขั้นตอนนี้มาจากหลายแหล่งผลิตในอุตสาหกรรมพลังงาน เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซ และโรงงานปิโตรเคมี ส่วนใหญ่ก๊าซที่ได้จะเป็นก๊าซหุงต้มที่นำไปใช้ในอุตสาหกรรมและใช้ในครัวเรือน

3. อุตสาหกรรมขั้นปลาย (การจัดจำหน่าย) คืออุตสาหกรรมที่ผู้ประกอบการดำเนินการเกี่ยวกับธุรกิจการนำก๊าซจากผู้ผลิตในขั้นกลางหรือนำเข้าก๊าซจากต่างประเทศ มาจัดเก็บ บรรจุลงถัง และกระจายสินค้าไปยังกลุ่มลูกค้าประเภทต่างๆ

#### อุตสาหกรรมการค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวในประเทศไทย

ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG – Liquefied Petroleum Gas) หมายถึง ก๊าซโพรเพน หรือก๊าซบิวเทน อย่างใดอย่างหนึ่ง หรือสองอย่างผสมกันเป็นส่วนใหญ่ โดยเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ได้จากกระบวนการแยกก๊าซธรรมชาติ (Gas Separating Process) และกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบ (Refining Process) โดยก๊าซจะถูกอัดตัวให้อยู่ในสภาพของเหลวภายใต้ความดันที่สูง และจะแปรสภาพเป็นไอเมื่อลดความดันลงซึ่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวส่วนใหญ่นำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในการหุงต้ม เชื้อเพลิงในยานพาหนะและเชื้อเพลิงสำหรับการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรมโดยทั่วไปมักเรียกก๊าซปิโตรเลียมเหลวนี้ว่า ก๊าซ หรือก๊าซหุงต้ม ส่วนในภาคธุรกิจ และอุตสาหกรรม จะรู้จักกันในชื่อ “แอล พี ก๊าซ (L P GAS)” หรือ “แอล พี จี (LPG)”

ในอดีตประเทศไทยผลิตก๊าซ LPG เพียงพอต่อความต้องการใช้ก๊าซ LPG ภายในประเทศ และมีส่วนเหลือสำหรับส่งออกไปยังต่างประเทศ โดยในปี 2549 ประเทศไทยมีการผลิตก๊าซ LPG จำนวน 4,186 ล้านกิโลกรัม การบริโภคภายในประเทศจำนวน 3,671 ล้านกิโลกรัม การส่งออกจำนวน 278 ล้านกิโลกรัม และไม่มีการนำเข้าก๊าซ LPG ในช่วงเวลาดังกล่าว

สำหรับปี 2559 ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกยังคงอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งส่งผลต่อเนื่องมายังปริมาณการจำหน่ายภายในประเทศที่ลดลงมาอยู่ที่ 6,134 ล้านกิโลกรัม หรือ ลดลง 561 ล้านกิโลกรัม คิดเป็นร้อยละ 8.39 โดยประมาณ อีกทั้งปริมาณการผลิตปรับเพิ่มสูงขึ้นที่ระดับ 5,718 ล้านกิโลกรัม หรือ เพิ่มขึ้น 206 ล้านกิโลกรัม คิดเป็นร้อยละ 3.73 โดยประมาณจึงทำให้ประเทศสามารถลดปริมาณการนำเข้าลงมาที่ระดับ 456

ล้านกิโลกรัม หรือ ลดลง 914 ล้านกิโลกรัม คิดเป็นร้อยละ 66.73 โดยประมาณ ในขณะที่ปริมาณการส่งออก ปรับเพิ่มสูงขึ้นอยู่ที่ระดับ 82 ล้านกิโลกรัม ซึ่งมีปริมาณเพิ่มขึ้น 47 ล้านกิโลกรัม หรือ คิดเป็นร้อยละ 131.02 โดยประมาณ

สำหรับปี 2560 ราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยทั้งปีปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ปริมาณการจำหน่ายก๊าซ LPG ในประเทศอยู่ที่ 6,338 ล้านกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจำนวน 204 ล้านกิโลกรัม หรือคิดเป็นร้อยละ 3.32 เมื่อเทียบกับปี 2559 ด้านการผลิตอยู่ที่ 6,056 ล้านกิโลกรัมเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว จำนวน 338 ล้านกิโลกรัมหรือคิดเป็นร้อยละ 5.91 ส่วนปริมาณการนำเข้าอยู่ที่ 642 ล้านกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจำนวน 186 ล้านกิโลกรัมหรือคิดเป็นร้อยละ 40.78 ขณะที่การส่งออกก๊าซ LPG อยู่ที่ 247 ล้านกิโลกรัม เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในอัตราร้อยละ 201 อันเนื่องมาจากจากปี 2560 ภาครัฐมีนโยบายเปิดเสรีการค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผู้ประกอบการจึงสามารถนำเข้าและส่งออกก๊าซปิโตรเลียมเหลวได้อย่างเสรีตามกลไกราคาตลาด

#### ตารางแสดงการจัดการจัดหาและการจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว

(หน่วย: ล้านกิโลกรัม)

|                       | ปี 2560 | ปี 2559 | ปี 2558 |
|-----------------------|---------|---------|---------|
| การผลิต               | 6,056   | 5,718   | 5,513   |
| การนำเข้า             | 642     | 456     | 1,370   |
| การจำหน่ายภายในประเทศ | 6,338   | 6,134   | 6,695   |
| การส่งออก             | 247     | 82      | 36      |

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (<http://www.eppo.go.th/index.php/th/energy-information>)

ก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่ผลิตได้ภายในประเทศมาจากกระบวนการผลิตหลัก 2 แหล่ง คือ โรงแยกก๊าซธรรมชาติและโรงกลั่นน้ำมันดิบโดยในปี 2560 มีสัดส่วนร้อยละ 63.41 และ 36.59 โดยประมาณ ตามลำดับ รายละเอียดของแหล่งผลิตก๊าซปิโตรเลียมเหลวได้แสดงไว้ในตารางต่อไปนี้

#### ตารางแสดงปริมาณการผลิตก๊าซปิโตรเลียมเหลวภายในประเทศ จำแนกตามแหล่งผลิต

(หน่วย: ล้านกิโลกรัม)

|                     | ปี 2560 |        | ปี 2559 |        | ปี 2558 |        |
|---------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                     | ปริมาณ  | %      | ปริมาณ  | %      | ปริมาณ  | %      |
| โรงแยกก๊าซธรรมชาติ  | 3,840   | 63.41  | 3,744   | 65.47  | 3,593   | 65.17  |
| โรงกลั่นน้ำมันดิบ   | 2,216   | 36.59  | 1,975   | 34.53  | 1,920   | 34.83  |
| โรงงานปิโตรเคมีอื่น | -       | -      | -       | -      | -       | -      |
| รวม                 | 6,056   | 100.00 | 5,718   | 100.00 | 5,513   | 100.00 |

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (<http://www.eppo.go.th/index.php/th/energy-information>)

## การใช้ประโยชน์ก๊าซปิโตรเลียมเหลว

จากตารางแสดงความต้องการใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวภายในประเทศ จำแนกตามภาคเศรษฐกิจ ปี 2559 ปริมาณความต้องการใช้อยู่ที่ระดับ 6,134 ล้านกิโลกรัม โดยปริมาณความต้องการใช้หลักมาจากรถเรือนและจากภาคปิโตรเคมี โดยคิดเป็นร้อยละ 34.40 และ 31.75 โดยประมาณตามลำดับ ส่วนสำหรับความต้องการใช้เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์และในภาคอุตสาหกรรมมีสัดส่วนรองลงมา คิดเป็นร้อยละ 23.91 และ 9.95 โดยประมาณตามลำดับ

สำหรับปี 2560 ความต้องการใช้ก๊าซ LPG ปริมาณรวมอยู่ที่ 6,338 ล้านกิโลกรัมเพิ่มจากปี 2559 ร้อยละ 3.32 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการความต้องการใช้ก๊าซ LPG ในการใช้เป็นวัตถุดิบปิโตรเคมีเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 13.92 หรือจำนวน 271 ล้านกิโลกรัม ในขณะที่ความต้องการใช้ก๊าซ LPG ของสถานบริการลดลง 147 ล้านกิโลกรัมหรือคิดเป็นร้อยละ 10.02 ส่วนภาคครัวเรือนและอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เมื่อเทียบกับความต้องการใช้ปี 2559

โดยสัดส่วนความต้องการใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลว จำแนกตามภาคเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2560 เป็นดังต่อไปนี้ ภาคครัวเรือน ร้อยละ 33.94 ภาคอุตสาหกรรม ร้อยละ 10.25 สถานบริการ ร้อยละ 20.81 และวัตถุดิบปิโตรเคมี ร้อยละ 35.00

### ตารางแสดงความต้องการใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวภายในประเทศ จำแนกตามภาคเศรษฐกิจ

(หน่วย: ล้านกิโลกรัม)

|                   | ปี 2560 |        | ปี 2559 |        | ปี 2558 |        |
|-------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                   | ปริมาณ  | %      | ปริมาณ  | %      | ปริมาณ  | %      |
| ครัวเรือน         | 2,151   | 33.94  | 2,110   | 34.4   | 2,094   | 31.27  |
| อุตสาหกรรม        | 650     | 10.25  | 610     | 9.95   | 594     | 8.87   |
| สถานบริการ        | 1,319   | 20.81  | 1,466   | 23.91  | 1,731   | 25.86  |
| วัตถุดิบปิโตรเคมี | 2,218   | 35.00  | 1,947   | 31.75  | 2,277   | 34.00  |
| รวม               | 6,338   | 100.00 | 6,134   | 100.00 | 6,695   | 100.00 |

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (<http://www.eppo.go.th/index.php/th/energy-information>)

## โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลวในประเทศไทย

ในอดีตโครงสร้างราคาก๊าซ LPG ของประเทศไทยถูกควบคุมโดยรัฐบาลอย่างสมบูรณ์ เนื่องจากมีการควบคุมทั้งราคาขายปลีกและราคาขายส่ง ซึ่งรวมถึงการชดเชยค่าขนส่งระหว่างคลังเก็บก๊าซของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) จำนวน 5 แห่ง คือ ลำปาง นครสวรรค์ ขอนแก่น สุราษฎร์ธานี และหาดใหญ่ (การกำหนดอัตราค่าชดเชยค่าขนส่งจากโรงกลั่นน้ำมันหรือโรงแยกก๊าซไปยังคลังเก็บก๊าซของ

ปตท. ทั้ง 5 แห่งนั้น จะแตกต่างกันตามเส้นทาง ระยะทาง และวิธีการในการขนส่ง ซึ่งอัตราค่าขนส่งดังกล่าวจะเปลี่ยนแปลงตามประกาศของคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน)

ต่อมารัฐบาลได้มีนโยบายที่จะยกเลิกการควบคุมราคาก๊าซและลอยตัวราคาก๊าซอย่างสมบูรณ์ โดย

- วันที่ 1 พฤศจิกายน 2544 - ยกเลิกการควบคุมราคาขายปลีกแต่ยังคงควบคุมราคาขายส่งอยู่ ทั้งนี้ รัฐบาลได้ให้กรมการค้าภายในเป็นหน่วยงานที่กำกับดูแลราคาขายปลีกเฉพาะก๊าซสำหรับครัวเรือนเท่านั้น เนื่องจากเป็นสินค้าควบคุมและมีความจำเป็นต่อการดำรงชีวิตของประชาชน แต่สำหรับก๊าซที่นำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์และที่นำไปใช้ในงานด้านอุตสาหกรรมนั้น ราคาขายปลีกไม่ได้มีการควบคุมแต่อย่างใด
- วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559 - สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (“สนพ.”) ได้ยกเลิกการชดเชยค่าขนส่งก๊าซจากโรงกลั่นน้ำมันหรือโรงแยกก๊าซไปยังคลังเก็บก๊าซของบริษัท ปตท. จำนวน 5 แห่ง คือ ลำปาง ขอนแก่น นครสวรรค์ สุราษฎร์ธานี และ สงขลา จึงทำให้ราคาขายปลีกก๊าซ ณคลังปตท. ทั้ง 5 แห่งไม่เท่ากัน ซึ่งจะแตกต่างกันตามเส้นทาง ระยะทางและวิธีการในการขนส่ง

### โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลวแบ่งออกเป็นดังนี้

#### 1) ราคาก๊าซที่ผลิตในราชอาณาจักรหรือราคาก๊าซนำเข้ามาใช้ในราชอาณาจักร

วันที่ 7 มกราคม 2558 - สนพ.เห็นชอบตามมติคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน ครั้งที่ 5/2558 การกำหนดราคาต้นทุนจากแหล่งผลิตและแหล่งจัดหา ดังนี้

1. กำหนดราคาก๊าซ LPG ที่ผลิตจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ณ ระดับราคา 498 เหรียญสหรัฐต่อดัน
2. กำหนดราคาก๊าซ LPG ที่ผลิตจากโรงกลั่นน้ำมันเชื้อเพลิงและโรงอะโรเมติกเป็นราคาตลาดโลก (CP) ลบ 20 เหรียญสหรัฐต่อดัน
3. กำหนดราคาก๊าซ LPG จากการนำเข้า เป็นราคาตลาดโลก (CP) บวก 85 เหรียญสหรัฐต่อดัน โดยที่  $CP = \text{ราคาประกาศเปโตรมิน ณ ราสทานูรา ซาอุดีอาระเบีย ของเดือนนั้นเป็นสัดส่วนระหว่างโปรเพนกับบิวเทน 60 ต่อ 40}$

ทั้งนี้ ราคาต้นทุนจากแหล่งผลิตและแหล่งจัดหาจะมีการเปลี่ยนแปลงทุกเดือนและมีการทบทวนราคาต้นทุนจากแหล่งผลิตและแหล่งจัดหาทุก 3 เดือน

โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์การคำนวณราคา ณ โรงกลั่น ซึ่งเป็นราคาซื้อตั้งต้นของก๊าซ LPG โดยใช้ต้นทุนจากแหล่งผลิตและแหล่งจัดหา (โรงแยกก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมันเชื้อเพลิงและโรงอะโรเมติก และการนำเข้า) เฉลี่ยแบบถ่วงน้ำหนักตามปริมาณการผลิตและจัดหาเฉลี่ยย้อนหลัง 3 เดือน เท่าที่มีการ

รายงานจากกรมธุรกิจพลังงาน โดยที่อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยที่ธนาคารพาณิชย์ขายให้ลูกค้าธนาคารทั่วไปที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเฉลี่ยเดือนก่อนหน้า

ทั้งนี้ ปริมาณการผลิตก๊าซLPG จากโรงกลั่นน้ำมันเชื้อเพลิงและโรงอะโรเมติกไม่รวมที่ใช้เองเป็นเชื้อเพลิงและในส่วนของการนำเข้าจะครอบคลุมเฉพาะปริมาณก๊าซLPG จากการนำเข้าเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในประเทศเท่านั้น

หลักเกณฑ์การคำนวณราคา ณ โรงกลั่น ซึ่งเป็นราคาซื้อตั้งต้นของก๊าซLPG เฉลี่ยแบบถ่วงน้ำหนัก (LPG Pool)

$$\text{LPG (Pool)} = \frac{(\text{LPG}_{\text{GSP}} \times \text{Q}_{\text{GSP}}) + (\text{LPG}_{\text{Ref}} \times \text{Q}_{\text{Ref}}) + (\text{LPG}_{\text{Im}} \times \text{Q}_{\text{Im}})}{\text{Q}_{\text{Total}}}$$

|                    |                                                                                                                                                                        |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| LPG (Pool)         | คือ ราคาก๊าซ LPG เฉลี่ยแบบถ่วงน้ำหนัก (เหรียญสหรัฐต่อตัน และบาทต่อกิโลกรัม) ประกาศราคาเป็นรายเดือน                                                                     |
| LPG <sub>GSP</sub> | คือ ราคาก๊าซ LPG ที่ผลิตจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ (เหรียญสหรัฐต่อตัน และบาทต่อกิโลกรัม)                                                                                    |
| LPG <sub>Ref</sub> | คือ ราคาก๊าซ LPG ที่ผลิตจากโรงกลั่นน้ำมันเชื้อเพลิงและโรงอะโรเมติก (เหรียญสหรัฐต่อตัน และบาทต่อกิโลกรัม)                                                               |
| LPG <sub>Im</sub>  | คือ ราคาก๊าซ LPG จากการนำเข้า (เหรียญสหรัฐต่อตัน และบาทต่อกิโลกรัม)                                                                                                    |
| Q <sub>GSP</sub>   | คือ ปริมาณการผลิตก๊าซ LPG จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ (พันตันต่อเดือน) เฉลี่ย 3 เดือน เท่าที่มีการรายงานจากกรมธุรกิจพลังงาน                                                  |
| Q <sub>Ref</sub>   | คือ ปริมาณการผลิตก๊าซLPG จากโรงกลั่นน้ำมันเชื้อเพลิงและโรงอะโรเมติกไม่รวมที่ใช้เองเป็นเชื้อเพลิง (พันตันต่อเดือน) เฉลี่ย 3 เดือน เท่าที่มีการรายงานจากกรมธุรกิจพลังงาน |
| Q <sub>Im</sub>    | คือ ปริมาณก๊าซLPG จากการนำเข้าเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในประเทศ (พันตันต่อเดือน) เฉลี่ย 3 เดือน เท่าที่มีการรายงานจากกรมธุรกิจพลังงาน                                     |
| Q <sub>Total</sub> | คือ ปริมาณการการจัดหาทั้งหมด เท่ากับ Q <sub>GSP</sub> + Q <sub>Ref</sub> + Q <sub>Im</sub> (พันตันต่อเดือน)                                                            |

ทั้งนี้อัตราแลกเปลี่ยนใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยที่ธนาคารขายให้ลูกค้าธนาคารทั่วไปที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเฉลี่ยเดือนก่อนหน้า (บาทต่อเหรียญสหรัฐ)

โดยมีกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นกลไกในการบริหารจัดการราคา ณ โรงกลั่นซึ่งเป็นราคาซื้อตั้งต้นของก๊าซ LPG ให้เป็นราคาเดียวกัน โดยให้ผู้ผลิตหรือผู้จัดหาก๊าซLPG ที่มีต้นทุนสูงกว่าราคา ณ โรงกลั่น ซึ่งเป็นราคาซื้อตั้งต้นของก๊าซ LPG ได้รับเงินชดเชย

ในทางกลับกันผู้ผลิตหรือผู้จัดหาก๊าซ LPG ที่มีต้นทุนต่ำกว่าราคา ณ โรงกลั่น ซึ่งเป็นราคาซื้อตั้งต้นของก๊าซ LPG ต้องส่งเงินเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง ตามปริมาณการผลิตและการจัดหา โดยมอบหมายให้สถาบันบริหารกองทุนพลังงานรับไปดำเนินการต่อไป

## 2) ราคาขายส่งก๊าซ LPG หน้าโรงกลั่น

ในการกำหนดราคาขายส่งก๊าซ LPG หน้าโรงกลั่นมีการกำหนดสูตรในการคำนวณโดยอ้างอิงราคาก๊าซที่ผลิตในราชอาณาจักร หรือราคานำเข้าก๊าซ LPG เพื่อใช้ในราชอาณาจักรตามข้อ 1) และบวกด้วยภาษีและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องดังนี้

|                                           |                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ราคาขายส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวหน้าโรงกลั่น= | ( ราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่ผลิตในราชอาณาจักร หรือ ราคานำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวเพื่อใช้ในราชอาณาจักร ) + ภาษีสรรพสามิต + ภาษีเทศบาล + เงินกองทุนน้ำมัน + ภาษีมูลค่าเพิ่ม |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## โครงสร้างราคาและนโยบายภาครัฐในปี 2560

- เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงานได้ประชุมพิจารณา เรื่อง ข้อเสนอสรุปการดำเนินงานเพื่อเปิดเสรีธุรกิจก๊าซ LPG และได้มีมติ ดังนี้

### ด้านการจัดหาและโครงสร้างราคา

- เห็นชอบแนวทางการเปิดเสรีธุรกิจก๊าซ LPG ทั้งระบบ โดยมีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

#### ระยะที่ 1: ช่วงเวลาเปลี่ยนผ่านก่อนจะเปิดเสรีทั้งระบบ

เปิดเสรีเฉพาะส่วนการนำเข้า แต่ยังคงควบคุมราคาโรงกลั่นน้ำมันและราคาโรงแยกก๊าซธรรมชาติ โดยยกเลิกการชดเชยส่วนต่างราคาจากการนำเข้า รวมถึงยกเลิกระบบโควตาการนำเข้าของประเทศ และสามารถส่งออกเนื้อก๊าซปิโตรเลียมเหลวภายใต้การควบคุมของกรมธุรกิจพลังงาน

#### ระยะที่ 2: เปิดเสรีทั้งระบบ

ยกเลิกการควบคุมราคาและปริมาณของทุกแหล่งผลิตและจัดหา เปิดเสรีการนำเข้าและส่งออกโดยสมบูรณ์ รวมถึงยกเลิกการประกาศราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว ณ โรงกลั่นและราคาขายส่ง ณ คลังก๊าซ โดยจะเริ่มดำเนินการเมื่อตลาดมีความพร้อมด้านการแข่งขันที่เพียงพอทั้งในส่วนการผลิตและจัดหา ไม่เกิดการสมยอมในการตั้งราคา ภายใต้การพิจารณาของกรมธุรกิจพลังงาน

2. เห็นชอบการเปิดเสรีเฉพาะส่วนการนำเข้า ในช่วงเวลาเปลี่ยนผ่านก่อนจะเปิดเสรีทั้งระบบ ซึ่งจะเริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 เป็นต้นไป โดยมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้

(1) ราคาก๊าซ LPG ณ โรงกลั่น (ราคาซื้อตั้งต้น) ในช่วงเวลาเปลี่ยนผ่านก่อนจะเปิดเสรีทั้งระบบกำหนดราคาก๊าซ LPG ณ โรงกลั่นเป็นสองส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ราคาก๊าซ LPG ณ โรงกลั่นสำหรับจำหน่ายภาคปิโตรเคมีซึ่งมีสัญญาซื้อ-ขายก่อนวันที่ 2 ธันวาคม 2559 ยังคงใช้ระบบราคาค้นทุนเฉลี่ยแบบถ่วงน้ำหนักตามปริมาณการผลิตและจัดหา เช่นเดิม

ส่วนที่ 2 ราคาก๊าซ LPG ณ โรงกลั่นสำหรับจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงหรือจำหน่ายภาคปิโตรเคมีซึ่งไม่มีสัญญาซื้อ-ขายก่อนวันที่ 2 ธันวาคม 2559 เปลี่ยนจากหลักเกณฑ์เดิมที่กำหนดด้วยระบบราคาค้นทุนเฉลี่ยแบบถ่วงน้ำหนักตามปริมาณการผลิตและจัดหา เป็นการกำหนดด้วยราคานำเข้า (CP+X) ซึ่งมีหลักเกณฑ์การคำนวณ โดยให้ ราคานำเข้า = CP + ค่าขนส่ง + ค่าประกันภัย + ค่าการสูญเสีย + ค่าใช้จ่ายในการนำเข้าอื่นๆ ทั้งนี้ เมื่อพระราชบัญญัติกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงมีผลบังคับใช้ ให้ปรับหลักเกณฑ์การกำหนดราคา ณ โรงกลั่นและโครงสร้างราคาของก๊าซ LPG อีกครั้ง ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติฯ

โดยที่ ราคาก๊าซ LPG ตลาดโลก (CP) คือ ราคาประกาศเปโตรมิน ณ ราสทานูรา ซาอุดิอาระเบีย ด้วยสัดส่วนระหว่างโพรเพนและบิวเทน 50:50 ณ เดือนที่คำนวณราคา

(2) อัตราเงินชดเชยหรือส่งเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงของส่วนผลิตและจัดหา โดยยกเลิกการกำหนดอัตราเงินส่งเข้ากองทุนหรือชดเชยสำหรับก๊าซนำเข้า หรือก๊าซที่ทำในราชอาณาจักรซึ่งผลิตจากก๊าซ ที่นำเข้าจากต่างประเทศ โดยกำหนดอัตราเงินส่งเข้ากองทุนหรือชดเชยสำหรับก๊าซที่ผลิตในราชอาณาจักรของ โรงแยกก๊าซธรรมชาติ เท่ากับส่วนต่างระหว่างราคาก๊าซ LPG ณ โรงกลั่น และราคาโรงแยกก๊าซธรรมชาติ สำหรับ การกำหนดอัตราเงินส่งเข้ากองทุนหรือชดเชยสำหรับก๊าซที่ผลิตในราชอาณาจักรโดยโรงกลั่นน้ำมันเชื้อเพลิงและโรงอะโรเมติก เท่ากับส่วนต่างระหว่างราคา ก๊าซ LPG ณ โรงกลั่น และราคาโรงกลั่นน้ำมันเชื้อเพลิงและโรงอะโรเมติก

- เมื่อ 18 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงานได้ประชุมพิจารณา เรื่อง กลไกการกำกับการแข่งขันในธุรกิจก๊าซ LPG โดยคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) มีมติเห็นชอบ แนวทางการเปิดเสรีธุรกิจก๊าซ LPG เติมรูปแบบ โดยเริ่มให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2560 เป็นต้นไป

## สรุปสาระสำคัญดังนี้

1. ยกเลิกการกำหนดราคาโรงแยกก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมันเชื้อเพลิงและโรงอะโรเมติก รวมทั้งการนำเข้า
2. ยกเลิกการกำหนดราคาก๊าซ LPG ณ โรงกลั่น (ราคาซื้อตั้งต้น) โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) จะประกาศราคาอ้างอิงสำหรับเป็นข้อมูลในการกำกับดูแล ราคาขายปลีกก๊าซ LPG ในประเทศเท่านั้น
3. ยกเลิกการกำหนดอัตราเงินชดเชยหรือส่งเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง ของส่วนการผลิตจากโรงแยกฯ โรงกลั่นฯ (ยกเลิกกองทุน#1)
4. ยกเลิกประกาศราคาขายส่ง ณ คลังก๊าซ
5. ปรับกลไกกองทุนน้ำมันฯ (กองทุน#2) ให้มีลักษณะคล้ายกลไกรักษาเสถียรภาพราคาน้ำมันเชื้อเพลิง เพื่อวัตถุประสงค์ในการรักษาเสถียรภาพราคา
6. มอบหมายให้ สนพ. กรมธุรกิจพลังงาน (ธพ.) และกรมการค้าภายในศึกษาค่าการตลาดก๊าซ LPG ที่เหมาะสมและบัญชีความแตกต่างราคาขายปลีกก๊าซ LPG ระหว่างกรุงเทพมหานครและส่วนภูมิภาค
7. สนพ. จะมีกลไกติดตามกรณีที่ราคานำเข้าก๊าซ LPG มีความแตกต่างจากต้นทุนกลุ่มโรงแยกฯ อย่างมีนัยสำคัญ
8. คลังก๊าซ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (บริษัท ปตท.) จังหวัดชลบุรี (โครงการ LIFE) บริษัท ปตท. จะดำเนินธุรกิจโครงการ LIFE ในเชิงพาณิชย์เมื่อมีการเปิดเสรีเต็มรูปแบบ โดยบริษัท ปตท. จะมีการกำหนดกติกาให้ผู้ค้าก๊าซ LPG รายอื่นสามารถเข้ามาใช้บริการคลังนำเข้าก๊าซ LPG ของ บริษัท ปตท. ที่เขาบ่อยา จังหวัดชลบุรี บนหลักการที่ผู้ค้าก๊าซ LPG ทุกรายมีสิทธิใช้อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันและให้มีการเจรจาอัตราค่าบริการเป็นเชิงพาณิชย์ จนกว่าจะมีผู้ค้าก๊าซ LPG รายอื่นสร้าง/ขยายคลังก๊าซ LPG นำเข้าขนาดใหญ่ แล้วเสร็จ โดยกติกาการใช้คลังจะเผยแพร่ให้สาธารณชนทราบด้วย
9. การจำหน่ายก๊าซ LPG ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติบริษัท ปตท. จะให้ความสำคัญกับการจำหน่ายก๊าซ LPG ในภาคเชื้อเพลิงเป็นลำดับแรก และจะไม่ทำการต่ออายุสัญญาซื้อ - ขายวัตถุดิบปิโตรเคมีเดิม (ก่อนวันที่ 2 ธันวาคม 2559) ที่จะทยอยหมดอายุลง โดยจะจำหน่ายเฉพาะเท่าที่สัญญาซื้อ-ขายยังคงมีผลบังคับอยู่
10. การส่งออกก๊าซ LPG เพื่อส่งเสริมให้มีการจำหน่ายก๊าซ LPG ภายในประเทศเป็นลำดับแรก การส่งออกก๊าซ LPG จะต้องขออนุญาตต่อ ธพ. และการส่งออกก๊าซ LPG ไม่ว่าจะเป็นก๊าซ LPG ที่ผลิตในประเทศ หรือก๊าซ LPG นำเข้า จะมีการเรียกเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันฯ ในอัตราคงที่ (Fixed Rate) ที่ 20 เหรียญสหรัฐต่อดัน ยกเว้นกรณีที่ก๊าซ LPG นำเข้าได้มีการแจ้งแผนให้ ธพ. ทราบล่วงหน้าว่าเป็นการนำเข้าก๊าซ LPG เพื่อการส่งออก (Re-export)

- เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2560 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงานได้ประชุมพิจารณา เรื่อง การปรับปรุงหลักเกณฑ์การกำหนดโครงสร้างก๊าซปิโตรเลียมเหลว และได้มีมติ ดังนี้

1. เห็นชอบเปลี่ยนหลักเกณฑ์การอ้างอิงราคาก๊าซ LPG นำเข้าจากเดิมที่อ้างอิงด้วยราคา CP ที่ประกาศรายเดือน เป็นอ้างอิงด้วยราคา LPG cargo จากข้อมูล Spot Cargo ( FOB Arab Gulf ) ของ Platts เฉลี่ยรายสัปดาห์แทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ราคานำเข้า = LPG cargo + X (ค่าใช้จ่ายในการนำเข้า)

โดยที่

- 1) LPG cargo คือ ราคา LPG cargo FOB Arab Gulf ของสัปดาห์ก่อนหน้าเฉลี่ย โดยอ้างอิงข้อมูลจาก Platts ด้วยสัดส่วนระหว่างโทรเฟนและบิวเทน 50:50
- 2) X คือ ค่าใช้จ่ายในการนำเข้า
  - 2.1) ค่าขนส่ง (Freight) คือ ค่าใช้จ่ายในการขนส่งก๊าซ LPG ของสัปดาห์ก่อนหน้าเฉลี่ย จากราสทานูรา ประเทศซาอุดีอาระเบียมายังอำเภอศรีราชา ประเทศไทย
  - 2.2) ค่าประกันภัย (Insurance) เท่ากับ ร้อยละ 0.005 ของ Cost and Freight (CFR)
  - 2.3) ค่าการสูญเสีย (Loss) เท่ากับ ร้อยละ 0.5 ของ Cost, Insurance and Freight (CIF)
  - 2.4) ค่าใช้จ่ายในการนำเข้าอื่นๆ ประกอบด้วย
    - Surveyor/witness Fee & Lab expense
    - Management Fee
    - Demurrage or Depot
    - Import Duty
    - Others
- 3) อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยที่ธนาคารพาณิชย์ขายให้กับลูกค้าธนาคารทั่วไปที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ของสัปดาห์ก่อนหน้าเฉลี่ย

ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน [www.eppo.go.th](http://www.eppo.go.th)

ทั้งนี้ การเผยแพร่ข้อมูลโครงสร้างราคาก๊าซ LPG อ้างอิงจะเปลี่ยนแปลงจากเดิมที่เป็นข้อมูลรายเดือนเป็นข้อมูลรายสัปดาห์ที่เปลี่ยนแปลงทุกวันจันทร์ (หรือวันทำการวันแรกของสัปดาห์)

2. เห็นชอบกำหนดเพดานการอุดหนุนราคาก๊าซ LPG (Subsidy Cap) โดยจำกัดปริมาณเงินการชดเชยราคาสูงสุดในแต่ละเดือนให้ไม่เกินร้อยละ 5 ของฐานะกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงของเดิม (ทั้งบัญชีน้ำมันและบัญชีก๊าซ LPG)
3. เห็นชอบปรับกลไกการอ้างอิงราคาก๊าซ LPG จากเดิมที่ใช้ราคาขายปลีกจากการคำนวณด้วยโครงสร้างราคาขายปลีกก๊าซ LPG เป็นการใช้อำนาจขปลีกของผู้ค้าแทน

4. มอบหมายสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน ดังนี้
  - (1) จัดเตรียมระบบประเมินผลการปรับปรุงหลักเกณฑ์การกำหนดโครงสร้างราคาก๊าซ LPG เป็นรายสัปดาห์
  - (2) รวบรวมข้อมูลราคาขายปลีกก๊าซ LPG ของภาคครัวเรือนและภาคขนส่งในเขตกรุงเทพฯ จากผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7
  - (3) เตรียมการศึกษาค่าการตลาดที่เหมาะสมของก๊าซ LPG ทั้งในภาคครัวเรือนและภาคขนส่ง
5. มอบหมายกรมธุรกิจพลังงานรวบรวมและตรวจสอบปริมาณและราคานำเข้าก๊าซ LPG ของผู้ค้าก๊าซ เพื่อเปรียบเทียบกับราคา ณ โรงกลั่นที่คำนวณตามหลักเกณฑ์ Import Parity และรายงาน กบง. ต่อไป
6. มอบหมายสำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน (พลังงานจังหวัด) ทำการสำรวจและเก็บข้อมูลราคาขายปลีกก๊าซ LPG ของสถานีบริการ ทุกจังหวัดทั่วประเทศ
7. มอบหมายผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 แจ้งราคาขายปลีกก๊าซ LPG ภาคครัวเรือนและภาคขนส่งต่อสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ได้เริ่มมีการปรับเปลี่ยนหลักเกณฑ์การคำนวณราคาอ้างอิง LPG โดยเปลี่ยนจากการใช้ราคา CP รายเดือน ที่ประกาศโดยประเทศซาอุดีอาระเบีย เป็นราคาตลาดในภูมิภาคอาเซียน (Cargo) เฉลี่ยรายสัปดาห์แทน โดยได้เริ่มทดลองใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560 เรื่อยไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง

#### ด้านการกำหนดเงื่อนไขการนำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว

รพ. ได้ยกร่างประกาศกระทรวงพลังงาน เรื่อง กำหนดเงื่อนไขการนำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวของผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

(1) ให้ผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 ที่มีปริมาณการนำเข้าก๊าซ LPG เพื่อนำมาจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงในราชอาณาจักรปฏิบัติ ต้องทำสัญญายินยอมชดเชยค่าเสียหายกรณีไม่นำเข้าตามแผน มีการแจ้งยืนยันการปฏิบัติตามแผนการนำเข้าก่อนเรือนำเข้ามาถึงเขตท่าศุลกากรล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 วัน และแจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับปริมาณ ราคา และค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการนำเข้าก๊าซ LPG ภายใน 5 วัน นับแต่วันที่เข้ามาในราชอาณาจักรแล้วเสร็จ

(2) อธิบดี รพ. จะพิจารณาสั่งให้ผู้ค้าน้ำมันนำเข้าก๊าซ LPG เป็นกรณีฉุกเฉิน เมื่อมีเหตุอันอาจทำให้เกิดภาวะการขาดแคลนก๊าซ LPG และกระทบต่อความมั่นคงของประเทศ จากเหตุอย่างหนึ่งอย่างใด เช่น ได้รับแจ้งว่าผู้ผลิตก๊าซ LPG ภายในประเทศมีปัญหาปิดซ่อมแซมฉุกเฉิน และผู้ค้าน้ำมันไม่นำเข้าตามแผนการนำเข้าที่ได้แจ้งไว้ เป็นต้น ทั้งนี้ ให้เสนอ กบง. ให้ความเห็นชอบก่อนออกคำสั่ง

(3) หากผู้ค้าน้ำมันไม่ดำเนินการตามแผนการนำเข้าก๊าซ LPG จนเป็นเหตุให้จำเป็นต้องสั่งให้มีการนำเข้าเป็นกรณีฉุกเฉิน อธิบดี ธพ. จะออกคำสั่งเป็นหนังสือกำหนดให้ผู้ค้าน้ำมันชำระเงินชดเชยค่าเสียหายตามที่ได้ให้ความยินยอม ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ทราบคำสั่ง

(4) หากผู้ค้าน้ำมันไม่ชำระเงิน โดยถูกต้องครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กำหนด อธิบดี ธพ. จะมีหนังสือเตือนให้ผู้ค้าน้ำมันชำระเงินภายในระยะเวลาที่กำหนดอีกครั้งหนึ่งแต่ต้องไม่น้อยกว่า 7 วัน ถ้าไม่มีการปฏิบัติตามคำเตือนจะพิจารณาใช้มาตรการบังคับทางปกครองโดยการยึดหรืออายัดทรัพย์สินและขายทอดตลาดเพื่อชำระเงินให้ครบถ้วน ตามกฎหมายว่าด้วยวิธีปฏิบัติราชการทางปกครองต่อไป

(5) ผู้ค้าน้ำมันที่ไม่ได้นำเข้าก๊าซ LPG ตามแผนที่แจ้งไว้ในเดือนใด ไม่ว่าการไม่นำเข้าตามแผนดังกล่าวจะส่งผลให้มีการสั่งนำเข้าก๊าซ LPG เป็นกรณีฉุกเฉินหรือไม่ก็ตาม ให้ถือว่าเป็นการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขเกี่ยวกับการดำเนินการค้าที่ออกตามมาตรา 8 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งจะถูกลงโทษตามมาตรา 36 จำคุกไม่เกิน 6 เดือน หรือปรับไม่เกิน 50,000 บาท หรือทั้งจำทั้งปรับ

(6) รัฐมนตรีอาจพิจารณาเพิกถอนใบอนุญาตเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 เมื่อผู้ค้าน้ำมันไม่นำเข้าตามแผน 3 ครั้ง ใน 1 ปีปฏิทิน

(7) ผู้ค้าน้ำมันที่ไม่อาจดำเนินการตามแผน การนำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว อันเนื่องมาจากเหตุสุดวิสัย ไม่ต้องรับผิดชอบในค่าเสียหาย และยกเว้นความผิดตามมาตรา 36 ทั้งนี้ ให้ผู้ค้าน้ำมันแจ้งเหตุหรือพฤติการณ์ดังกล่าว พร้อมหลักฐานเป็นหนังสือ ให้อธิบดี ธพ. ทราบภายใน 7 วัน นับถัดจากวันที่เหตุนั้นสิ้นสุดลง และให้เสนอคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) เพื่อพิจารณา และ

(8) การพิจารณายกเลิกประกาศฯ เมื่อเกิดกรณีใดกรณีหนึ่ง ได้แก่ โครงสร้างราคาก๊าซ LPG ถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทาน หรือกลไกตลาด สะท้อนต้นทุนที่แท้จริงและมีการแข่งขันอย่างเสรี ไม่มีการควบคุมการนำเข้าหรือการส่งออกที่เป็นอุปสรรคต่อการค้าก๊าซ LPG ระหว่างประเทศ เมื่อพ้น 3 ปี นับแต่วันที่ประกาศนี้มีผลใช้บังคับ

#### ด้านมาตรการเพิ่มสำรองก๊าซ LPG

สำหรับปี 2560 กรมธุรกิจพลังงาน ได้กำหนดเรื่อง กำหนดชนิดและอัตรา หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการคำนวณปริมาณสำรองน้ำมันเชื้อเพลิง โดยสำหรับปี 2560 ให้ผู้ค้าเก็บสำรอง LPG ในแต่ละวันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 ของปริมาณที่มีหน้าที่ต้องเก็บสำรอง และปริมาณสำรองเฉลี่ยรายเดือนต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 100 โดยกำหนดอัตราสำรอง LPG ร้อยละ 1 ของปริมาณค้าทั้งปี

สำหรับปี 2561-2563 กรมธุรกิจพลังงาน กำหนดอัตราสำรอง LPG ร้อยละ 1 ของปริมาณค้าทั้งปี เช่นเดียวกับปี 2560 แต่กำหนดให้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป เปลี่ยนแปลงให้ผู้ค้าต้องเก็บสำรองในแต่ละวันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 100 ของปริมาณที่มีหน้าที่ต้องเก็บสำรอง

สำหรับปี 2564 กรมธุรกิจพลังงานกำหนดให้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป ปรับเพิ่มอัตรา  
 สำรอง LPG ที่มาจากการผลิตภายในประเทศจากร้อยละ 1 เป็นร้อยละ 2 ของปริมาณค้าทั้งปี

ราคาจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมในประเทศประจำเดือน ธันวาคม 2560

ตารางแสดงการเปรียบเทียบราคาขายส่งก๊าซ LPG หน้าโรงกลั่นในช่วงเวลาต่างๆ

|                                                            | ราคาขายส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวหน้าโรงกลั่น ( บาทต่อกิโลกรัม )      |                                                                  |                                                       |                                                        |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                                                            | ก่อนการยกเลิกการ<br>อุดหนุนโดย<br>กองทุนน้ำมัน<br>(29 พ.ย. 2550) | หลังการยกเลิกการ<br>อุดหนุนโดย<br>กองทุนน้ำมัน<br>(25 ธ.ค. 2552) | ราคาขายส่งก๊าซ LPG<br>หน้าโรงกลั่น ณ<br>(31 ธ.ค.2559) | ราคาขายส่งก๊าซ LPG<br>หน้าโรงกลั่น ณ<br>(31 ธ.ค. 2560) |
| 1) ราคา ณ โรงกลั่น หรือราคา ณ โรง<br>แยกก๊าซหรือราคานำเข้า | 10.8964                                                          | 11.1212                                                          | 13.6077                                               | 19.9785                                                |
| ภาษีสรรพสามิต ( 1 )                                        | 2.1700                                                           | 2.1700                                                           | 2.1700                                                | 2.1700                                                 |
| ภาษีเทศบาล ( 2 )                                           | 0.2170                                                           | 0.2170                                                           | 0.2170                                                | 0.2170                                                 |
| เงินกองทุนน้ำมัน ( 3 )                                     | (0.8265)                                                         | 0.1781                                                           | (0.2887)                                              | (6.3525)                                               |
| ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นก่อน<br>ภาษีมูลค่าเพิ่ม              | 12.4569                                                          | 13.6863                                                          | 15.7060                                               | 16.0130                                                |
| ภาษีมูลค่าเพิ่ม ( 4 )                                      | 0.8720                                                           | 0.9580                                                           | 1.0994                                                | 1.1209                                                 |
| 2) ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นรวม<br>ภาษีมูลค่าเพิ่ม            | 13.3289                                                          | 14.6443                                                          | 16.8054                                               | 17.1339                                                |

ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

หมายเหตุ :

1. ภาษีสรรพสามิตกำหนดเป็นอัตราก้าวที่ 2.1700 บาทต่อกิโลกรัม
2. ภาษีเทศบาลเท่ากับ 10.00% ของภาษีสรรพสามิต
3. เงินชดเชยกองทุนน้ำมันเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน เรื่องการกำหนดราคา อัตราเงินส่งเข้ากองทุน  
และอัตราเงินชดเชยสำหรับก๊าซ LPG ที่ทำในราชอาณาจักร อัตราเงินส่งเข้ากองทุนและอัตราเงินชดเชยสำหรับก๊าซ LPG ที่ส่งไปยัง  
คลังก๊าซ LPG และอัตราเงินส่งเข้ากองทุนสำหรับก๊าซ LPG ที่ส่งออกนอกราชอาณาจักร
4. ภาษีมูลค่าเพิ่มของราคาขายส่งก๊าซ LPG หน้าโรงกลั่นเท่ากับ 7.00% ของราคาขายส่งก๊าซ LPG หน้าโรงกลั่น

### 3) ราคาขายปลีกก๊าซ LPG

ประกาศราคาอ้างอิงขายปลีก LPG ในประเทศของสำนักแผนนโยบายและพลังงาน

$$\text{ราคาขายปลีกก๊าซ LPG} = \text{ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)} + \text{ค่าการตลาด} + \text{ภาษีมูลค่าเพิ่มของค่าการตลาด}$$

ตัวอย่างการคำนวณโครงสร้างการกำหนดราคาก๊าซ LPG ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

|    |                                                     | ราคาจำหน่ายก๊าซ LPG |         |
|----|-----------------------------------------------------|---------------------|---------|
|    |                                                     | บาทต่อกิโลกรัม      | %       |
| 1) | ราคา ณ โรงกลั่นหรือราคา ณ โรงแยกก๊าซ หรือราคานำเข้า | 19.9785             | 95.64   |
|    | ภาษีสรรพสามิต (1)                                   | 2.1700              | 10.39   |
|    | ภาษีเทศบาล (2)                                      | 0.2170              | 1.04    |
|    | เงินกองทุนน้ำมัน (3)                                | (6.3525)            | (30.41) |
|    | ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นก่อนภาษีมูลค่าเพิ่ม           | 16.0130             | -       |
|    | ภาษีมูลค่าเพิ่ม (4)                                 | 1.1209              | 5.37    |
| 2) | ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม            | 17.1339             | -       |
|    | ค่าการตลาด (5)                                      | 3.5065              | 16.79   |
|    | ภาษีมูลค่าเพิ่ม                                     | 0.2455              | 1.18    |
| 3) | ราคาขายปลีกก๊าซ                                     | 20.89               | 100.00  |

ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

หมายเหตุ :

1. ภาษีสรรพสามิตกำหนดเป็นอัตราคงที่ ที่ 2.1700 บาทต่อกิโลกรัม
2. ภาษีเทศบาลเท่ากับ 10.00% ของภาษีสรรพสามิต
3. เงินชดเชยกองทุนน้ำมันเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน เรื่องการกำหนดราคา อัตราเงินส่งเข้ากองทุนและอัตราเงินชดเชยสำหรับก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่ทำในราชอาณาจักร และนำเข้ามาเพื่อใช้ในราชอาณาจักร อัตราเงินส่งเข้ากองทุนและอัตราเงินชดเชยสำหรับก๊าซที่ส่งไปยังคลังก๊าซและอัตราเงินส่งเข้ากองทุนสำหรับก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่ส่งออกนอกราชอาณาจักร
4. ภาษีมูลค่าเพิ่มของราคาขายส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวหน้าโรงกลั่นเท่ากับ 7.00% ของราคาขายส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวหน้าโรงกลั่น
5. ค่าการตลาดกำหนดเป็นอัตราคงที่ที่ 3.5065 บาทต่อกิโลกรัม
6. ภาษีมูลค่าเพิ่มเท่ากับ 7.00% ของค่าการตลาด

### การแข่งขันในอุตสาหกรรมการค้าก๊าซ LPG

ธุรกิจการค้าก๊าซ LPG เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการหลายรายและผู้ประกอบการรายเล็กสามารถหาช่องทางในการเพิ่มสัดส่วนการตลาดได้อย่างต่อเนื่อง ดังที่แสดงในตารางแสดงปริมาณการจำหน่ายและส่วนแบ่งการตลาดของผู้ค้าก๊าซ LPG ทั้งนี้เป็นผลมาจากในช่วงหลายปีที่ผ่านมาธุรกิจการค้าก๊าซ LPG เป็นธุรกิจที่มีการเติบโตค่อนข้างสูง เนื่องจากการเติบโตของปริมาณความต้องการใช้ก๊าซ LPG ของประเทศไทยยังคงมีอย่างต่อเนื่อง ทั้งในภาคอุตสาหกรรม และเพื่อการบริโภคในครัวเรือนซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการรณรงค์ของรัฐบาลและองค์กรเอกชนในเรื่องของพลังงานทดแทนถ่านหินและน้ำมัน ดังนั้น จึงมีผู้ประกอบการที่สนใจและเข้ามาประกอบธุรกิจการค้าก๊าซ LPG เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม เชื่อว่า สภาพการแข่งขันจะไม่สูงชันมากนักในอนาคต เนื่องจากธุรกิจการค้าก๊าซ LPG ในปัจจุบันเป็นธุรกิจที่มีเงื่อนไขในการเข้าทำธุรกิจ (Barrier to Entry) ที่ค่อนข้างยุ่งยาก ซึ่งส่งผลให้ผู้ประกอบการรายใหม่ๆ ที่มีความสนใจในธุรกิจไม่สามารถเข้ามาดำเนินธุรกิจได้โดยเงื่อนไขดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

(ก) เป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินทุนจำนวนหนึ่ง เนื่องจากผู้ค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว ต้องได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 6 แห่งพระราชบัญญัติน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2521 จากกระทรวงพาณิชย์ซึ่งปัจจุบันได้ถูกเปลี่ยนเป็นผู้ค้าน้ำมัน ตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้า น้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมโดยต้องมีคุณสมบัติคือ

1. ต้องมีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาทขึ้นไป
2. ต้องมีเงินทุนหมุนเวียน 100 ล้านบาทขึ้นไป
3. ต้องมีคลังเก็บก๊าซและมีปริมาณการค้าประจำปี (ปริมาณที่นำเข้ามาในราชอาณาจักรซื้อ ก่อ ผลิตหรือได้มาในปีหนึ่ง) มากกว่า 50,000 เมตริกตัน
4. ต้องมีเครื่องหมายการค้าเป็นของตนเอง

(ข) เป็นธุรกิจที่จำเป็นต้องได้รับความเชื่อมั่นจากลูกค้า ซึ่งต้องใช้เวลาในการสร้างความเชื่อมั่นระยะหนึ่ง เนื่องจากธุรกิจการค้าก๊าซ LPG เป็นธุรกิจที่ไม่มีความแตกต่างด้านผลิตภัณฑ์ดังนั้นผู้ประกอบการจะต้องแข่งขันกันด้วยการทำการตลาดและการให้บริการเพื่อจูงใจให้ลูกค้าไว้วางใจใช้ผลิตภัณฑ์ของตน ซึ่งผู้ประกอบการจะต้องมีความรู้ความเข้าใจในตัวลูกค้าและให้บริการที่เป็นที่น่าประทับใจซึ่งได้แก่การจัดส่งที่รวดเร็ว การบริการด้านเทคนิคและการให้บริการดูแลซ่อมบำรุงถังบรรจุก๊าซ LPG

- (ค) มีความเป็นไปได้ที่ผู้ประกอบการจากต่างประเทศได้เล็งเห็นศักยภาพของประเทศไทยในการเป็นศูนย์กลางของระบบการขนส่งในภูมิภาคอินโดจีน ผู้ประกอบการจากต่างประเทศจึงได้เริ่มเข้ามาดำเนินธุรกิจในประเทศไทยแล้วตั้งแต่ปี 2544 การดำเนินการดังกล่าวจะเป็นตัวแปรสำคัญที่จะก่อให้เกิดการแข่งขันในธุรกิจค้าก๊าซที่รุนแรงในอนาคต เพราะผู้ผลิตและผู้ค้าก๊าซในระดับโลกเหล่านี้จะมีเงินทุนจำนวนมากและมีเทคโนโลยีที่เหนือกว่าผู้ประกอบการในประเทศไทย อย่างไรก็ตามผู้ประกอบการจากต่างประเทศยังไม่มีประสบการณ์ในธุรกิจและสายสัมพันธ์กับผู้ค้าก๊าซในประเทศไทย ซึ่งอาจเป็นปัจจัยทำให้ดำเนินธุรกิจให้ประสบผลสำเร็จได้ยาก

#### 4. การจัดหาผลิตภัณฑ์

##### 4.1 ก๊าซปิโตรเลียมเหลว

ประเทศไทยจัดหาก๊าซปิโตรเลียมเหลวเพื่อนำมาจำหน่ายจาก 3 แหล่ง ได้แก่

1. โรงแยกก๊าซธรรมชาติ มีกำลังการผลิตคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 57 โดยประมาณของปริมาณการจัดหาทั้งหมด โดยปัจจุบันมีโรงแยกก๊าซทั้งหมด 7 แห่ง โดยตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง 5 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดนครศรีธรรมราช 1 แห่ง และสุโขทัย 1 แห่ง
2. โรงกลั่นน้ำมันดิบ มีกำลังการผลิตคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33 โดยประมาณของปริมาณการจัดหาทั้งหมด โดยโรงกลั่นน้ำมันประกอบไปด้วย
  - บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“ไทยออยล์”)
  - บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
  - บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)
  - บริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“เอสโซ่”)
  - บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“ไออาร์พีซี”)
3. การนำเข้า มีปริมาณคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 โดยประมาณของปริมาณการจัดหาทั้งหมด

สำหรับประจำปี 2560 บริษัท จัดหาก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากผู้ผลิตรายใหญ่ภายในประเทศ โดยปริมาณจัดหาหลักมาจาก ปตท, ไทยออยล์ และบริษัท เชฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“เชฟรอน”) โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49, ร้อยละ 25 และ ร้อยละ 13 โดยประมาณ ตามลำดับ

## 4.2 ถังบรรจุก๊าซ

ถังที่ใช้สำหรับบรรจุก๊าซ LPG สำหรับขนาด 4 กิโลกรัม ถึงขนาด 48 กิโลกรัม นั้น บริษัท สามารถจัดหาได้จากผู้ผลิตภายในประเทศ ที่ได้มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมที่กำหนด จึงทำให้แทบจะไม่มี ความแตกต่างกันในเรื่องของคุณภาพการผลิตและผลิตภัณฑ์ของถัง และพิจารณาจากกระบวนการผลิตและ ความแน่นอนในเรื่องระยะเวลาการส่งมอบเพื่อให้บริษัท เกิดความมั่นใจในการเลือกใช้ถังที่นำมาบรรจุก๊าซ

สำหรับปี 2560 บริษัท ใช้บริการผู้ผลิตถังที่ใช้สำหรับบรรจุก๊าซปิโตรเลียมเหลวทั้งสิ้น 4 ราย ได้แก่ บริษัท สหมิตรถังแก๊ส จำกัด (มหาชน) , บริษัท เมทเทิลเมท จำกัด, บริษัท ชื่นศิริ จำกัด และ บริษัท ไทย แก๊ส โซลินเดอร์ จำกัด

บริษัท มีนโยบายการดูแลคุณภาพการใช้งานที่เป็นปกติ โดยลูกค้าสามารถนำถังของทางบริษัท กลับมาส่งซ่อมได้ตามเงื่อนไขที่บริษัท กำหนด

อีกทั้งบริษัท ควบคุมดูแลถังก๊าซหุงต้มที่มีเครื่องหมายการค้าของบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมที่กระทรวงอุตสาหกรรมกำหนด ตั้งแต่เริ่มผลิตถังบรรจุก๊าซ โดยมาตรฐานที่ เกี่ยวข้องมีดังนี้

มอก. 2060-2543 เหล็กกล้าคาร์บอนรีดร้อนแผ่นม้วน แผ่นแถบ แผ่นหนา และแผ่นบาง สำหรับงาน ถังก๊าซ

มอก. 27-2543 ถังก๊าซปิโตรเลียมเหลว

มอก. 915-2543 ลิ้นสำหรับถังก๊าซปิโตรเลียมเหลว

มอก. 151-2539 การใช้และการซ่อมบำรุงถังก๊าซปิโตรเลียมเหลว มาตรฐานนี้กำหนดการใช้และการ ซ่อมบำรุงถังก๊าซปิโตรเลียมเหลวตาม มอก. 27 โดยกำหนดการบรรจุถังลงถัง วาระการตรวจสอบ 5 ปี และ 10 ปี ลักษณะหรือข้อบกพร่องที่เป็นข้อห้ามการใช้งานของถังเมื่อมีการตรวจสอบ การตรวจสอบและการ ซ่อมบำรุง วิธีการตรวจสอบและการซ่อมบำรุง ตลอดจนการทำเครื่องหมายใหม่ของถังหลังจากผ่านการ ตรวจสอบ โดยทางบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายนี้ ตามพระราชบัญญัติการค้ำประกันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม

### โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามประเภทของรายได้

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้หลักมาจากการขายก๊าซปิโตรเลียมเหลวให้แก่ลูกค้าประเภทต่างๆ และมีรายได้ค่าบริการขนส่งและรายได้อื่น โดยในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างรายได้และสัดส่วนของรายได้แยกตามประเภทดังต่อไปนี้

| (หน่วย : ล้านบาท)       | ปี 2560       |               | ปี 2559       |               | ปี 2558       |               |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                         | รายได้        | (%)           | รายได้        | (%)           | รายได้        | (%)           |
| รายได้จากการขายก๊าซ LPG | 15,448        | 98.10         | 16,343        | 98.68         | 21,707        | 98.64         |
| รายได้ค่าบริการขนส่ง    | 65            | 0.41          | 84            | 0.51          | 171           | 0.78          |
| รายได้อื่น              | 235           | 1.49          | 135           | 0.81          | 128           | 0.58          |
| <b>รวมรายได้</b>        | <b>15,748</b> | <b>100.00</b> | <b>16,562</b> | <b>100.00</b> | <b>22,006</b> | <b>100.00</b> |

ทั้งนี้ รายได้อื่นประกอบด้วย

| (หน่วย : ล้านบาท)                    | ปี 2560    | ปี 2559    | ปี 2558    |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|
| รายได้ค่าขนส่ง                       | 141        | 63         | 63         |
| ดอกเบี้ยรับ                          | 7          | 7          | 11         |
| รายได้ค่าเช่า                        | 16         | 13         | 8          |
| รายได้ค่าซ่อมถัง                     | 29         | 31         | 3          |
| รายได้จากการรับโอนที่ดินตามคำสั่งศาล | 17         | -          | -          |
| รายได้อื่น                           | 25         | 20         | 43         |
| <b>รวมรายได้อื่น</b>                 | <b>235</b> | <b>135</b> | <b>128</b> |

**ตารางแสดงสัดส่วนปริมาณขายของบริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)**

**แยกตามประเภทลูกค้า สำหรับปี 2560, 2559 และ 2558**

| กลุ่มลูกค้า                          | สัดส่วนปี 2560<br>(%) | สัดส่วนปี 2559<br>(%) | สัดส่วนปี 2558<br>(%) |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| โรงบรรจุก๊าซ                         | 40.06                 | 35.62                 | 31.65                 |
| สถานีบริการก๊าซ                      | 36.32                 | 45.37                 | 42.11                 |
| โรงงานอุตสาหกรรม                     | 8.85                  | 8.61                  | 7.52                  |
| ลูกค้าพาณิชย์ (Commercial Customers) | 4.35                  | 3.99                  | 3.99                  |
| ร้านค้าก๊าซ                          | 4.04                  | 4.12                  | 3.7                   |
| Supply Sale และอื่นๆ                 | 6.38                  | 2.29                  | 11.03                 |
| <b>รวม</b>                           | <b>100.00</b>         | <b>100.00</b>         | <b>100.00</b>         |

**ตารางแสดงสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายของบริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)**

**แยกตามประเภทลูกค้า สำหรับปี 2560, 2559 และ 2558**

| ประเภทลูกค้า         | รายได้ (ล้านบาท)<br>2560 | สัดส่วน<br>(%) | รายได้ (ล้านบาท)<br>2559 | สัดส่วน<br>(%) | รายได้ (ล้านบาท)<br>2558 | สัดส่วน<br>(%) |
|----------------------|--------------------------|----------------|--------------------------|----------------|--------------------------|----------------|
| โรงบรรจุก๊าซ         | 6,169                    | 39.94          | 5,731                    | 35.06          | 6,871                    | 31.65          |
| สถานีบริการก๊าซ      | 5,548                    | 35.91          | 7,406                    | 45.31          | 9,141                    | 42.11          |
| โรงงานอุตสาหกรรม     | 1,406                    | 9.10           | 1,430                    | 8.75           | 1,632                    | 7.52           |
| ลูกค้าพาณิชย์        | 763                      | 4.94           | 735                      | 4.5            | 866                      | 3.99           |
| ร้านค้าก๊าซ          | 641                      | 4.15           | 682                      | 4.17           | 803                      | 3.7            |
| Supply Sale และอื่นๆ | 921                      | 5.96           | 359                      | 2.21           | 2,394                    | 11.03          |
| <b>รวม</b>           | <b>15,448</b>            | <b>100.00</b>  | <b>16,343</b>            | <b>100.00</b>  | <b>21,707</b>            | <b>100.00</b>  |

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

#### ความเสี่ยงจากนโยบายของรัฐบาล

##### (ก) นโยบายการเปิดเสรีธุรกิจก๊าซ LPG

คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน ได้เห็นชอบแนวทางการเปิดเสรีธุรกิจก๊าซ LPG โดยให้ลดการควบคุมธุรกิจการผลิตและจัดหางานอย่างต่อเนื่อง จนนำไปสู่การเปิดเสรีธุรกิจก๊าซ LPG ทั้งระบบ โดยจะเปิดเสรีทั้งระบบ โดยยกเลิกการควบคุมราคาและปริมาณของทุกแหล่งผลิตและจัดหา เปิดเสรีการนำเข้าและส่งออกโดยสมบูรณ์ รวมถึงยกเลิกการประกาศราคาก๊าซ LPG ณ โรงกลั่นและราคาขายส่ง ณ คลังก๊าซ โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2560 เป็นต้นไป โดยมีแนวทางในการดำเนินการดังนี้

- 1) ยกเลิกการกำหนดราคาโรงแยกก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด โรงกลั่นน้ำมันเชื้อเพลิงและโรงอะโรเมติก รวมทั้งการนำเข้า
- 2) ยกเลิกการกำหนดราคาก๊าซ LPG ณ โรงกลั่น (ราคาซื้อตั้งต้น) โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) จะประกาศราคาอ้างอิงสำหรับเป็นข้อมูลในการกำกับดูแลราคาขายปลีก LPG ในประเทศเท่านั้น
- 3) ยกเลิกการกำหนดอัตราเงินชดเชยหรือส่งเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง ของส่วนการผลิตจากโรงแยกฯ โรงกลั่นฯ
- 4) ยกเลิกประกาศราคาขายส่ง ณ คลังก๊าซ
- 5) ปรับลดไถ่กองทุนน้ำมันฯ ให้มีลักษณะคล้ายกลไกรักษาเสถียรภาพราคาน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อวัตถุประสงค์ในการรักษาเสถียรภาพราคา
- 6) มอบหมายให้ สนพ. กรมธุรกิจพลังงาน (ธพ.) และกรมการค้าภายในศึกษาค่าการตลาดก๊าซ LPG ที่เหมาะสมและบัญชีความแตกต่างราคาขายปลีกก๊าซ LPG ระหว่างกรุงเทพมหานครและส่วนภูมิภาค

ภายหลังที่รัฐบาลยกเลิกการควบคุมราคาจำหน่ายก๊าซ LPG อย่างสมบูรณ์อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท เนื่องจากราคาจำหน่ายก๊าซ LPG จะสะท้อนถึงต้นทุนที่แท้จริงและเปลี่ยนแปลงตามกลไกราคาในตลาดโลกและตลาดในประเทศ ทำให้ต้นทุนการจัดหาก๊าซเป็นไปตามกลไกตลาด ซึ่งบริษัท สามารถนำเข้า หรือส่งออกได้ อีกทั้งยังทำให้ต้นทุนการจัดหาได้จากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ มีทางเลือกมากยิ่งขึ้น เนื่องจากบริษัท มีทางเลือกจากแหล่งการจัดหามากยิ่งขึ้น ซึ่งสามารถควบคุมต้นทุนในการจัดหา และกำหนดราคาขายที่บริษัท ต้องการได้ เพื่อสร้างโอกาสในการแข่งขันมากขึ้น

(ข) นโยบายการเปิดเสรีการจำหน่ายก๊าซหุงต้ม

การเปิดเสรีทางการค้าตามข้อตกลงขององค์การการค้าโลก (WTO) อาจทำให้ผู้ประกอบการรายใหญ่ของโลกจากต่างประเทศหรือผู้ค้าภายในประเทศซึ่งมีความพร้อมทั้งในด้านเงินทุนและเทคโนโลยีเข้ามาดำเนินธุรกิจก๊าซหุงต้มในประเทศไทย เพื่อใช้เป็นฐานในการเปิดตลาดสู่ประเทศเพื่อนบ้านในแถบอินโดจีน เนื่องจากประเทศไทยมีความเหมาะสมในด้านทำเลที่ตั้ง การขนส่ง และระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ส่งผลให้การแข่งขันในธุรกิจนี้มีความรุนแรงมากขึ้น

อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการจากต่างประเทศหรือผู้ประกอบการภายในประเทศอาจจะประสบปัญหาในเรื่องความไม่คุ้นเคยกับสถานะตลาด รวมทั้งยังไม่มีประสบการณ์ในธุรกิจค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว และสายสัมพันธ์กับผู้ค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว ตลอดจนเครือข่ายทางธุรกิจในประเทศไทย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อการประสบความสำเร็จทางการตลาด นอกจากนี้ยังต้องมีการลงทุนในถังบรรจุก๊าซเป็นจำนวนมากสำหรับใช้ในการทำตลาด

(ค) นโยบายการคุ้มครองผู้บริโภคและสิ่งแวดล้อม

รัฐบาลอาจมีการออกกฎหมายเพิ่มเติมในส่วนของการเพิ่มความปลอดภัยให้แก่ผู้ใช้ก๊าซ LPG รวมถึงการรณรงค์ในเรื่องของการรักษาสีแก๊ส ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินงาน และกำไรในอนาคตของบริษัท บริษัท ในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจค้าก๊าซ LPG ได้ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าว จึงได้มีนโยบายในการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพของบรรจุภัณฑ์ให้มีความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง โดยคลังเก็บก๊าซ LPG โรงบรรจุก๊าซ LPG และสถานีบริการก๊าซ LPG ของบริษัท รวมถึงถังบรรจุก๊าซ LPG แต่ละใบของบริษัท ต้องได้รับมาตรฐานความปลอดภัยตามที่ภาครัฐกำหนดและได้รับการตรวจสอบจากภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

บริษัท มีความเชื่อมั่นว่าในปัจจุบันมาตรฐานผลิตภัณฑ์และคลังเก็บก๊าซ LPG โรงบรรจุก๊าซ LPG และสถานีบริการก๊าซ LPG ของบริษัท ตลอดจนถังบรรจุก๊าซ LPG ของบริษัท ได้รับการยอมรับทั้งจากหน่วยงานของภาครัฐและผู้บริโภค ประกอบกับบริษัท ได้มีการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพมาโดยตลอด ทำให้ประเด็นความเสี่ยงในเรื่องนี้ไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัท

ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของผู้ค้าก๊าซ LPG ตามมาตรา 7 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม

ในปัจจุบันมีผู้ประกอบการรายใหญ่ในอุตสาหกรรมค้าก๊าซ LPG เพียงไม่กี่ราย ทำให้มีโอกาสที่จะมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในอุตสาหกรรมโดยการขอจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เพื่อเป็นผู้ค้ามาตรา 7 มากขึ้น ซึ่งการเข้ามาของผู้ค้ารายใหม่จะก่อให้เกิดการแข่งขันในอุตสาหกรรมมากขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท ในอนาคต อย่างไรก็ตามการเข้ามาเป็นผู้ค้าก๊าซ LPG รายใหม่ตามมาตรา 7 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมจำเป็นต้องมีคุณสมบัติและเงื่อนไขตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด เช่น ต้องมี

ทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาทขึ้นไป เงินทุนหมุนเวียนขั้นต่ำ 100 ล้านบาท และต้องเก็บก๊าซ LPG เพื่อสำรองตามกฎหมายร้อยละ 1 ของปริมาณที่จะทำการค้าในระยะเวลา 1 ปี ซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินทุนจำนวนมากในการสร้างคลัง/เช่าคลังในการเก็บสำรองก๊าซตามข้อกำหนด นอกจากนี้ ยังกำหนดให้ภายในระยะเวลาหนึ่งปีต้องมีปริมาณการค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวประจำปี (ปริมาณที่นำเข้ามาในราชอาณาจักร ซื้อมาก่อน ผลิตหรือได้มาในปีหนึ่ง) มากกว่า 50,000 ตัน ต้องมีเครื่องหมายการค้าเป็นของตนเอง ซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินทุนและระยะเวลาในการทำเครื่องหมายการค้าของตนเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค และหากผู้ค้ามาตรา 7 มีความต้องการทำตลาดในถังบรรจุก๊าซสำหรับภาคครัวเรือน ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากในการกระจายถึงให้ผู้บริโภคอย่างทั่วถึง ซึ่งเงื่อนไขดังกล่าวเป็นการจำกัดโอกาสในการเข้ามาในอุตสาหกรรมนี้ของผู้ประกอบการรายใหม่

### ความเสี่ยงเกี่ยวเนื่องกับความปลอดภัยในบรรจุภัณฑ์

เนื่องจากบรรจุภัณฑ์ของบริษัท คือ ถังก๊าซ ซึ่งภายในบรรจุก๊าซ LPG ไว้ ถือเป็นวัตถุไวไฟ และอาจมีอันตรายหากมีการใช้งานไม่ถูกต้อง ดังนั้น เพื่อป้องกันเหตุการณ์ดังกล่าว บริษัทได้นำมาตรฐานที่กระทรวงอุตสาหกรรมได้มีการกำหนดมาตรฐานของถังบรรจุก๊าซ LPG ไว้ และได้กำหนดระยะเวลาเพื่อตรวจสอบคุณภาพของถังบรรจุก๊าซ LPG เป็นระยะกรณีที่ถังบรรจุก๊าซ LPG เป็นมูลเหตุที่ก่อให้เกิดความเสียหายขึ้น บริษัท ในฐานะผู้ค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นในเบื้องต้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและการดำเนินงานของบริษัท แต่โดยปกติทั่วไปนั้นการระเบิดของก๊าซ LPG มักจะเกิดจากอุปกรณ์ส่วนอื่นที่ไม่ใช่ถังบรรจุก๊าซ LPG เนื่องจากผู้ผลิตถังบรรจุก๊าซ LPG มีกระบวนการทดสอบความปลอดภัยของถังบรรจุและวาล์ว ตั้งแต่ขั้นตอนการผลิตให้ถูกต้องตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม (มอก.) ที่กำหนดขึ้นโดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม นอกจากนี้ กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ยังได้กำหนดให้มีการตรวจสอบถังก๊าซ LPG ที่ผ่านการใช้งานมาแล้ว 5 ปี ด้วยการทดสอบสภาพการรับแรงดันของถัง (Hydro Test) และตรวจสอบถังที่ผ่านการใช้งานมาแล้ว 10 ปี ด้วยการทดสอบสภาพการรับแรงดันของถัง (Hydro Test) และทดสอบสภาพการยืดตัวของเนื้อเหล็กของถัง (Expansion Test) ซึ่งหากถังก๊าซ LPG ดังกล่าว ไม่ผ่านการทดสอบจะไม่สามารถนำไปบรรจุก๊าซ LPG ได้อีก และจะต้องทำลายทิ้งต่อไป

ในด้านอุปกรณ์เพิ่มเติมอื่นๆ ที่นำมาใช้ร่วมกับถังบรรจุก๊าซ ได้แก่ หัวเตา สายส่งก๊าซ ทั้งหมดจะไม่ส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของบริษัท จึงไม่ต้องรับผิดชอบต่อความปลอดภัยทางกฎหมาย แต่ถ้าเกิดอุบัติเหตุระเบิดขึ้นจากอุปกรณ์ดังกล่าว อาจส่งผลกระทบทางอ้อมต่อชื่อเสียงของบริษัทได้

แต่เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีมาตรฐานความปลอดภัยตามหลักสากล และที่ผ่านมาผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าบริษัท ไม่เคยประสบปัญหาอุบัติเหตุการระเบิดแต่อย่างใด แต่เพื่อสร้างความมั่นใจในมาตรฐานของบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายเพิ่มศูนย์ปฏิบัติการเพื่อตรวจสอบคุณภาพ และซ่อมถัง

ก๊าซทั้งในส่วนของสีถัง ความสมบูรณ์ของถังก๊าซ เพื่อให้ได้มาตรฐานของอุตสาหกรรมมากยิ่งขึ้น ทำให้บริษัท มั่นใจได้ว่าบริษัทสามารถควบคุมความเสี่ยงที่เกี่ยวกับความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์

### ความเสี่ยงในการขนส่งก๊าซ LPG

#### (ก) การขนส่งทางทะเล

บริษัท มีการขนส่งทางทะเลโดยใช้เรือบรรทุกก๊าซเป็นยานพาหนะในการขนส่ง ซึ่งเป็นการนำก๊าซ LPG ที่ได้จากผู้ผลิต (โรงแยกก๊าซฯ และ โรงกลั่นน้ำมัน) นำเข้าเก็บที่คลังก๊าซจังหวัดฉะเชิงเทรา และจังหวัดสมุทรสงคราม พร้อมทั้ง ทางบริษัทได้มีการจัดทำประกันภัยสินค้าทางทะเลระหว่างการขนส่งสินค้า เพื่อเป็นการลดผลกระทบที่จะมีต่อบริษัท

#### (ข) การขนส่งทางบก

บริษัท มีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจรับบริการขนส่งก๊าซ LPG ได้แก่ EAGLE ซึ่งในระหว่างการขนส่งอาจเกิดอุบัติเหตุหรือเหตุการณ์ไม่คาดคิดขึ้นที่จะนำมาซึ่งความสูญเสีย และอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและการดำเนินการของบริษัท อย่างไรก็ตาม EAGLE ได้รับใบอนุญาตให้เป็นผู้ขนส่งก๊าซ LPG จากกรมธุรกิจพลังงาน โดยพาหนะที่ใช้ในการขนส่งก๊าซ LPG ก็ได้รับอนุญาตและได้รับการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอจากกรมขนส่งทางบก รวมทั้งพนักงานขับรถก็ได้รับใบอนุญาตจากกรมธุรกิจพลังงานทั้งหมด จึงมั่นใจได้ว่า EAGLE ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานราชการที่ทำหน้าที่ควบคุมอย่างเคร่งครัดและมีความตระหนักในเรื่องความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน นอกจากนี้ EAGLE มีการจัดทำประกันภัยรถบรรทุกก๊าซ LPG แล้วทั้งหมด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบที่จะมีต่อบริษัท ในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุหรือเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดขึ้นดังกล่าวให้น้อยที่สุด

### ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ลักษณะการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพ และสิ่งแวดล้อม ซึ่งหากเกิดอุบัติเหตุ เหตุสุดวิสัย หรือความผิดพลาดในการดำเนินงาน อาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แผนการลงทุนของบริษัท และผลการดำเนินงาน รวมถึงภาพลักษณ์ของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและในระยะยาวได้อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี บริษัท จะกำหนดนโยบายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เป็นกรอบภารกิจตั้งแต่เริ่มต้นในการวางแผนการลงทุน การกำหนดวิธีการปฏิบัติงาน การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย การป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน โดยการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าเพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงการสื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องทราบอย่างทั่วถึง เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องในลักษณะของความเสี่ยงที่ได้มีการบริหารจัดการ รวมถึงมาตรการป้องกันเพื่อควบคุมด้านกระบวนการผลิตต่างๆ ที่บริษัท จะดำเนินการในอนาคต

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

| ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่า<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|--------------------------|------------------|---------------------|------------|
| 1. ที่ดิน                | เจ้าของ          | 66                  | -          |
| <b>รวม</b>               |                  | <b>66</b>           |            |

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า

หน่วย : ล้านบาท

| ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน                      | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่า<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน     |
|-----------------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------|
| 1. ที่ดิน                                     | เจ้าของ              | 335                 | ✓ <sup>1</sup> |
| 2. อาคารและระบบสาธารณูปโภค                    | เจ้าของ              | 395                 | ✓ <sup>1</sup> |
| 3. คลังและอุปกรณ์เก็บแก๊ส                     | เจ้าของ              | 200                 | ✓ <sup>1</sup> |
| 4. เครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงงาน              | เจ้าของ              | 92                  | ✓ <sup>1</sup> |
| 5. ถังบรรจุแก๊สขนาดเล็ก                       | เจ้าของ              | 1,349               | -              |
| 6. เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน | เจ้าของ              | 10                  | -              |
| 7. ยานพาหนะ                                   | เจ้าของ              | 119                 | ✓ <sup>2</sup> |
| 8. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง                   | เจ้าของ              | 78                  | -              |
| <b>รวม</b>                                    |                      | <b>2,578</b>        |                |

หมายเหตุ ภาระผูกพัน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

<sup>1</sup>ใช้สินทรัพย์เป็นหลักประกันบางส่วน

<sup>2</sup>บางส่วนอยู่ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน

### สัญญาเช่าที่ดินของบริษัท และบริษัทย่อย

| ผู้ให้เช่า                          | สถานที่เช่าและขนาดพื้นที่                                                                                                                                                                       | ระยะเวลาของสัญญา                                     |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| บริษัท ปตท. จำกัด                   | บางส่วนของที่ดิน โฉนดเลขที่ 179 ต.บางปะกงล่าง<br>อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา เนื้อที่ 11 ไร่ 15.4 ตารางวา                                                                                            | 20 ปี<br>22 เม.ย. 2556 - 21 เม.ย. 2576               |
|                                     | บางส่วนของที่ดิน โฉนดเลขที่ 5078 ต.บางปะกงล่าง<br>อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา เนื้อที่ 3 ไร่ 1 งาน 30 ตารางวา                                                                                        | 20 ปี<br>22 เม.ย. 2556 - 21 เม.ย. 2576               |
|                                     | บางส่วนของที่ดิน โฉนดเลขที่ 3171 ต.บางปะกงล่าง<br>อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา เนื้อที่ 1 ไร่ 3 งาน 60 ตารางวา                                                                                        | 18 ปี 1 เดือน 21 วัน<br>1 มี.ค. 2558 - 21 เม.ย. 2576 |
|                                     | บางส่วนของที่ดิน โฉนดเลขที่ 3171 เลขที่ดิน 121, โฉนดเลขที่ 180<br>เลขที่ดิน 126 และโฉนดเลขที่ 5079 เลขที่ดิน 118 อ.สุขุมวิทสายเก่า<br>ต.บางปะกง อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา เนื้อที่ 2,100 ตารางเมตร | 3 ปี<br>1 มี.ค. 2558 - 28 ก.พ. 2561                  |
|                                     | บางส่วนของที่ดิน โฉนดเลขที่ 16708 ต.นาเกลือ<br>อ.บางละมุง จ.ชลบุรี เนื้อที่ 2 ไร่ 1 งาน 82.5 ตารางวา                                                                                            | 30 ปี<br>22 เม.ย. 2539 - 21 เม.ย. 2569               |
| บริษัท วิลด์ แอล.พี.จี. กรุ๊ป จำกัด | ที่ดิน โฉนดเลขที่ 78038 ต.นาเกลือ<br>อ.บางละมุง จ.ชลบุรี เนื้อที่ 2 ไร่ 3 งาน 62 ตารางวา                                                                                                        | 24 ปี 9 เดือน<br>8 ส.ค. 2544 - 21 เม.ย. 2569         |
|                                     | บางส่วนของที่ดิน โฉนดเลขที่ 26369 ต.ปรางใหญ่<br>อ.เมือง จ.นครราชสีมา เนื้อที่ 1 ไร่ 6 ตารางวา                                                                                                   | 30 ปี<br>22 เม.ย. 2539 - 21 เม.ย. 2569               |
|                                     | บางส่วนของที่ดิน โฉนดเลขที่ 17340 ต.หนองกรด<br>อ.เมือง จ.นครสวรรค์ เนื้อที่ 1 ไร่ 1 งาน 79.5 ตารางวา                                                                                            | 30 ปี<br>22 เม.ย. 2539 - 22 เม.ย. 2569               |
|                                     | ที่ดิน โฉนดเลขที่ 798 ต.คอนแก้ว<br>อ.แมริม จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 2 ไร่ 33 ตารางวา                                                                                                                | 30 ปี<br>22 เม.ย. 2539 - 21 เม.ย. 2569               |
|                                     |                                                                                                                                                                                                 |                                                      |

| ผู้ให้เข้า                   | สถานที่เข้าและขนาดพื้นที่                                                                                 | ระยะเวลาของสัญญา                                   |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| บริษัท เวคัสปิโตรเลียม จำกัด | บางส่วนของที่ดิน โฉนดเลขที่ 16524, 68222 ต.พลาชุมพล<br>อ.เมือง จ.พิษณุโลก เนื้อที่ 2 ไร่ 1 งาน 29 ตารางวา | 30 ปี<br>22 เม.ย. 2539 - 21 เม.ย. 2569             |
|                              | บางส่วนของที่ดิน โฉนดเลขที่ 16524 ต.พลาชุมพล<br>อ.เมือง จ.พิษณุโลก เนื้อที่ 1 ไร่ 1 งาน 29 ตารางวา        | 30 ปี<br>22 เม.ย. 2539 - 21 เม.ย. 2569             |
|                              | บางส่วนของที่ดิน โฉนดเลขที่ 1890 ต.บางนัญ<br>อ.เมือง จ.สิงห์บุรี เนื้อที่ 3 ไร่ 43 ตารางวา                | 30 ปี<br>22 เม.ย. 2539 - 21 เม.ย. 2569             |
|                              | บางส่วนของที่ดิน โฉนดเลขที่ 5079 ต.บางปะกงล่าง<br>อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา เนื้อที่ 2 งาน 43.75 ตารางวา     | 18 ปี 1 เดือน 21 วัน<br>1 มี.ค.2558 - 21 เม.ย.2576 |
|                              | บางส่วนของที่ดิน โฉนดเลขที่ 5079 ต.บางปะกงล่าง<br>อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา เนื้อที่ 1 งาน 49.8 ตารางวา      | 20 ปี<br>22 เม.ย. 2556 - 21 เม.ย. 2576             |
|                              | บางส่วนของที่ดิน โฉนดเลขที่ 5079 ต.บางปะกงล่าง<br>อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา เนื้อที่ 5 ไร่ 50 ตารางวา        | 20 ปี<br>22 เม.ย. 2556 - 21 เม.ย. 2576             |
|                              | บางส่วนของที่ดิน โฉนดเลขที่ 180 ต.บางปะกงล่าง<br>อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา เนื้อที่ 45 ตารางวา               | 18 ปี 1 เดือน 21 วัน<br>1 มี.ค.2558 - 21 เม.ย.2576 |
|                              | บางส่วนของที่ดิน โฉนดเลขที่ 180 ต.บางปะกงล่าง<br>อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา เนื้อที่ 1 ไร่ 3 งาน 66.9 ตารางวา | 20 ปี<br>22 เม.ย. 2556 - 21 เม.ย. 2576             |
|                              | บางส่วนของที่ดิน โฉนดเลขที่ 180 ต.บางปะกงล่าง<br>อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา เนื้อที่ 1 ไร่ 2 งาน 20 ตารางวา   | 20 ปี<br>22 เม.ย. 2556 - 21 เม.ย. 2576             |
|                              | ที่ดิน กบท. 5 พร้อมสิ่งปลูกสร้าง ต.โนนท่อน<br>อ.เมือง จ.ขอนแก่น เนื้อที่ 1 ไร่ 2 งาน                      | 1 ปี<br>1 ม.ค. 2559 เป็นต้นไป                      |

| ผู้ให้เช่า                        | สถานที่เช่าและขนาดพื้นที่                                                                                                   | ระยะเวลาของสัญญา                                   |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| ห้างหุ้นส่วนจำกัด ชะมวงปิโตรเลียม | ที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 1077<br>ต.สิงโค อ.สิงหนคร จ.สงขลา เนื้อที่ 300 ตารางเมตร                               | 3 ปี<br>1 มิ.ย. 2560 - 31 พ.ค. 2563                |
| นางสาว บัวสุข                     | ที่ดิน ส.ก. 1 เลขที่ 232 ด.หนองปลิง อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช                                                                 | 3 ปี<br>1 ก.ย. 2559 - 31 ส.ค. 2562                 |
| ราชพัสดุ                          | เช่าที่ดินราชพัสดุ ทะเบียนเลขที่ ส.ลช. 656 ด.บางปะกง อ.สุขุมวิท อ.บางปะกง<br>จ.ฉะเชิงเทรา เนื้อที่ 4 ไร่ 4 งาน 27.3 ตารางวา | 12 ปี 9 เดือน 12 วัน<br>1 ม.ค. 2551 - 12 ต.ค. 2564 |

### สัญญาเช่าอาคารของบริษัท และบริษัทย่อย

| ผู้ให้เช่า                                                    | สถานที่เช่าและขนาดพื้นที่                                                                                                                                                  | ระยะเวลาของสัญญา                      |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาค<br>ตะวันออก จำกัด (มหาชน) | พื้นที่ชั้น 14, 15 และ 16 อาคารอีสท์วอเตอร์ เลขที่ 1 ช.วิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขต<br>จตุจักร กรุงเทพมหานคร รวมพื้นที่ 1,728.40 ตารางเมตร<br>รวมพื้นที่ 1,728.40 ตารางเมตร | 3 ปี<br>16 เม.ย. 2559 - 15 เม.ย. 2562 |
| บริษัท พงษ์สุกี้ จำกัด                                        | พื้นที่ชั้น 6A อาคารพงษ์สุกี้ เลขที่ 19 ซ.ยาสูบ 1 อ.วิภาวดีรังสิต<br>แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 185 ตารางเมตร                                              | 3 ปี<br>16 มิ.ย. 2559 - 15 มิ.ย. 2562 |
| บริษัท พงษ์สุกี้ จำกัด                                        | พื้นที่ชั้น 7 อาคารพงษ์สุกี้ เลขที่ 19 ซ.ยาสูบ 1 อ.วิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร<br>กรุงเทพมหานคร รวมพื้นที่ 370 ตารางเมตร                                            | 3 ปี<br>1 มิ.ค. 2558 - 28 ก.พ. 2561   |
| นายกัศิณธ์ กาญจนวรวรรณ                                        | สำนักงานเลขที่ 755/3 หมู่ที่ 2 ต.ศิลา อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น                                                                                                             | 3 ปี<br>1 ธ.ค. 2560 - 30 พ.ย. 2563    |

### ข้อมูลเข้าโรงบรรจุของ บริษัท และบริษัทย่อย

| ผู้ให้เข้า                             | สถานที่เข้าและขนาดพื้นที่                                                                                                                                                             | ระยะเวลาของสัญญา                     |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| บริษัท เวิลด์ แอล.พี.จี. กรุ๊ป จำกัด   | ที่ดิน พร้อมโรงบรรจุ โอนเลขที่ 30881 ต.ห้วยกะปิ อ.เมือง จ.ชลบุรี เนื้อที่ 5 ไร่ 79 ตารางวา                                                                                            | 3 ปี<br>1 ก.ค. 2559 - 30 มิ.ย. 2562  |
|                                        | ที่ดิน พร้อมโรงบรรจุ โอนเลขที่ 103687, 103688, 103689 เนื้อที่ 2 ไร่ 86 ตารางวา และที่ดินส่วนที่เหลือของโอนเลขที่ 103689 เนื้อที่ 3 งาน 14 ตารางวา แขวงบางนา เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร | 3 ปี<br>1 ก.ค. 2559 - 30 มิ.ย. 2562  |
| บริษัท สมบูรณ์ ปีโตรเลียม (1993) จำกัด | บางส่วนของที่ดิน พร้อมโรงบรรจุ โอนเลขที่ 2643 ต.ท่าพระ อ.เมือง จ.ขอนแก่น เนื้อที่ 2 ไร่                                                                                               | 1 ปี<br>1 ส.ค. 2560 - 31 ก.ค. 2561   |
| บริษัท พลังอหวัน จำกัด                 | ที่ดิน พร้อมโรงบรรจุ โอนเลขที่ 11268, 11269 ต.บางไผ่ อ.เมือง จ.นนทบุรี เนื้อที่ 2 ไร่ 2 งาน 51 ตารางวา                                                                                | 15 ปี<br>1 มิ.ค. 2554 - 1 มิ.ค. 2569 |
| บริษัท ที.พี. สุขสวัสดิ์ 26 แก๊ส จำกัด | ที่ดิน พร้อมโรงบรรจุ โอนเลขที่ 16886 แขวงบางปะกอก เขตราชบุรี ฐานะ กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 3 ไร่ 6 ตารางวา                                                                              | 3 ปี<br>1 เม.ย. 2559 - 31 มี.ค. 2562 |
| นางพวงเทพ สันติกุล                     | ที่ดิน พร้อมโรงบรรจุ โอนเลขที่ 43641 ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี                                                                                                                | 3 ปี<br>15 ก.พ. 2560 - 14 ก.พ. 2563  |
| นางลำจวน กาญจนชีวะ                     | บางส่วนของที่ดิน ซึ่งเป็นที่ดินโรงบรรจุ โอนเลขที่ 214203 ต.บางแก้ว อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ เนื้อที่ 2 ไร่ 200 ตารางวา                                                                  | 3 ปี<br>1 ม.ค. 2559 - 31 ธ.ค. 2561   |
| นางฤทัย แสงแสงสง                       | บางส่วนของที่ดิน ซึ่งเป็นที่ดินโรงบรรจุ โอนเลขที่ 19575 แขวงบางหว้า เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 2 ไร่ 3 งาน 96 ตารางวา                                                        | 3 ปี<br>1 ม.ค. 2559 - 31 ธ.ค. 2561   |

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

### คดีเดิมของบริษัท ปิคนิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### คดีพิเศษเรื่องใบกำกับภาษี

- ด้วยสำนักงานอัยการพิเศษ ฝ่ายคดีพิเศษ 4 (คดีภาษีอากร) ได้ฟ้อง PICNIC กับพวกเป็นจำเลยในคดีอาญาฐานออกใบกำกับภาษี ใบเพิ่มหนี้ หรือใบลดหนี้ โดยไม่มีสิทธิ์จะออก และเป็นผู้ประกอบการโดยเจตนาใบกำกับภาษีปลอม หรือใบกำกับภาษี ที่ออกโดยไม่ชอบด้วยกฎหมายไปใช้ในการเครดิตภาษี อันเป็นความผิดตามมาตรา 90/4(3)(7) แห่งประมวลรัษฎากรนั้น ศาลฎีกามีคำพิพากษาให้ลงโทษปรับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 4,350,000 บาท ในวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้ชำระค่าปรับตามคำพิพากษาเรียบร้อยแล้ว และศาลฎีกาได้พิพากษาให้จำหน่ายคดีนี้ออกจากสารบบความของศาลอาญา

### คดีเดิมของบริษัท เวิลด์แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด

- ในปี พ.ศ. 2553 WG เป็นจำเลย เนื่องจากเป็นผู้จำนองที่ดินเพื่อค้ำประกันสินเชื่อให้กับบุคคลอื่นที่มีต่อบริษัทหลักทรัพย์แห่งหนึ่ง จำนวนตามมูลฟ้องเป็นเงิน 27.02 ล้านบาท ซึ่งศาลมีคำสั่งให้จำหน่ายคดีชั่วคราวเพื่อรอคำพิพากษาคดีของหนี้ประธาน ฝ่ายบริหารของบริษัทคาดว่าบริษัทจะไม่ได้รับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้องดังกล่าว จึงมิได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

- ในปี พ.ศ. 2556 พนักงานสืบสวนสอบสวนแห่งสำนักงานตำรวจแห่งชาติได้สืบสอบสวนขยายผลว่า WG ได้ออกใบกำกับภาษีขนส่งแก๊สปิโตรเลียมเหลวให้กับบริษัทหลายแห่ง และพบว่าใบกำกับภาษีขนส่งของบริษัทไม่เป็นไปตามประกาศกรมธุรกิจพลังงาน เรื่อง กำหนดวิธีการและเงื่อนไขในการขนส่งแก๊สปิโตรเลียมเหลว พ.ศ. 2555 จึงได้แจ้งข้อกล่าวหา WG เพื่อดำเนินคดีตามกฎหมาย พนักงานสอบสวนส่งสำนวนให้อัยการ อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 อัยการมีคำสั่งไม่ฟ้องบริษัท และจำหน่ายคดีนี้ออกจากสารบบความ

- ในปี พ.ศ. 2556 WG ถูกฟ้องและเรียกร้องให้ชดเชยค่าเสียหายจากบริษัทแห่งหนึ่ง เนื่องจาก WG ผิดนัดชำระหนี้ตามสัญญาที่ได้ทำไว้กับบริษัทดังกล่าว ตามคดีแพ่งหมายเลขดำที่ 3097/2556 โดยโจทก์ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งให้บริษัทชดเชยค่าเสียหาย เป็นจำนวนเงิน 30.46 ล้านบาท ศาลแพ่งมีคำตัดสินให้บริษัทชำระเงินชดเชยรวมดอกเบี้ย 2.36 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระเงินชดเชยดังกล่าวแล้ว ต่อมาศาลอุทธรณ์ได้มีคำตัดสินให้บริษัทชำระเงินชดเชยแก่บริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 11.57 ล้านบาท บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาและขณะนี้ยังอยู่ในขั้นตอนของศาล อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัท คาดว่าบริษัทจะได้รับผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้องเพียงจำนวนเงินที่ศาลชั้นต้นตัดสิน จึงมิได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเพิ่ม

### คดีของบริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

- บริษัทเป็นโจทก์ฟ้องคดีอาญาหมายเลขแดงที่ อ.3800/2559 ต่อกรรมการชุดเดิมของ WG กับพวกรวม 4 คน จำเลยต่อศาลจังหวัดพระโขนง ในข้อหาเอาไปซึ่งเอกสาร ลักทรัพย์นายจ้าง พระราชบัญญัติกำหนดความผิดเกี่ยวกับห้างหุ้นส่วนจดทะเบียน ห้างหุ้นส่วนจำกัด บริษัทจำกัด สมาคม และมูลนิธิ พ.ศ. 2499 โดยในปี 2551 กรรมการของ WG ในขณะนั้นได้ร่วมกันอนุมัติเงินกู้เงินประกันตามสัญญาว่าจ้างให้ขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว และส่งจ่ายเช็คโดยไม่ระบุชื่อจำนวน 2 ฉบับ เป็นเงิน 17,885,961.78 บาท ให้แก่บริษัท ปิคนิค มารีน จำกัด ผู้รับจ้าง โดยได้ส่งมอบเช็คให้แก่กรรมการของบริษัท ปิคนิค มารีน จำกัดในขณะนั้น ซึ่งเช็คดังกล่าวได้มีการเรียกเก็บเงินจากบัญชีของ WG ไปเรียบร้อยแล้ว แต่เช็ค 2 ฉบับดังกล่าวไม่ได้นำเข้าบัญชีของบริษัท ปิคนิค มารีน จำกัด แต่นำเข้าบัญชีของบุคคลอื่นภายนอกแทน ทำให้ทางบริษัท ปิคนิค มารีน จำกัด ฟ้องเรียกเงินประกันตามจำนวนดังกล่าวคืนจากบริษัท และบริษัท ต้องชำระเงินดังกล่าวคืนให้แก่ทางบริษัท ปิคนิค มารีน จำกัดอีกครั้งหนึ่ง บริษัท จึงได้ฟ้องคดีอาญากรรมการชุดเดิมของ WG กับพวกรวม 4 คน เป็นจำเลย เพื่อติดตามเอาเงินประกันจำนวน 17,885,961.78 บาทคืนให้แก่บริษัท คดีนี้ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้จำเลยที่ 1 ได้รับโทษจำคุกเป็นเวลา 5 ปี ยกฟ้องจำเลยที่ 2 และที่ 4 และจำหน่ายคดีและออกหมายจับจำเลยที่ 3 เนื่องจากหลบหนี และศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาจำคุกจำเลยที่ 1 และ 2 เป็นเวลา 5 ปี คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

- บริษัท เป็นโจทก์ฟ้องคดีอาญาหมายเลขดำที่ 5173/2559 ต่อกรรมการชุดเดิมของ WG กับพวกรวม 4 คน ในข้อหาร่วมกันลักทรัพย์นายจ้าง พระราชบัญญัติกำหนดความผิดเกี่ยวกับห้างหุ้นส่วนจดทะเบียน ห้างหุ้นส่วนจำกัด บริษัทจำกัด สมาคม และมูลนิธิ พ.ศ. 2499 โดยในปี 2551 กรรมการของ WG ในขณะนั้นได้ร่วมกันอนุมัติการลงทุนในบริษัทแห่งหนึ่ง และได้ส่งจ่ายเช็คจำนวนเงิน 20,000,000 บาทให้กับบริษัท หลักทรัพย์ เคทีบี จำกัด โดยอ้างเหตุผลว่าจะนำไปซื้อหุ้นของบริษัทดังกล่าว แต่ข้อเท็จจริงปรากฏว่าเงินจำนวนดังกล่าวไปชำระหนี้บุคคลภายนอกที่เป็นหนี้ค่าหุ้นกับบริษัทดังกล่าวแทน บริษัทจึงได้ฟ้องคดีอาญากับกรรมการชุดเดิมของ WG กับพวกรวม 4 คน เป็นจำเลย ศาลมีคำสั่งให้ประทับฟ้องสำหรับจำเลยที่ 1 และ 2 และมีคำสั่งไม่รับฟ้องจำเลยที่ 3 และ 4 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่ง คดีอยู่ในระหว่างนัดสืบพยาน

- เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทแห่งหนึ่งที่อยู่บริเวณใกล้เคียงบริษัทพื้นที่คลังเก็บแก๊สแอลพีจีของบริษัทที่บ้านแฮด ได้ฟ้องร้องบริษัทเพื่อหยุดการก่อสร้างคลังแก๊สแอลพีจี และเรียกร้องให้มีการถอนใบอนุญาตก่อสร้างคลังเก็บแก๊สและให้บริษัทจัดทำรายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมสำหรับคลังแก๊สของบริษัท วันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้ยื่นคำให้การกับศาลปกครอง และได้ดำเนินการยื่นคัดค้านคำร้องและขอคุ้มครองชั่วคราวเกี่ยวกับการก่อสร้างจนกว่าคดีจะถึงที่สุด ศาลปกครองได้มีคำสั่งยกคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวของโจทก์ ต่อมา เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 โจทก์ได้ดำเนินการถอนฟ้องคดีดังกล่าวจากศาลปกครองแล้ว

- ในปี พ.ศ. 2560 ผู้รับเหมาก่อสร้าง 3 ราย ซึ่งทำการก่อสร้าง โครงการคลังก๊าซ จังหวัด นครราชสีมา โครงการก่อสร้างโรงบรรจุก๊าซ จังหวัดขอนแก่น และโครงการเก็บและจ่ายก๊าซ จังหวัด ฉะเชิงเทรา ได้ฟ้องบริษัท เป็นจำเลยในคดีแพ่ง เพื่อเรียกร้องค่าสินจ้างและค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 20.67 ล้านบาท 1.05 ล้านบาท และ 13.60 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับงานก่อสร้างที่ผู้รับเหมาได้ทำงานไปแล้วบางส่วน และบริษัทได้สั่งชะลอโครงการไว้ชั่วคราว และอยู่ระหว่างตรวจสอบงานที่ผู้รับเหมาได้ทำไปแล้วดังกล่าว ปัจจุบันคดีการก่อสร้างโครงการคลังก๊าซจังหวัดนครราชสีมา และ โครงการก่อสร้างโรงบรรจุก๊าซ จังหวัดขอนแก่น บริษัทตกลงจ่ายชำระเงินค่าสินจ้างและค่าเสียหายให้แก่ผู้รับเหมาก่อสร้างดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 11.60 ล้านบาทและ 0.8 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทได้ชำระเงินค่าสินจ้างและค่าเสียหายให้แก่โจทก์ทั้งสองเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2560 ในส่วนของคดีการก่อสร้างเก็บและจ่ายก๊าซ จังหวัด ฉะเชิงเทรา อยู่ระหว่างการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทและประนีประนอมยอมความ

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

|                     |                                                                                                                  |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท          | บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)                                                                      |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์   | WP                                                                                                               |
| เว็บไซต์            | www.wp-energy.co.th                                                                                              |
| เลขทะเบียนบริษัท    | 0107557000403                                                                                                    |
| ทุนจดทะเบียน        | 518,500,000 บาท                                                                                                  |
| วันที่ก่อตั้ง       | 24 พฤศจิกายน 2557                                                                                                |
| ธุรกิจหลัก          | จำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว LPG.                                                                                   |
| จำนวนพนักงานรวม     | 393 คน                                                                                                           |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | เลขที่ 1 อาคารอีสท์ วอเตอร์ ชั้น 15 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 |
| ที่ตั้ง สาขา        |                                                                                                                  |
| สาขาที่ 1           | เลขที่ 115 หมู่ที่ 16 ต.บางปะกง อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา                                                           |
| สาขาที่ 2           | เลขที่ 458/12 หมู่ที่ 4 ต.นาเกลือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี                                                            |
| สาขาที่ 3           | เลขที่ 55 หมู่ที่ 3 ถ.พหลโยธิน ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี                                                 |
| สาขาที่ 4           | เลขที่ 3/2 หมู่ที่ 2 ซอยหลังวัดจตุรธารราษฎร์ ถ.เลี้ยวเมือง(บายพาส) ต.ห้วยกะปิ อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี             |
| สาขาที่ 5           | เลขที่ 11 ซ.บางนา-ตราด 26 แขวง/เขต บางนา กรุงเทพฯ                                                                |
| สาขาที่ 6           | เลขที่ 85 หมู่ที่ 4 ต.ลาดหลุมแก้ว อ.ลาดหลุมแก้ว จ.ปทุมธานี                                                       |
| สาขาที่ 7           | เลขที่ 500 ถ.บางแค แขวง/เขต บางแค กรุงเทพฯ                                                                       |
| สาขาที่ 8           | เลขที่ 10/2 หมู่ที่ 1 ต.บางแก้ว อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ                                                           |
| สาขาที่ 9           | เลขที่ 226 หมู่ที่ 17 ต.ท่าพระ อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น                                                          |
| สาขาที่ 10          | เลขที่ 640 ซ.สุขสวัสดิ์ 26 ถ.สุขสวัสดิ์ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ                                     |
| สาขาที่ 11          | เลขที่ 286 หมู่ที่ 1 ต.บางจะเกร็ง อ.เมืองสมุทรสงคราม จ.สมุทรสงคราม                                               |
| สาขาที่ 12          | เลขที่ 73/1 หมู่ที่ 10 ต.เวียงตาล อ.ห้างฉัตร จ.ลำปาง                                                             |
| สาขาที่ 13          | เลขที่ 111 หมู่ที่ 1 ต.วังมะนาว อ.ปากท่อ จ.ราชบุรี                                                               |
| สาขาที่ 14          | เลขที่ 101 หมู่ที่ 10 ต.บ้านแฮด อ.บ้านแฮด จ.ขอนแก่น                                                              |
| สาขาที่ 15          | เลขที่ 115/1 หมู่ที่ 16 ต.บางปะกง อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา                                                         |
| สาขาที่ 16          | เลขที่ 19/2 หมู่ที่ 4 ต.หนองหนาม อ.เมืองลำพูน จ.ลำพูน                                                            |
| สาขาที่ 17          | เลขที่ 1 หมู่ที่ 4 ต.ดอนแก้ว อ.แม่ริม จ.เชียงใหม่                                                                |

---

**บุคคลอ้างอิง**

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>นายทะเบียนหลักทรัพย์</b> | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>ผู้สอบบัญชี</b>          | บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด<br>1. คุณจรรยาเกียรติ อรุณไพโรจน์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3445 และ<br>2. คุณพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4095 และ<br>3. คุณณัฐพร พันธุ์อุดม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3430 |
| <b>ที่ปรึกษากฎหมาย</b>      | บริษัท นอร์ดัน โรสฟูลไบรท์ (ประเทศไทย) จำกัด                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>ที่ปรึกษาทางการเงิน</b>  | บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด                                                                                                                                                                                                                                    |

---

## ส่วนที่ 2

### การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

## 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 518,500,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 518,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท จำนวนทุนที่ชำระแล้วคือ 518,500,000 บาท

### 7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 24 ตุลาคม 2560 มีดังนี้

| ชื่อผู้ถือหุ้น                                        | จำนวนหุ้นชำระแล้ว | ร้อยละของทุนชำระแล้ว |
|-------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| 1. นายอัยวัฒน์ ศรีวัฒนประภา                           | 96,612,804        | 18.63%               |
| 2. นางสาวอภิรดี โอภาสเอี่ยมลิขิต                      | 71,691,246        | 13.83%               |
| 3. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์                             | 70,388,179        | 13.58%               |
| 4. นายชัชวาลย์ เจียรนนท์                              | 37,795,482        | 7.29%                |
| 5. พล.ต.อ. สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง*                       | 36,451,514        | 7.03%                |
| 6. นายไพศาล พาณิชยชะวงศ์                              | 24,213,366        | 4.67%                |
| 7. VERWALTUNGS - UND PRIVAT - BANK AKTIENGESellschaft | 19,322,971        | 3.73%                |
| 8. นายวัชรินทร์ พงษ์พานิช                             | 14,183,061        | 2.74%                |
| 9. นายธนาธิร วรกุลเสถียร                              | 13,427,009        | 2.59%                |
| 10. นางสาวมนตร์ดา พงษ์พานิช                           | 10,743,572        | 2.07%                |

\* พล.ต.อ. สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง ในฐานะผู้จัดการมรดกของคุณพิศาล พุ่มพันธุ์ม่วง ได้เข้ามาถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 36,451,514 หุ้น เพื่อดำเนินการจัดการมรดกและโอนหุ้นดังกล่าวให้แก่ทายาทตามกฎหมายของคุณพิศาล พุ่มพันธุ์ม่วงต่อไป

### 7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

#### บริษัท ดับบลิวพี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยกำหนดให้จ่ายได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิภายหลังจากการหักภาษีและทุนสำรองต่างๆ ทั้งหมดของบริษัทตามที่กฎหมายและบริษัทกำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตซึ่งบริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัทต่อไป

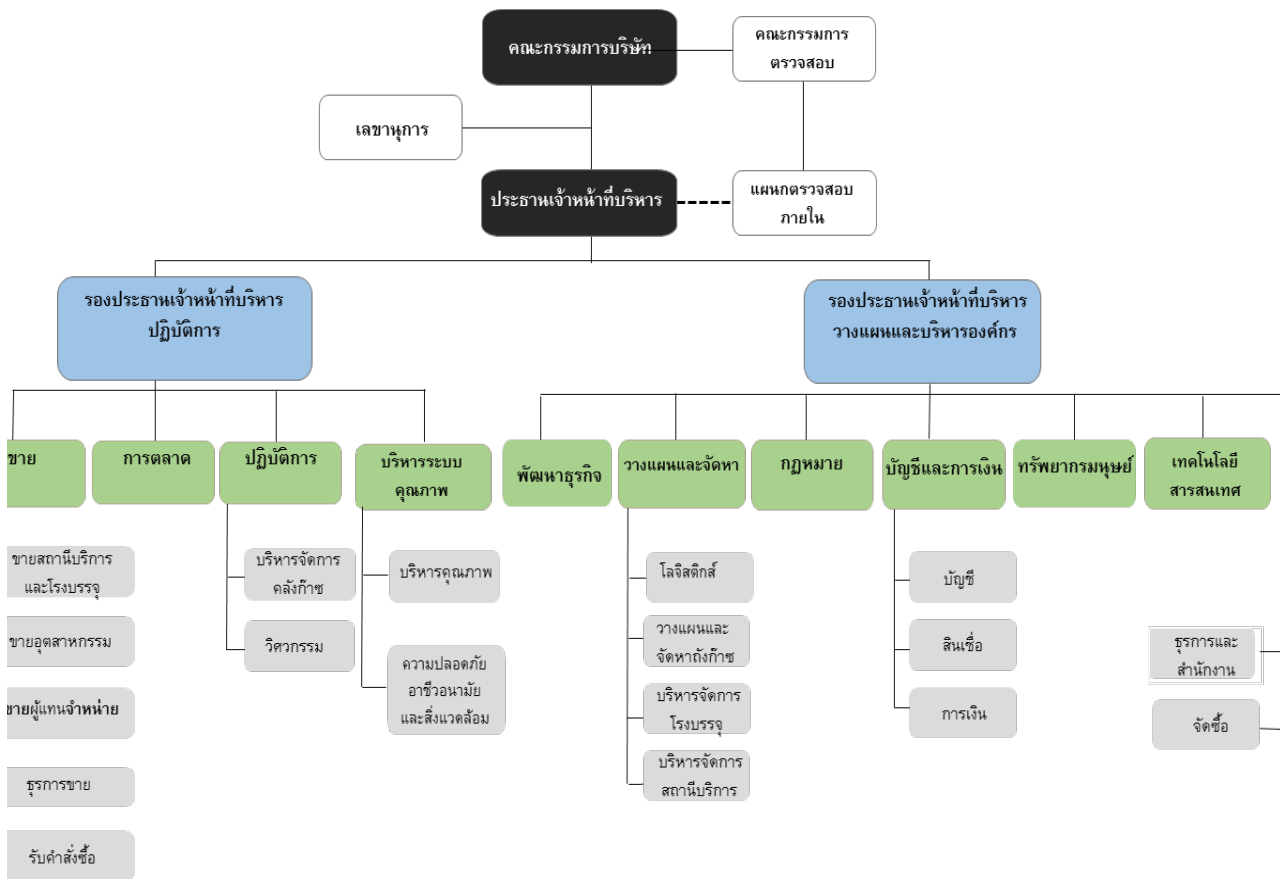
#### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัท คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทพิจารณาอนุมัติในแต่ละปี โดยการจ่ายเงินปันผลจะพิจารณา จากแผนการลงทุนตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ เช่น ความเพียงพอของกระแสเงินสดของบริษัทย่อย หลังจากหักสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

## 8. โครงสร้างการจัดการ

### โครงสร้างองค์กร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

เพื่อเป็นการผลักดันองค์กรให้มีการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผลสำเร็จตามทิศทางที่ได้ตั้งเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจในอนาคตและสามารถรองรับการพัฒนาองค์กรได้เต็มที่ บริษัทจึงได้ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารองค์กร โดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2558



## 8.1 คณะกรรมการบริษัท

### 8.1.1. คณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายชื่อดังนี้

| ชื่อ                             | ตำแหน่ง                                                                    | วันที่ดำรงตำแหน่ง | จำนวน<br>เข้าร่วมการประชุม<br>(ครั้ง) |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|
| 1. นายจุลจิตต์ บุญเขต            | ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ                                               | 24 พฤศจิกายน 2557 | 13/13                                 |
| 2. นางนิศกร ทัดเทียมมัย          | ประธานกรรมการตรวจสอบ /<br>กรรมการอิสระ / กรรมการบริหาร<br>ความเสี่ยง       | 24 พฤศจิกายน 2557 | 13/13                                 |
| 3. นายกนกศักดิ์ ปิ่นแสง          | กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร                                              | 24 พฤศจิกายน 2557 | 11/13                                 |
| 4. นางสาวร้อยทิพย์ ไตรสุทธิ      | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด<br>ค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ /<br>กรรมการอิสระ | 27 ตุลาคม 2558    | 8/13                                  |
| 5. นายบวร วงศ์สินอุดม            | กรรมการ / กรรมการบริหาร                                                    | 27 ตุลาคม 2558    | 13/13                                 |
| 6. นางสาวชมกมล พุ่มพันธุ์ม่วง    | กรรมการ / กรรมการบริหาร /<br>กรรมการสรรหาและกำหนด<br>ค่าตอบแทน             | 24 พฤศจิกายน 2557 | 12/13                                 |
| 7. นายอัยยวัฒน์ ศรีวัฒนประภา     | กรรมการ                                                                    | 24 พฤศจิกายน 2557 | 0/13                                  |
| 8. นายชัชวาลย์ เจียรนนท์         | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /<br>กรรมการ / กรรมการบริหาร                 | 24 พฤศจิกายน 2557 | 6/13                                  |
| 9. นายสง่า รัตนาชาติสุขชัย       | กรรมการ / กรรมการบริหาร /<br>กรรมการสรรหาและกำหนด<br>ค่าตอบแทน             | 24 พฤศจิกายน 2557 | 13/13                                 |
| 10. นางลิขณานันท์ ลักษมีธนนันต์* | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ                                              | 1 สิงหาคม 2559    | 9/13                                  |
| 11. นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ      | กรรมการอิสระ / กรรมการบริหาร<br>ความเสี่ยง                                 | 20 ตุลาคม 2559    | 11/13                                 |
| 12. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์**    | กรรมการอิสระ                                                               | 21 มิถุนายน 2560  | 5/13                                  |

\* กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

\*\* นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2560

#### ● กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2560 มีรายชื่อดังนี้

| ชื่อ                | ตำแหน่ง               | วันที่พ้นจากตำแหน่ง |
|---------------------|-----------------------|---------------------|
| 1. นายเพ็ชร ชินบุตร | กรรมการ/กรรมการบริหาร | 7 มีนาคม 2560       |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

#### 8.1.2. กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ตามข้อบังคับบริษัท และหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้แก่ นายอัยวัฒน์ ศรีวัฒนประภา หรือ นายสง่า รัตนาชาติชูชัย หรือ นายชัชวาลย์ เจริญรณนท์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายกนกศักดิ์ ปิ่นแสง หรือ นางสาวชมกมล พุ่มพันธุ์ม่วง คนใดคนหนึ่งรวมเป็นสองคน

#### 8.1.3. องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นฐานอยู่ในประเทศไทย กรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือไม่ก็ได้ และต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่หลากหลาย มีวิสัยทัศน์ รวมทั้งมีคุณธรรมและจริยธรรมสามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และตามที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนเป็นผู้มีความรู้ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์แก่บริษัท ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 12 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและประเภทของธุรกิจ

1. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 10 คน
2. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. กรรมการอิสระ 5 คน (ซึ่งมีจำนวนเกินกว่าหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมดตามข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดไว้)

#### 8.1.4. การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท ได้กำหนดการแต่งตั้ง และการพ้นตำแหน่งกรรมการบริษัทสรุปได้ ดังนี้

##### การแต่งตั้งกรรมการบริษัท

1. ผู้ถือหุ้นเป็นผู้มีอำนาจเลือกแต่งตั้งกรรมการบริษัทโดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาต่อไป โดยมีหลักเกณฑ์ ดังนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้น ต่อ หนึ่ง (1) เสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายบุคคลเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีเลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

- (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

2. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ทั้งนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการในการประชุมคราวต่อไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลผู้เข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน โดยมติของคณะกรรมการในการเลือกตั้งกรรมการแทนนี้ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่

#### **การพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท**

1. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้อีก โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ ตาย หรือลาออก หรือขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

3. ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้กรรมการออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท

#### **8.1.5. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

- (1) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (2) พิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครบถ้วนและครอบคลุมดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว ตลอดจนจัดให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล และจัดให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน
- (3) จัดให้มีการทำงบการเงิน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (4) พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (5) สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ความสำคัญในการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
- (6) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญา การลงทุน และ/หรือ ธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือภายใต้วงเงินที่กำหนดในระเบียบอำนาจอนุมัติและการดำเนินการ
- (7) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน หรือการดำเนินงานต่างๆ การกู้ยืม หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน ตลอดจนการเข้าเป็นผู้ค้ำประกันเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัท โดยไม่จำกัดวงเงิน ทั้งนี้ ภายใต้ระเบียบของบริษัท และกฎระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (8) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัท ไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง
- (9) จัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสมและมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม
- (10) ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืนของสังคมไทย

นอกจากนี้ การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท ที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการในเรื่องต่างๆ มีดังต่อไปนี้

- การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ตามที่กฎหมาย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- การขายหรือโอนกิจการของบริษัท ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท
- การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัท ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การเพิ่มเติม หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท
- การเพิ่มทุน/ลดทุนจดทะเบียน
- การออกหุ้นกู้เพื่อเสนอขายต่อประชาชน
- การเลิกบริษัท/การควบเข้ากับบริษัทอื่น
- การประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี
- กิจการอื่นใดที่กฎหมาย/ข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท สามารถมอบอำนาจ และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจช่วงดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัท กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ กสศ. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

#### 8.1.6. กรรมการอิสระ

ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม (1/3) ของกรรมการทั้งคณะแต่ต้องมีไม่น้อยกว่าสาม (3) คน ซึ่งเป็นกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตามที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด นิยามของกรรมการอิสระ ดังนี้

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่มีความอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้บริหารของบริษัท มีอำนาจหน้าที่แสดงความเห็นอย่างเสรีตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายในการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

#### 8.1.7. คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ เพื่อทำหน้าที่พิจารณาการดำเนินงานที่สำคัญเป็นการเฉพาะเรื่องด้วยความรอบคอบและมีประสิทธิภาพ และนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท โดยรายชื่อและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังต่อไปนี้

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

| ชื่อ                         | ตำแหน่ง              | จำนวนเข้าร่วมการประชุม<br>(ครั้ง) |
|------------------------------|----------------------|-----------------------------------|
| 1. นางนิสกร ทัดเทียมมัย      | ประธานกรรมการตรวจสอบ | 4/4                               |
| 2. นางสร้อยทิพย์ ไตรสุทธิ์   | กรรมการตรวจสอบ       | 4/4                               |
| 3. นางลัทธนันท์ ลักษมิธนันต์ | กรรมการตรวจสอบ       | 3/4                               |

ข้อบังคับบริษัท ได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ซึ่งกรรมการทั้ง 3 ท่านข้างต้นนั้น เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้กำหนดองค์ประกอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง และขอบเขตหน้าที่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี หมายถึง ระยะเวลาการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้งถึงการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีถัดไป กรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ารับตำแหน่งได้อีก

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของ

หน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

- (3) สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกัน
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (7) สอบทานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน
- (8) ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับภาวะการณ์
- (9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ในการปฏิบัติการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตรง และคณะกรรมการของบริษัท ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ต่อบุคคลภายนอก

(10) หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรฯ และตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

| ชื่อ                          | ตำแหน่ง                             | จำนวนเข้าร่วมการประชุม<br>(ครั้ง) |
|-------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
| 1. นางสาวอริยาพร ไตรสุทธิ     | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 2/2                               |
| 2. นางสาวชมกมล พุ่มพันธุ์ม่วง | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       | 2/2                               |
| 3. นายสง่า รัตนชาติชูชัย      | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       | 2/2                               |

คณะกรรมการบริษัทกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี หมายถึงเวลาระหว่างการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้งถึงการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีถัดไป กรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ารับตำแหน่งได้อีก อีกทั้งได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (1) สรรหาบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง เมื่อมีตำแหน่งว่างลง หรือที่ครบวาระ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเลือกตั้ง หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้ง แล้วแต่กรณี โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท จำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่ง และการมีผลประโยชน์ขัดแย้งกันด้วย
- (2) จัดเตรียมบัญชีรายชื่อผู้ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้เป็นการล่วงหน้า และ/หรือ ในกรณีที่มิได้ตำแหน่งกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง

- (3) ขอรับข้อคิดเห็นต่าง ๆ จากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ถ้ามี) เพื่อประกอบพิจารณาคัดเลือกสรรหาด้วย ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี พิจารณาเลือกตั้งต่อไป
- (4) พิจารณากำหนดแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ กรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- (5) พิจารณาเสนอรายชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการเฉพาะเรื่องและประธานกรรมการเฉพาะเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง หรือเสนอปรับปรุงกรรมการเฉพาะเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัท ตามความเหมาะสม
- (6) พิจารณาคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการและโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลซึ่งพิจารณาตามผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัท แนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (7) พิจารณาคำตอบแทนให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณาโครงสร้างเงินเดือนของผู้บริหารระดับสูง โดยการพิจารณาต้องมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการและโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และในกรณีคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้คำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานประจำปีด้วย และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (8) พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เพื่อให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอรวมทั้งนโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวกับการกำหนดคำตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- (9) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และจัดให้มีรายงานผลการปฏิบัติงานเพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ และเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นเป็นประจำ ทุกปี
- (10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการสรรหากรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

### คณะกรรมการบริหาร

| ชื่อ                         | ตำแหน่ง             | จำนวนเข้าร่วมการประชุม<br>(ครั้ง) |
|------------------------------|---------------------|-----------------------------------|
| 1 นายกนกศักดิ์ ปิ่นแสง       | ประธานกรรมการบริหาร | 12/13                             |
| 2 นายชัชวาลย์ เจียรนนท์      | กรรมการบริหาร       | 9/13                              |
| 3 นางสาวชมกมล พุ่มพันธุ์ม่วง | กรรมการบริหาร       | 13/13                             |
| 4 นายสง่า รัตนชาติชูชัย      | กรรมการบริหาร       | 11/13                             |
| 5 นายบวร วงศ์สินอุดม         | กรรมการบริหาร       | 12/13                             |

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท ดำเนินการได้อย่างคล่องตัวมีผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นกำหนด คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ทั้งนี้กรรมการบริหารจะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและ ประสบการณ์ที่เหมาะสม และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ทั้งนี้ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระ คราวละ 3 ปี โดย 1 ปี หมายถึงเวลาระหว่างการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้งถึงการประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ปีถัดไป กรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ารับตำแหน่งได้อีก

คณะกรรมการบริหารมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (1) พิจารณากลับกรองแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- (2) กำหนดนโยบายการเงินการลงทุนของบริษัท และกำหนดทิศทางนโยบายการลงทุนให้สอดคล้อง กับนโยบายบริษัท
- (3) พิจารณาและดำเนินการในประเด็นที่สำคัญ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท
- (4) พิจารณากลับกรองและให้ข้อเสนอแนะงานทุกประเภทที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- (5) พิจารณาเรื่องอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

โดยที่คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการอนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมระหว่างปี สำหรับค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินงาน (Operating Expense) ในวงเงินไม่เกิน 20,000,000 บาท และสำหรับงบประมาณลงทุนในงานติดตั้ง สถานีก๊าซ และสินทรัพย์ทั่วไป ในวงเงินไม่เกิน 20,000,000 บาท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจใน การอนุมัติใบสั่งซื้อ รวมถึงการเบิกเงินจ่าย อนุมัติซื้อน้ำก๊าซ รวมทั้งค่าใช้จ่ายหลักในการประกอบธุรกิจ ต่อ ครั้ง ในวงเงินไม่เกิน 60,000,000 บาท และอนุมัติซื้อถังก๊าซ วาล์ว และอุปกรณ์ร่วมอื่นๆ (ต่อประเภท) ต่อครั้ง ในวงเงินไม่เกิน 50,000,000 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

| ชื่อ                       | ตำแหน่ง                       | จำนวนเข้าร่วมการประชุม<br>(ครั้ง) |
|----------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| 1. นายชัชวาลย์ เจียรนวนนท์ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง | 2/2                               |
| 2. นางนิศกร ทัดเทียมมรย์   | กรรมการบริหารความเสี่ยง       | 1/2                               |
| 3. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ | กรรมการบริหารความเสี่ยง       | 2/2                               |

คณะกรรมการบริษัทกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี หมายถึงเวลาระหว่างการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้งถึงการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีถัดไป กรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ารับตำแหน่งได้อีก อีกทั้งได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (1) พิจารณาและอนุมัตินโยบาย วัตถุประสงค์ และกรอบการบริหารความเสี่ยง สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของพนักงานในองค์กร ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของธุรกิจ ทั้งนี้ นโยบาย วัตถุประสงค์ และกรอบการบริหารความเสี่ยงจะได้รับการทบทวนเป็นประจำทุกปี และให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า
- (2) จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะทำงานฯ โดยมีหน้าที่จัดทำนโยบายและแผนบริหารความเสี่ยงในแต่ละหน่วยงาน เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณา
- (3) กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กร ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และมีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้ เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงและเลือกใช้วิธีการจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม
- (4) ให้คำแนะนำและการสนับสนุนแก่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงในเรื่องการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรรวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
- (5) กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประเมินผลของการบริหารความเสี่ยง
- (6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย และตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

## 8.2 รายชื่อผู้บริหารบริษัท ตามแผนผังโครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

| ชื่อ                         | ตำแหน่ง                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 นายกนกศักดิ์ ปิ่นแสง       | รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ตั้งแต่ 7 มี.ค. 2560)**                                                                                                                                                                                               |
| 2 นางสาวชมกมล พุ่มพันธุ์ม่วง | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารปฏิบัติการ/ รักษาการรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารวางแผนและบริหารองค์กร (ตั้งแต่ 11 ส.ค. 2559)**/ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ (ตั้งแต่ 13 พ.ย. 2558)*/<br>รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารระบบคุณภาพ (ตั้งแต่ 13 พ.ย. 2558)** |
| 3 นายณพวงศ์ โอมาธิกุล        | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน/ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย (ตั้งแต่ 13 พ.ย. 2558)**/<br>รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ (ตั้งแต่ 1 พ.ย. 2560)*                                                                                                   |
| 4 นางสาวพัชรวรรณ เศรษฐกุล    | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์/ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ (ตั้งแต่ 18 เม.ย. 2560)**                                                                                                                                                      |
| 5 นายชุมพล ลิลิตสุวรรณ       | รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายขาย (ตั้งแต่ 2 มิ.ย. 2559)* / รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด (ตั้งแต่ 2 มิ.ย. 2559)**/ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและจัดหา (ตั้งแต่ 13 พ.ย. 2558)**                                                                           |

เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งผู้บริหารในฝ่ายงานต่างๆ อันประกอบไปด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจและหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทฯ ตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการฯ และเป็นผู้บังคับบัญชาสูงสุดของพนักงาน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ และ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายวางแผนและบริหารองค์กร มีหน้าที่ในการบริหารจัดการงานของบริษัทให้เป็นไปตามกลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนด

ทั้งนี้ ผู้อำนวยการฝ่ายต่างๆ มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานให้บริษัทดำเนินตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่หลากหลาย มีวิสัยทัศน์ รวมทั้งมีคุณธรรมและจริยธรรม สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท

\* บริษัทอยู่ในระหว่างการสรรหาผู้บริหารมาดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ, ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ และผู้อำนวยการฝ่ายขาย และคาดว่าจะสามารถสรรหาคำแหน่งดังกล่าวภายในไตรมาส 1 ปี 2561

\*\* บริษัทกำลังพิจารณาสรรหาผู้บริหารมาดำรงตำแหน่งในอนาคต หรือทำการรวมแผนกต่างๆ เพื่อให้องค์กรมีความกระชับ และสามารถบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

### ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(1) ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท

- (2) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์บริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- (3) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- (4) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- (5) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกประการ
- (6) เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสาร คำสั่งหนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้ มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
- (7) มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้โดยการ มอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือ มอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัท กำหนดไว้
- (8) มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดซื้อ ทรัพย์สิน การใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญเพื่อประโยชน์บริษัท และ การทำรายการอื่นเพื่อประโยชน์ของ บริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้า โดยมีวงเงินในแต่ละ รายการตามวงเงินอำนาจอนุมัติในการดำเนินงานและการเข้าลงทุนธุรกรรมต่างๆ ของบริษัท (Authority Delegation) แต่ไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (9) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท เป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการอนุมัติใบสั่งซื้อ รวมถึงการเบิกเงินจ่าย อนุมัติซื้อน้ำก๊าซ รวมทั้งค่าใช้จ่ายหลักในการประกอบธุรกิจ ต่อครั้ง ในวงเงินไม่เกิน 50,000,000 บาท อนุมัติซื้อถังก๊าซ วาล์ว และอุปกรณ์ร่วมอื่นๆ (ต่อประเภท) ต่อครั้ง ในวงเงินไม่เกิน 40,000,000 บาท และอนุมัติซื้อพัสดุและบริการ ทั่วไปทั่วไป ต่อครั้ง ในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท

### 8.3 เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวดาราวรรณ อัญญะมณีตระกูล ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

- (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการรายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - (ง) เอกสารสำคัญอื่นๆ ของบริษัท
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
  3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งจัดทำโดยกรรมการผู้บริหารบุคคลที่เกี่ยวข้องให้กับประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัท ได้รับรายงานนั้น
  4. ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  5. ส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจรวมถึงการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่บริษัทได้เข้าไปลงทุนด้วย
  6. ปฏิบัติหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท
  7. ทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัท และคณะกรรมการมีการปฏิบัติที่สอดคล้อง และเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  8. สนับสนุนการจัดให้กรรมการและ/หรือผู้บริหารได้รับความรู้และเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง
  9. รายงานให้กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารได้ทราบถึงการแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่างๆ
  10. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท
  11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท หรือจากคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

## 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 8.4.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท อย่างเป็นธรรม โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาหาความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัท โดย ณ ปัจจุบันกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่ได้กำหนดให้มีการจ่ายค่าตอบแทน

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยที่ประชุมสามัญประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2560

| คณะกรรมการบริษัท            | ค่าตอบแทนรายเดือน |
|-----------------------------|-------------------|
| ประธานกรรมการ               | 73,500            |
| ประธานกรรมการตรวจสอบ        | 73,500            |
| กรรมการ                     | 42,000            |
| กรรมการดำรงตำแหน่งผู้บริหาร | 21,000            |

หมายเหตุ:

- 1) ค่าตอบแทนกรรมการมีเฉพาะค่าตอบแทนรายเดือน เท่านั้นและกรรมการไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

### สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคลในปี 2560

| รายชื่อกรรมการ                                  | ค่าตอบแทน (บาท) |            |          |        |             |           |
|-------------------------------------------------|-----------------|------------|----------|--------|-------------|-----------|
|                                                 | WP              | บริษัทย่อย |          |        |             |           |
|                                                 |                 | EAGLE      | LOGISTIC | WP GAS | WP SOLUTION | WP SOLLAR |
| 1 นายจุลจิตต์ บุญเขต                            | 882,000         |            |          |        |             |           |
| 2 นางนิศกร ทัดเทียมมัย                          | 882,000         |            |          |        |             |           |
| 3 นายกนกศักดิ์ ปิ่นแสง                          | 294,000         |            |          | -      | -           | -         |
| 4 นางสร้อยทิพย์ ไตรสุทธิ์                       | 504,000         |            |          |        |             |           |
| 5 นายชัชวาลย์ เจียรนนท์                         | 504,000         |            |          | -      | -           | -         |
| 6 นายบวร วงศ์สินอุดม                            | 504,000         |            |          |        |             |           |
| 7 นายสง่า รัตนชาติชูชัย****                     | 504,000         | 350,000    | -        | -      | -           | -         |
| 8 นายอัยวัฒน์ ศรีวัฒนประภา                      | 504,000         |            |          |        |             |           |
| 9 นางสาวชมกมล พุ่มพันธุ์ม่วง*                   | 252,000         |            | -        | -      | -           | -         |
| 10 นางลัญฉนันท์ ลักษมีธนานันต์                  | 504,000         |            |          |        |             |           |
| 11 นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ                      | 504,000         |            |          |        |             |           |
| 12 นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์**                    | 266,000         |            |          |        |             |           |
| กรรมการออกระหว่างปี และได้รับค่าตอบแทนในปี 2560 |                 |            |          |        |             |           |
| 1 นายเพชร ชินบุตร***                            | 46,742          |            |          |        |             |           |
| รวม ทั้งสิ้น                                    | 6,150,742       |            |          |        |             |           |

#### หมายเหตุ:

- \* แสดงค่าตอบแทนเฉพาะตำแหน่งกรรมการ ไม่รวมค่าตอบแทนในตำแหน่งผู้บริหาร
- \*\* นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2560
- \*\*\* นายเพชร ชินบุตรลาออกตั้งแต่วันที่ 7 มีนาคม 2560
- \*\*\*\* นายสง่า รัตนชาติชูชัย ได้รับค่าตอบแทนจาก Eagle ในฐานะกรรมการ และประธานกรรมการบริษัทในเดือน เมษายน – ธันวาคม 2560  
25,000 บาท / ต่อเดือน ในฐานะกรรมการบริษัท ในเดือน เมษายน – กรกฎาคม  
50,000 บาท / เดือน ในฐานะประธานกรรมการบริษัท ในเดือน สิงหาคม – ธันวาคม  
สำหรับกรรมการคนอื่นที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย ไม่ได้รับค่าตอบแทน

#### 8.4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในเดือนมกราคม – ธันวาคม 2560 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหาร จำนวนรวมเป็นเงิน 15,383,999 บาท

### 8.5 บุคลากร

#### 8.5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 393 คน ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 5 คน และ พนักงานอีก 388 คน (พนักงานประจำและพนักงานรายวัน)

#### 8.5.2 ค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)

ในเดือนมกราคม – ธันวาคม 2560 บริษัท จ่ายค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) รวมเป็นเงินจำนวน 92,541,167 บาท (เก้าสิบสองล้านห้าแสนสี่หมื่นหนึ่งพันหนึ่งร้อยหกสิบเจ็ดบาทถ้วน)

#### 8.5.3 นโยบายบริหารพนักงาน

บริษัท มีนโยบายในการสร้างความพร้อมด้านบุคลากร โดยมุ่งเน้นพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อนำพาให้องค์กรพัฒนา และเติบโตได้อย่างยั่งยืน ผ่านการทบทวนโครงสร้างองค์กร กระบวนการทำงาน เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรในด้านอัตรากำลังให้เหมาะสม และสอดคล้องกับแผนการเติบโตของบริษัท และการขยายธุรกิจ อีกทั้งมีการมุ่งเน้นการสร้างรากฐานของระบบงานบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีนโยบาย และกระบวนการที่ชัดเจน สามารถบูรณาการความต้องการของบริษัท ได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสามารถสร้างแรงจูงใจให้พนักงานสามารถสร้างสรรค์ผลงานเพื่อนำองค์กรมุ่งสู่ความเป็นเลิศ และเป้าหมายขององค์กรในทุกๆ ด้าน

โดยตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา บริษัท มีการใช้กลยุทธ์ในด้านต่างๆ เช่น

- การสรรหา การคัดเลือกบุคลากรเชิงรุก เพื่อสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ มีศักยภาพและประสบการณ์ที่หลากหลาย
- มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้มีความเชี่ยวชาญในงาน พร้อมทั้งจะเรียนรู้ ริเริ่มสิ่งใหม่ๆ ที่ท้าทาย
- เสริมสร้างความพร้อมของบุคลากรที่มีศักยภาพสูง เพื่อให้มีโอกาสก้าวขึ้นสู่ระดับผู้บริหารและเป็นผู้ดำเนินการขับเคลื่อนธุรกิจในอนาคตได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมิน การคัดเลือก การพัฒนา ตลอดจนการบริหารตามสายอาชีพ
- การบริหารค่าตอบแทนที่มีความเหมาะสม
- การนำรูปแบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System :PMS) ผ่านการกำหนดตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicators :KPIs) เพื่อสะท้อนผลการปฏิบัติงานตั้งแต่ระดับองค์กร ถึงระดับบุคคล เพื่อติดตามและบริหารผลการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ

- การสร้างบรรยากาศการทำงานและสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย ให้มีความสำคัญกับการสื่อสารภายใน (Internal Communication) อีกทั้งยังสนับสนุนให้พนักงานมี Work-Life Balance เพื่อสร้างความสมดุลในการทำงานและชีวิตส่วนตัว
- การสร้างความผูกพันในองค์กร โดยมุ่งหวังในการปลูกฝังให้พนักงานทุกส่วนมีจิตสำนึกในการทำงานร่วมกันเพื่อกระตุ้นให้เกิดสังคมการทำงานร่วมกันอย่างมีความสุขซึ่งจะส่งผลให้บริษัทเติบโตต่อไป

## 9. การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานภายใต้ข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) ที่จะทำให้องค์กรเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพทั้งในการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารจัดการที่ดี และเพื่อให้ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีจรรยาบรรณ จึงได้มีการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Principle of Good Corporate Governance) มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นการเสริมสร้างความโปร่งใส และประสิทธิภาพของฝ่ายจัดการ และจากการที่คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้วยความรอบคอบ รัดกุมเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินกิจการของบริษัทจะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท จึงแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการเฉพาะเรื่องอย่างใกล้ชิด จำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร เพื่อทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองการดำเนินกิจการต่างๆ เฉพาะเรื่อง ตามบทบาทและหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีองค์ประกอบ คุณสมบัติ และขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- **คณะกรรมการตรวจสอบ**

แต่งตั้งจากกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน โดยต้องมีความรู้ด้านบัญชี/ การเงินอย่างน้อย 1 ท่าน และมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ตรวจสอบและกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน สอบทานระบบบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล

- **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 ท่าน และอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นคณะกรรมการบริษัท หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหาที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใสเพื่อให้ได้ผู้ที่มีความรู้ความสามารถ สามารถส่งเสริมองค์กรได้ และมีหน้าที่พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ การพิจารณาที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันหรือใกล้เคียงเพื่อเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป

- **คณะกรรมการบริหาร**

แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ท่าน คณะกรรมการบริหารมีบทบาทและหน้าที่สำคัญในการดำเนินการให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย รวมถึงระเบียบของบริษัท และมีอำนาจควบคุมดูแลกิจการของบริษัท ในการพิจารณาลั่นกรองแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายการเงินการลงทุน และกำหนดทิศทางนโยบายการลงทุนให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท พิจารณาและดำเนินการในประเด็นที่สำคัญซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท พิจารณาลั่นกรองและให้ข้อเสนอแนะงานทุกประเภทที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

## 9.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

- **กรรมการบริษัท**

เมื่อตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากผู้ที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ที่จะประโยชน์ต่อธุรกิจบริษัท รวมทั้งคำนึงถึงโอกาสที่อาจมีปัญหาในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สรรหากรรมการ โดยพิจารณาจากผู้ที่มีความสมบัติที่เป็นประโยชน์และเหมาะสมกับบริษัทดังมีรายละเอียดตามหัวข้อขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การเลือกตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงโดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทและเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอีกครั้งหนึ่งก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้ง ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิที่จะเสนอชื่อบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นกรรมการบริษัทได้

ในกรณีที่จำนวนบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทุกคน โดยออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งเป็นรายบุคคล และต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมาก

ในกรณีที่จำนวนบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ มีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคลได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น และให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีการเลือกตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องมาจากการครบวาระ คณะกรรมการบริษัท อาจเลือกตั้งกรรมการ

แทนตำแหน่งที่ว่างได้ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการทดแทนจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระเดิมที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป

- **ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

สำหรับการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากผู้ที่มีทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะในด้านต่าง ๆ ที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งคำนึงถึงโอกาสที่อาจมีปัญหในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วย และต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- **ผู้บริหาร**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจให้เป็นผู้พิจารณาบรรจุและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัท ลงในตำแหน่งบริหารได้และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ ยกเว้นในระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ สำหรับการแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานระดับบริหารเกี่ยวกับการตรวจสอบจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

### 9.3 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท มีนโยบายในการดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารฝ่ายต่างๆ ให้เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

นอกจากนี้ยังมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ซึ่งรวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายใน ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณะชน

### 9.4 การปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักมาตรฐานสากล

บริษัท ได้ปฏิบัติตามหลักการและแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน สรุปได้ ดังนี้

#### สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัท อย่างถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน เพื่อประกอบการตัดสินใจในทุกๆ เรื่อง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายดังนี้

1. ให้บริษัท จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้เพียงพอ โดยระบุวัตถุประสงค์และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 14 วัน ในกรณีที่ผู้

ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัท ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม

2. อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมทั้งในเรื่องสถานที่ และเวลาที่เหมาะสม
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้น จะพิจารณาและลงคะแนนเรียงตามวาระที่กำหนด โดยไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ หรือเพิ่มวาระการประชุมในการประชุมอย่างกะทันหัน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ และกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมด้วย
4. ให้เพิ่มช่องทางในการรับทราบข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทาง website ของบริษัท โดยนำข่าวสารต่าง ๆ และรายละเอียดเปิดเผยไว้ที่ website ของบริษัท โดยเฉพาะในกรณีหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้เผยแพร่ก่อนวันประชุมล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลระเบียบวาระการประชุมได้อย่างสะดวกและครบถ้วน
5. นโยบายให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามจากผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน
6. การจดบันทึกรายงานการประชุม ให้บันทึกให้ครบถ้วน ถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้นอกจากนี้บริษัท ยังได้มีการบันทึกวิดิทัศน์ภาพการประชุมเพื่อเก็บรักษาไว้อ้างอิง นอกจากนี้ให้บริษัทนำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่ใน website ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา รวมถึงส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น
7. เพิ่มความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผลโดยการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร (ถ้ามีการจ่ายเงินปันผล) เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นให้ได้รับเงินปันผลตรงเวลา ป้องกันปัญหาเรื่องเช็คชำรุด สูญหาย หรือส่งถึงผู้ถือหุ้นล่าช้า

#### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัท ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงมีนโยบายดังนี้

1. ให้บริษัท จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
2. ให้ศึกษาแนวทางเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อกรรมการ หรือเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

3. ให้เพิ่มการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ และแจ้งรายชื่อกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น
4. ให้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ

### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)

บริษัท ตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัท ได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้บริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับบริษัท โดยมีการกำหนดนโยบาย ดังนี้

#### 1. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัท ตระหนักว่า พนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัท ที่มีคุณค่าอย่างยิ่งเป็นนโยบายของบริษัท ที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้าน โอกาส ผลตอบแทนการแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัท จึงมีหลักปฏิบัติดังนี้

- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน  
ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และให้ความสำคัญในการดูแลสวัสดิการของพนักงาน
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน  
การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้เกิดศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ
- รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด

#### 2. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัท ระลึกอยู่เสมอว่าผู้ถือหุ้น คือ เจ้าของกิจการ และบริษัท มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวจึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- นำเสนอรายงานสถานการณ์ภาพของบริษัท ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่น ๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัท ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลเพียงพอ
- ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

### 3. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

- บริการลูกค้าด้วยความสุภาพ มีความกระตือรือร้น พร้อมให้บริการ ด้อยรับด้วยความจริงใจ เต็มใจ ตั้งใจ และใส่ใจ ดูแลผู้รับบริการดุจญาติมิตร บริการด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และน่าเชื่อถือ
- รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับบริการ โดยไม่มีการโฆษณาเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของบริการของบริษัท
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการให้บริการของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด

### 4. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัท มีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอาเปรียบคู่ค้าโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- ไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้นต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว

- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

## 5. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัท มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าโดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีอื่นใด จึงกำหนดหลักนโยบายดังนี้

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

## 6. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสังคมและชุมชน

บริษัท มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ และสังคม และยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน บริษัทจะมุ่งมั่น ในการพัฒนา ส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมและชุมชนอันเป็นที่บริษัทตั้งอยู่ให้มีคุณภาพดีขึ้นพร้อมกับการเติบโตของบริษัท

## 7. นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

บริษัท มีนโยบายที่ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและอื่นๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประโยชน์ของบรรษัทที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา แสดงให้เห็นถึง สถานภาพทางการเงินและการประกอบกิจการที่แท้จริงรวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ ยังมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางเผยแพร่ทางสื่อมวลชน สื่อเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้รับทราบข้อมูลของบริษัท ได้อย่างทั่วถึง อีกทั้งจะทำการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศใช้บังคับ

**ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board of Director's Responsibilities)**

คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท การกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัท เป็นไปในทิศทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัท จะดูแลให้มีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัท จะร่วมแสดงความคิดเห็น เพื่อให้เกิดความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ และติดตามให้มีการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยจะยึดถือแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

**การควบคุมภายใน**

คณะกรรมการบริษัท จัดให้บริษัท มีระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน และการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทอยู่เสมอ จัดให้มีการกำหนดลำดับขั้นของอำนาจอนุมัติและความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่มีการตรวจสอบและถ่วงดุลในตัวกำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร มีผู้ตรวจสอบภายในอิสระและฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในของหน่วยงานต่างๆในบริษัท

**การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพื่อความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัท ได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลของบริษัท ดังนี้

- 1) ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- 2) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ส่งผ่านมายังเลขานุการของบริษัท ก่อนนำเสนอ

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น

- 3) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่างดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- 4) กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การดักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของผิดนั้นๆ

#### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บริษัท กำหนดให้กรรมการของบริษัทปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนและต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น กฎบัตรของคณะกรรมการ ตลอดจนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ด้วยซื่อสัตย์สุจริตและคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจตลอดจนงบประมาณของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม

#### การประชุมคณะกรรมการ

บริษัท ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงข้อบังคับของบริษัท โดยบริษัทกำหนดให้มีการประชุม และวาระการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าและแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดการดังกล่าวโดยจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนวันประชุม

ทั้งนี้จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท นั้น จะเป็นไปตามความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทไม่น้อยกว่า 3 เดือนต่อครั้ง

#### คำตอบแทน

คำตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดเป็นนโยบายประกอบด้วยหลักเกณฑ์ในการพิจารณา ดังนี้

- ผลประกอบการของบริษัท โดยเทียบเคียงได้กับคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ประกอบธุรกิจและมีขนาดธุรกิจในลักษณะที่ใกล้เคียงกัน
- ประสบการณ์ บทบาท ภาระหน้าที่ และขอบเขตความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน
- ประโยชน์ที่คาดว่าบริษัท จะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน
- คำตอบแทนที่กำหนดขึ้นนั้นจะต้องสามารถจูงใจกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับความจำเป็นและสถานการณ์ของบริษัท มาเป็นกรรมการได้

#### รายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี การจัดทำรายงานทางการเงินเป็นการจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้บริษัทยังคงกำหนดนโยบายเพื่อสนับสนุนแนวคิดที่ตระหนักเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีในด้านอื่น ดังนี้

#### นโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตหรือคอร์รัปชัน

บริษัท จะดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตหรือคอร์รัปชัน และยึดมั่นคุณธรรมจริยธรรม บริหารงานด้วยความโปร่งใส และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ บริษัท ได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่เหมาะสมของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานในจริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ “บรรษัทภิบาล” ของบริษัท

การทุจริตหรือคอร์รัปชัน หมายถึง “การปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่หรือใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่โดยมิชอบ การฝ่าฝืนกฎหมาย จริยธรรม ระเบียบหรือนโยบายของบริษัทเพื่อแสวงหาประโยชน์อันมิควรได้ ทั้งนี้ในรูปแบบต่างๆ เช่น การเรียกรับ เสนอ หรือให้ทรัพย์สิน รวมถึงประโยชน์ใดกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับบริษัท เป็นต้น”

บริษัท ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตหรือคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางในการนำไปปฏิบัติ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะไม่กระทำหรือสนับสนุนการทุจริตหรือคอร์รัปชันไม่ว่ากรณีใดๆ และจะปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตหรือคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด
- คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าจะเป็นการนำเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การขอ การเรียกร้อง การให้หรือรับสินบน การกระทำ หรือพฤติกรรมที่ส่อไปในทางคอร์รัปชันในทุกท้องถิ่นที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่
- บริษัท จะสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อเสริมสร้างให้เกิดความรู้ ความเข้าใจ และความร่วมมือที่จะยับยั้งผู้ที่ต้องการกระทำคอร์รัปชันต่อบริษัท
- บริษัท จะจัดทำกระบวนการปฏิบัติอย่างชัดเจน มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งมีกระบวนการติดตามและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- บริษัท จะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ผ่านช่องทางที่กำหนด แต่หากเป็นผู้กระทำคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัท กำหนดไว้ นอกจากนี้อาจจะต้องได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
- เมื่อพนักงานพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา และหน่วยงานที่รับผิดชอบทราบ
- สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์และยึดมั่นในความเป็นธรรม รวมทั้งจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความซื่อสัตย์สุจริตต่อหน้าที่ และพร้อมที่จะนำหลักการและจรรยาบรรณในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานด้วยความเคร่งครัดทั้งองค์กร
- การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งระเบียบ และคู่มือปฏิบัติงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทเห็นสมควรกำหนดเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายนี้ ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามด้วยความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้

ก. การให้หรือรับของกำนัล การเลี้ยงรับรองและค่าใช้จ่ายในการให้หรือรับของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้ถือปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท

ข. การให้หรือรับเงินบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุนการให้หรือรับเงินบริจาค ต้องดำเนินการอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งการติดตามให้ผู้รับเงินรายงาน

ผลการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ที่ขอรับเงินจากบริษัทด้วยความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้าง ห้ามมิการให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้างทุกชนิด การดำเนินธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัท จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้และอยู่ภายใต้กฎหมายและกฎเกณฑ์การดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

- ค. ไม่กระทำการนำเงินทุนหรือทรัพยากรใดๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองแก่ผู้ลงสมัครแข่งขันเป็นนักการเมืองหรือพรรคการเมืองใด

ทั้งนี้ บริษัท จะคำนึงถึงความเป็นธรรม และปกป้อง ไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัท สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ และบริษัท จะให้ความสำคัญต่อการสื่อสาร และการทำความเข้าใจกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเกี่ยวกับบริษัท ในกรณีที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามแนวนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้

รวมทั้ง บริษัท ได้จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistle Blowing Channel) เพื่อเป็นช่องทางให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดังตรงที่ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือคณะกรรมการตรวจสอบทางตรง หรือผ่านฝ่ายบริหารของบริษัท โดยกำหนดช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดังที่เว็บไซต์ของบริษัท จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือทางไปรษณีย์ ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 เป็นต้นมา

#### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันรวมทั้งกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของสำนักงาน ก.ล.ด. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1)

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้บริษัท ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องใด บริษัท จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

กรณีที่มิใช่รายการระหว่างกันของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคา

ของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือ มีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือ ราคาตลาด และ/หรือ มีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยมีแนวทางในการพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกันที่สำคัญด้วย

สำหรับการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัท ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

ทั้งนี้ ในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้า ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และบริษัทจะต้องจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในครั้งต่อไป

### นโยบายในการทำรายการระหว่างกัน

1. กรรมการและผู้บริหารของบริษัท จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและแจ้งให้บริษัททราบ เพื่อให้บริษัท มีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ภายใน ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน
2. ในกรณีที่บริษัท เข้าทำสัญญาใด ๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทที่เกี่ยวข้อง และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัท จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการทำสัญญานั้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เป็นหลัก และมีการคิดราคาระหว่างกันตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไปตามราคาตลาดยุติธรรม โดยจะใช้ราคาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ซึ่งต้องเป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และผู้ถือหุ้นทุกราย และหากไม่มีราคดังกล่าว บริษัท จะพิจารณาเปรียบเทียบกับราคาสินค้าหรือบริการกับบุคคลภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระซึ่งว่าจ้างโดยบริษัท มาทำการเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าราคดังกล่าวสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นทุกราย
3. บริษัท จะดำเนินการรายการความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม เช่น เงินทุนหมุนเวียน ในรูปเงินกู้ การให้กู้ยืมค้ำประกัน ด้วยความระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่ม โดยคิด

ค่าตอบแทนระหว่างกัน เช่น ค่าดอกเบี้ย หรือค่าธรรมเนียมการค้าประกัน ในราคาตลาด ณ วันที่เกิดรายการ

4. ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่าเข้าเกณฑ์ที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าประชุมได้เพื่อนับเป็นองค์ประชุม แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ซึ่งฐานในการคำนวณคะแนนเสียงเพื่ออนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่นับส่วนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เกณฑ์ดังกล่าวจึงไม่มีปัญหากับองค์ประชุมและคะแนนเสียง
5. กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงและไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมประชุมหรืออนุมัติรายการในเรื่องนั้น

ในอนาคต หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันบริษัท จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่ต้องเป็นการทำรายการที่บริษัท ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นทุกราย

ในกรณีที่เป็นการรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และการเข้าทำรายการดังกล่าว จะเป็นไปตามหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปตามที่มีการอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในการนี้ ฝ่ายจัดการจะมีการจัดทำรายการสรุปการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกปี

ในส่วนของการเปิดเผยรายการระหว่างกันของบริษัท จะเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด อีกทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเกี่ยวกับบริษัท หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของสภาวิชาชีพบัญชี

#### **นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

เพื่อเป็นการประกาศเจตนารมณ์ ของบริษัท ว่าด้วยการตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และ เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทรวมถึงผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทใช้โอกาสหรือข้อมูลของบริษัท ในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัท
2. การตัดสินใจใดๆ ของบุคลากรทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน หรือ ความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่นๆ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทต้องเสียผลประโยชน์ หรือ

ก่อให้เกิดความขัดแย้งในด้านความซื่อสัตย์ หรือผลประโยชน์ หรือขัดขวางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น ให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือความเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าว

3. หากเป็นการทำรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้คณะกรรมการบริษัทดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่บริษัทได้กำหนดเอาไว้เป็นลายลักษณ์อักษรด้วย

### นโยบายการลงทุนและนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

1. บริษัทให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการลงทุนในกิจการที่มีศักยภาพในการเติบโต และสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุนที่เกี่ยวกับก๊าซปิโตรเลียมเหลว ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทโดยให้ความสำคัญในการขยายธุรกิจ หรือเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัทในพื้นที่ต่าง ๆ
2. บริษัท มีนโยบายในการลงทุนในธุรกิจที่สามารถสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจหลักของบริษัท โดยอาจจะเข้าซื้อหุ้นหรือซื้อกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องได้
3. บริษัท อาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นที่มีใช้ธุรกิจหลักของบริษัทในอนาคต ทั้งนี้ การลงทุนจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสภาพธุรกิจและแผนยุทธศาสตร์ของบริษัท
4. ในการพิจารณาลงทุนในโครงการต่าง ๆ ของบริษัท บริษัทจะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและพิจารณาถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องประกอบ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการลงทุนในโครงการแนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจ การสร้างมูลค่าเพิ่ม ความคุ้มค่าของโครงการ การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัท เป็นต้น โดยบริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญของบริษัท (หรือผู้เชี่ยวชาญบุคคลภายนอก แล้วแต่กรณี) ได้พิจารณาถึงการลงทุนในโครงการดังกล่าว ก่อนการลงทุนเสมอ และจะนำเสนอแผนการลงทุนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา รวมถึงให้คำแนะนำ เพื่อลดความเสี่ยงทางการลงทุนที่อาจเกิดขึ้น
5. ในกรณีที่เป็นการร่วมลงทุนกับบุคคลอื่นทางบริษัทจะทำการตรวจสอบเพื่อให้เป็นที่มั่นใจว่าผู้ร่วมลงทุนของบริษัทมีความเหมาะสม มีความน่าเชื่อถือ และไม่มีประวัติหรือพฤติกรรมฉ้อฉล หรือนอกรีตในอดีต
6. ในกรณีที่จำเป็นต้องมีการป้องกันความเสี่ยง หรือการประกันภัยใด ๆ ในการลงทุน ทางบริษัท จะจัดให้มีการป้องกันความเสี่ยง หรือการประกันภัยตามที่เหมาะสม
7. การลงทุนของบริษัท จะทำในลักษณะเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) โดยมีการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในการลงทุนดังกล่าวทุกครั้ง

8. ในการขออนุมัติการลงทุนของบริษัทจะต้องสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547

#### จรรยาบรรณทางธุรกิจ ( Code of Conduct )

บริษัท ได้กำหนดจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ และใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม ทั้งนี้เพื่อสร้างรากฐานให้องค์กรสามารถดำเนินกิจการได้อย่างมั่นคง โดยกำหนดให้บริษัท ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โดยชอบด้วยกฎหมาย และต้องเป็นไปตามข้อกำหนดต่างๆ และเคารพสิทธิของผู้ค้า และลูกค้าของบริษัท รวมถึงต้องรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน และบุคลากรของบริษัท ทุกคนไม่ว่าจะเป็นคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทุกระดับจะต้องถือปฏิบัติในแนวทางเดียวกัน ภายใต้กรอบจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์ เป็นระเบียบเรียบร้อย ไม่ว่าบุคคลดังกล่าวจะได้ลงนามรับทราบหรือไม่

อีกทั้งบริษัทมีนโยบายที่จะทบทวนและปรับปรุงจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัททุกปี เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการให้ความสำคัญในการนำไปปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมกัน มีความโปร่งใส และเสนอข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ ทั้งนี้บริษัท ได้ดำเนินการเผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจผ่านทางเว็บไซต์ และแบบรายงานประจำปี (Annual Report) ของบริษัทเพื่อสร้างความเข้าใจที่ดี และส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับชั้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งการสื่อสารและเผยแพร่ให้แก่พนักงานใหม่ได้รับทราบโดยทั่วกันด้วย

#### 9.5 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

##### 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้สำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัด คือบริษัทไพร่ชาวเดอร์เฮาส์ลูเปอร์ เอบีเอส จำกัด ประจำปี 2560 รวมจำนวน 5.95 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2560 จำนวน 5.4 ล้านบาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยประจำปี 2560 จำนวน 0.55 ล้านบาท และนายชนัน วรรณสุทธิศักดิ์ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยประจำปี 2560 จำนวน 0.08 ล้านบาท

##### 2) ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

-ไม่มี-

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2560

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                                 |                         |
|---------------------------------|-------------------------|
| 1) นางนิสกร ทัดเทียมมรย์        | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2) นางสาวอัยพิทย์ ไตรสุทธี      | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3) นางลัชณานันท์ ลักษมีธนานันต์ | กรรมการตรวจสอบ          |

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท และบริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัท ที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท รวมถึงผู้ตรวจสอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ สรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2560 โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีสำหรับปี 2560 โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินของบริษัท จัดทำอย่างถูกต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีสากล มีความเชื่อถือได้ และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญครบถ้วนเพียงพอและเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้รับฟังคำชี้แจงจากผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน และรับฟังการรายงานของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับข้อมูลสำคัญในการจัดทำรายงานทางการเงิน รวมทั้ง

ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารทุกไตรมาส เพื่อรับฟังความคิดเห็นในการตรวจสอบรายงานทางการเงินอย่างอิสระ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ให้การรับรองแล้วโดยไม่มีเงื่อนไข และไม่มีข้อสังเกตที่เป็นนัยสำคัญแต่อย่างใด

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีสำหรับปี 2560 นั้น มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ในสาระสำคัญ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

## 2. การสอบทานระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแนวทางการควบคุมภายในในด้านต่างๆ ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ผู้ตรวจสอบภายในอิสระและผู้สอบบัญชีทุกไตรมาส ในเรื่องการค้าขาย การใช้จ่ายทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดข้อผิดพลาด ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแนะฝ่ายบริหารให้นำความเห็นของฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ และผู้สอบบัญชี ไปพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ในส่วนของการตรวจสอบภายใน บริษัท ได้มอบหมายให้บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด (“Unique”) ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัท เพื่อทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุม กระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานต่าง ๆ ภายในบริษัท เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจ / อุตสาหกรรมที่มีประเภทธุรกิจเดียวกับบริษัท ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในอิสระจะเป็นผู้ที่มีความเป็นอิสระโดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัท ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบภายในอิสระจะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับงานปฏิบัติการของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัท ได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้น เพื่อทำหน้าที่ดูแลงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัท โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท จะดำเนินการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระที่บริษัท ได้จัดจ้าง เพื่อให้สามารถดำเนินการตรวจสอบได้ครอบคลุมทุกหน่วยงานและกิจกรรมของบริษัท ตามแผนการตรวจสอบที่วางไว้ และให้เป็นที่ยอมรับยิ่งขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า บริษัท มีการกำหนดวิธีการปฏิบัติงาน และมีระบบควบคุมภายใน ทั้งด้านระบบบัญชีและระบบการบริหารงานในภาพรวมเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. โดยในภาพรวมถือว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการ

ตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่า จากการสอบทานยังไม่พบปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัท

### 3. การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัท และเห็นว่าไม่มีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญใดที่ถือเป็นการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า บริษัท ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ

### 4. การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากคุณสมบัติ ประสบการณ์ คุณภาพของผลงานที่ผ่านมา ความพร้อมของบุคลากร มาตรฐานการปฏิบัติงานซึ่งเป็นที่ยอมรับ และความรู้ความเข้าใจในธุรกิจการค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว ประกอบกับการกำหนดอัตราค่าสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีมีความเหมาะสมกับปริมาณและคุณภาพงานที่ทำ จึงเห็นสมควรเสนอแต่งตั้ง

- 1) นายขจรเกียรติ อรุณไพโรจน์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3445 หรือ
- 2) นายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095 หรือ
- 3) นางณัฐพร พันธุ์อุดม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3430

ในนามของ บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ เอปียเอส จำกัด (“PwC”) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2561 โดยให้ใครคนใดคนหนึ่งเป็นผู้กระทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้สอบบัญชีของบริษัท ที่เสนอแต่งตั้งมีความเป็นอิสระ มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีประสบการณ์ที่เหมาะสม และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด จึงเห็นสมควรนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติ ก่อนจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

## 5. รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามข้อกำหนดที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนดำเนินการ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ได้พิจารณาและตรวจสอบรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) ของบริษัท โดยสำหรับปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่า บริษัท ได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยไม่มีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งธุรกรรมที่บริษัท ทำกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้นเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติ และเท่าเทียมกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (arm's length basis) โดยรายการระหว่างกันที่บริษัท ได้เข้าทำดังกล่าว นั้นมีเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเช่นเดียวกันกับที่ทำบุคคลภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า บริษัท ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัท มีมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบก่อนการตัดสินใจเข้าทำรายการใดๆ

## 6. จำนวนการประชุม และการเข้าร่วมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

| รายนาม                                       | ตำแหน่ง                 | การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ       |                             |
|----------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------|-----------------------------|
|                                              |                         | จำนวนครั้งการประชุม <sup>1</sup> | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม |
| 1) นางนิสกร ทัดเทียมมรย์                     | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | 6                                | 6                           |
| 2) นางสาวอทิพย์ ไตรสุทธิ์                    | กรรมการตรวจสอบ          | 6                                | 6                           |
| 3) นางลิขณานันท์ ลักษมีธนานันต์ <sup>2</sup> | กรรมการตรวจสอบ          | 6                                | 4                           |

หมายเหตุ ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง โดยเป็นการประชุมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในอิสระ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมเป็นรายไตรมาส รวมจำนวน 4 ครั้งสำหรับปี 2560

กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

## 7. ความเห็นโดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามอำนาจและบทบาทหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆอย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัท มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อผูกพันต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึง ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

(นางนิศกร ทัดเทียมมรย์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## 10. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ผู้ที่มีส่วนได้เสีย และ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัททุกฝ่ายอย่างจริงจัง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสังคมที่อยู่ร่วมกันและมีเจตนาที่จะร่วมแบ่งปันในการดูแลรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยมีส่วนร่วมในการยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับชุมชนและสังคม โดยการสนับสนุนการพัฒนาชีวิตรอบด้าน อาทิ การให้ทุนสนับสนุนด้านการศึกษา และการกีฬา การสร้างงานกระจายรายได้สู่ชุมชน สนับสนุนก๊าซหุงต้มเพื่อการปรุงอาหารให้แก่โรงเรียนในพื้นที่ และ พื้นที่ขาดแคลน นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญในเรื่องมาตรฐานความปลอดภัย ซึ่งเป็นที่ทราบกันดีว่าบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวนี้จะต้องได้รับความไว้วางใจและเชื่อมั่นในความปลอดภัยสูงสุด ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะดำเนินกิจการภายใต้กฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐาน และข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัดรวมถึงกำชับให้ผู้ประกอบการในส่วนต่างๆ ดำเนินการภายใต้หลักการเดียวกัน อีกทั้งยังจัดให้มีการอบรมความรู้และการป้องกันอุบัติเหตุ โดยเจ้าหน้าที่จากกรมธุรกิจพลังงานให้แก่ผู้ประกอบการ ตลอดจนพนักงานบรรจุก๊าซอย่างสม่ำเสมอ

และด้วยความที่บริษัท เล็งเห็นถึงความสำคัญทางด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างหนึ่งที่จะช่วยผลักดันให้บริษัทประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน จึงบัญญัติเรื่องดังกล่าวไว้ในพันธกิจของบริษัท และทำกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่องทุกปี

### 1. ด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนและการส่งเสริมการศึกษา

ด้วยการศึกษาคือรากฐานที่สำคัญในการพัฒนาศักยภาพของมนุษย์ เป็นเครื่องมือที่ช่วยนำพาชีวิตไปสู่เส้นทางแห่งความสำเร็จทั้งในการประกอบอาชีพ และการพึ่งพาตนเอง นอกจากจะเป็นที่พึงแห่งตนได้แล้ว ยังสามารถช่วยให้ชุมชนแข็งแรงขึ้น บริษัทจึงตระหนักถึงความสำคัญของการศึกษาว่าเป็นพื้นฐานในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและก่อให้เกิดการสร้างรายได้หมุนเวียน บริษัทจึงส่งเสริมและสนับสนุนทุนการศึกษาแก่เด็กและเยาวชนที่มีความประพฤติดี ตั้งใจเรียนแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์โดยไม่มีข้อผูกพันใดๆ เพื่อให้เด็กและเยาวชนไทยได้รับการศึกษา เติบโตขึ้นอย่างมีศักยภาพ เป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศชาติให้เจริญก้าวหน้าต่อไปในอนาคตนอกจากนี้บริษัทยังให้ความสนใจและสร้างความแข็งแกร่งต่อสถาบันพระมหากษัตริย์และสถาบันครอบครัว จัดกิจกรรมพิเศษในวันสำคัญอีกด้วย

บริษัทมีการจัดกิจกรรมต่อสังคมหลายประเภท ซึ่งสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

- โครงการ월드แก๊ส ปันน้ำใจ ช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม อ.บางสะพาน บริจาคน้ำดื่ม และแก๊ส ให้ผู้ประสบภัยได้มีไว้ใช้ประกอบอาหารในชีวิตประจำวัน

- โครงการเติมอิมยืมอุ่น กับเวลด์แก๊ส สร้างรอยยิ้มและความสุขให้แก่เด็กๆ ในพื้นที่รอบคลังก๊าซในการแจกทุนการศึกษาเด็ก และของใช้จำเป็นเพื่อให้เด็กได้มีรอยยิ้มต่อไป
- โครงการ เวลด์แก๊ส เติมพลังไฟให้หัวใจอบอุ่น ปี 2 มอบเงินให้กับมูลนิธินำไปพัฒนาเด็กในโครงการต่างๆ
- โครงการรื้อรอยยิ้ม เติมพลังให้น้องสู่มอบแก๊สหุงต้มสำหรับทำอาหารกลางวันให้น้องๆ ณ บ้านเด็กทานตะวัน
- โครงการ “เติมอิม...ยิ้มอุ่น กับ เวลด์แก๊ส ครั้งที่ 7” ณ โรงเรียนบ้านท่าเรือ อำเภอแก่งกระจาน จังหวัดเพชรบุรี มอบเรือนเพาะเห็ด และมอบสื่อการเรียนการสอนสำหรับห้องสมุด และอุปกรณ์วิทยาศาสตร์เพื่อการเรียนรู้ให้กับทางโรงเรียน

ทั้งนี้บริษัทยังให้ความสนใจใส่ใจชุมชนรอบข้าง ผู้มีส่วนได้เสียในกิจการ ในพื้นที่รอบคลัง เพื่อร่วมพัฒนาและดูแล ส่งเสริมกิจกรรมต่างๆที่เกิดขึ้นในพื้นที่ดังกล่าว ทางบริษัท ได้ร่วมสนับสนุน อาทิ

- ร่วมสนับสนุนงานทอดกฐินวัดใหม่สงเคราะห์ราษฎร์ ในพื้นที่ตำบล บางปะกง อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
- งานวันผู้สูงอายุและวันสงกรานต์ เทศบาลตำบลบางจะเกร็ง อำเภอเมืองสมุทรสงคราม จังหวัดสมุทรสงคราม
- ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด เทศบาลตำบลบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
- ร่วมส่งเสริมและสนับสนุนกีฬาวอลเลย์บอลชายหาด จังหวัดขอนแก่น
- สนับสนุนกฐินพระราชทานกระทรวงพลังงาน
- สนับสนุนจัดซื้อเสื้อเกราะ สก.บ้านแฮดจังหวัดขอนแก่น
- สนับสนุนงานลอยกระทงเทศบาลบ้านแฮด จังหวัดขอนแก่น
- ร่วมส่งเสริมและสนับสนุนกีฬาฟุตบอลประจำตำบลบางจะเกร็ง จังหวัดสมุทรสงคราม
- สนับสนุนงานกาชาด จังหวัดลำปาง
- สนับสนุนการจัดกิจกรรมวันเด็กให้กับชุมชนและโรงเรียนต่างๆ เช่น เทศบาลตำบลบางจะเกร็ง, เทศบาลตำบลบ้านแฮด , เทศบาลตำบลท่าพระ , โรงเรียนพรหมมานุสรณ์ , โรงเรียนวัฒนาลัย, โรงเรียนบวรวิทยายนต์ 3

## 2. ด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

### (1) ส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งสนับสนุนให้พนักงานและลูกค้า ได้มีส่วนร่วมในการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติ ช่วยพัฒนาฟื้นฟูและดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติให้คงความสมบูรณ์ รวมถึงการสร้างตระหนักรู้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรอย่างยั่งยืน จึงได้จัดให้มีโครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งหวังให้ทุกภาคส่วนได้มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ธรรมชาติ อีกทั้งยังเป็นการปลูกจิตสำนึกในการทำประโยชน์เพื่อสังคมอย่างแท้จริงโดยการให้พนักงานและลูกค้าร่วมกันทำกิจกรรม

- การจัดโครงการ ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ แรลลี่เพื่อสังคม WP Energy 8 ตามรอยพ่อร่วมกับลูกค้า ในการร่วมทำความดี ถวายความอาลัยและสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ แด่สมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช โดยร่วมกันศึกษาโครงการศึกษาวิจัยและพัฒนาสิ่งแวดล้อมแหลมผักเบี้ยและร่วมกันเก็บขยะและปล่อยปลานิล เพื่อสานต่อพระราชดำริ

### (2) มาตรการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากบริษัทจะให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยของพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และชุมชนโดยรอบแล้ว บริษัทยังคำนึงถึงการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นอีกด้วย เริ่มจากกระบวนการรับสินค้าจากผู้ผลิตจนถึงกระบวนการบรรจุเป็นระบบปิดและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกรมธุรกิจพลังงานเป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบอย่างตรงไปตรงมา สำหรับคลังเก็บก๊าซของบริษัท ได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

## 3. ด้านการกำกับดูแลกิจการและข้อปฏิบัติด้านจริยธรรม

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับกิจการที่ดีโดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนและสังคม คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทพร้อมที่จะพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ผู้ที่มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัททุกฝ่าย อย่างจริงจัง สิ่งเหล่านี้จะเป็นบรรทัดฐานที่ยั่งยืนและสำคัญสำหรับการเติบโตของบริษัท ผลักดันโครงการต่างๆ ให้บรรลุสู่จุดหมายภายใต้การสนับสนุนจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

## 11. การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

### 1. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการจัดให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผลกับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ ทั้งนี้ต้องเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ โดยดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในโดยอ้างอิงกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission (COSO) ซึ่งกำหนดองค์ประกอบหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายในไว้ 5 ด้าน ได้แก่ (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และ (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านประสิทธิภาพของการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินการบัญชี รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับตามกรอบแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance : CG) ดังนี้

- แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีประสิทธิผล ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการสอบทานให้ผู้ถือหุ้นทราบในรายงานประจำปี
- ผู้บริหารมีหน้าที่นำแนวทางที่เกี่ยวข้องกับการกำกับและดูแลที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ไปถ่ายทอดให้แก่พนักงานเพื่อนำไปปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบาย ตลอดจนปลูกฝังให้พนักงานมีวินัยต่อการปฏิบัติตามข้อกำหนดอันเนื่องมาจากการควบคุมภายใน
- พนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนคำสั่งใดที่อยู่ภายใต้ระบบการควบคุมภายในอย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการดำเนินการตามแนวทางและข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาการควบคุมภายในแล้ว สรุปได้ว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมกับ

สภาพแวดล้อมของบริษัท โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 2. หน่วยงานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2559 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนางสาวนิภาทิพย์ ศุภฤกษ์รัตนไชย ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 เป็นต้นไป เพื่อทำหน้าที่ดูแลงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากเป็นผู้ที่มีศักยภาพเพียงพอ ประกอบกับมีประสบการณ์ในงานด้านบัญชีและการเงิน และมีความเหมาะสมสามารถที่จะปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระ และหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทได้ เพื่อเสริมสร้างและพัฒนางานด้านการตรวจสอบภายในให้แก่บริษัทในอนาคตต่อไป

แผนการตรวจสอบของปัจจุบัน จะใช้วิธีดำเนินการตรวจสอบร่วมกัน ระหว่างผู้ตรวจสอบภายในอิสระ และหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถดำเนินการตรวจสอบได้ครอบคลุมทุกหน่วยงานและกิจกรรมของบริษัท ตามแผนการตรวจสอบที่วางไว้

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 13/2560 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560 ได้มีมติให้จัดจ้างบริษัท ยูนิค แอนด์ ไอ เซอร์ จำกัด (“Unique”) ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัทฯ ประจำปี 2561 โดยแต่งตั้งนายโกศล เข้มลิ้มมูล ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการของ Unique เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ Unique และ นายโกศล เข้มลิ้มมูล แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวเนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจ/อุตสาหกรรมที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท

ผู้ตรวจสอบภายในอิสระทำหน้าที่ในการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในอิสระจะเป็นผู้ที่มีความเป็นอิสระ โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบภายในอิสระจะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับงานปฏิบัติการของบริษัทฯ

รายละเอียดของขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบโดยสังเขป ดังนี้

(1) จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี

(2) ตรวจสอบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทโดยวิธีการประเมินและเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง การควบคุมและการกำกับดูแลกิจการ

(3) ให้คำปรึกษา โดยลักษณะและขอบเขตของงานจะเป็นไปตามข้อตกลงที่ทำขึ้นร่วมกันกับผู้รับบริการ ผู้ตรวจสอบภายในสามารถให้คำปรึกษาเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ากระบวนการการบริหารความเสี่ยง การควบคุมและการกำกับดูแลที่มีอยู่แล้วหรือที่จัดทำขึ้นใหม่ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอ หรือสามารถให้คำแนะนำในการออกแบบกระบวนการดังกล่าว

(4) ระบุจุดอ่อนจากการควบคุมที่อาจนำไปสู่ประเด็นการทุจริต โดยผู้ตรวจสอบจะต้องคำนึงถึงและให้ความสำคัญกับประเด็นที่มีความเสี่ยงสูงซึ่งจะนำไปสู่การทุจริตได้ รวมถึงสามารถบ่งชี้ถึงจุดอ่อนของการควบคุมที่อาจยังมีอยู่ และผู้ตรวจสอบจะดำเนินการสืบสวนขั้นต้นเกี่ยวกับเรื่องที่มีโอกาสการทุจริตเมื่อได้รับการร้องขอจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ จากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบในการป้องกัน ค้นหา สืบสวนและลงโทษการกระทำทุจริต

(5) ร้องขอให้มีการตรวจสอบเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งอาจเป็นการตรวจสอบรายการที่ไม่ได้อยู่ในแผนงานตรวจสอบประจำปี รวมถึงดำเนินการตรวจสอบเป็นกรณีพิเศษเพิ่มเติม หากได้รับการร้องขอเป็นพิเศษจากฝ่ายจัดการและ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ

โดยคุณสมบัติของผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากหน่วยงานภายนอกปรากฏในเอกสารแนบ 3

## 12. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างบริษัท และกิจการที่เกี่ยวข้องกันประจำปี 2560 ได้แสดงอ้างอิงจากรายงานข้อมูลทางการเงินประจำปี 2560 ดังนี้

| ชื่อบริษัท                | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                      | รายการที่เกี่ยวข้องกัน                | สำหรับปี 2560<br>(หน่วย : บาท) |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|
| 1. EAGLE                  | เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท                                                               | รายการจากงบกำไรขาดทุน                 |                                |
|                           |                                                                                                                                         | รายได้ค่าเช่าที่ดิน                   | 2,856,179                      |
|                           |                                                                                                                                         | ดอกเบี้ยรับ                           | 982,466                        |
|                           |                                                                                                                                         | ค่าขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว            | 166,402,500                    |
|                           |                                                                                                                                         | รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน            |                                |
|                           |                                                                                                                                         | ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น           | 368,879                        |
|                           |                                                                                                                                         | เงินให้กู้ยืมระยะสั้น                 | 40,000,000                     |
|                           |                                                                                                                                         | เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น         | 9,397,874                      |
| 2. LOGISTIC<br>ENTERPRISE | เป็นบริษัทย่อยของ EAGLE โดย EAGLE ถือหุ้นร้อยละ 99.98 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท                                                      | รายการจากงบกำไรขาดทุน                 |                                |
|                           |                                                                                                                                         | รายได้ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันเงินกู้ | 15,439                         |
|                           |                                                                                                                                         | การซื้อรถขนส่งก๊าซ                    |                                |
|                           |                                                                                                                                         | ค่าเช่ารถขนส่งก๊าซ                    | 11,498,100                     |
|                           |                                                                                                                                         | รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน            | ไม่มี                          |
| 3. WP GAS                 | เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท และมีผู้บริหารของบริษัท ที่เป็นกรรมการ                        | รายการจากงบกำไรขาดทุน                 |                                |
|                           |                                                                                                                                         | รายได้จากการขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว     | 33,540,913                     |
|                           |                                                                                                                                         | ดอกเบี้ยรับ                           | 2,178,091                      |
|                           |                                                                                                                                         | รายได้ค่าบริการจัดการ                 | 2,301,430                      |
|                           |                                                                                                                                         | รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน            |                                |
|                           |                                                                                                                                         | ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น           | 1,563,441                      |
| 4. WP SOLUTIONS           | เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท และมีผู้บริหารของบริษัท ที่เป็นกรรมการ                        | รายการจากงบกำไรขาดทุน                 | ไม่มี                          |
|                           |                                                                                                                                         | รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน            | ไม่มี                          |
| 5. WP SOLLAR              | เป็นบริษัทย่อยของ WP SOLUTIONS โดย WP SOLUTIONS ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท และมีผู้บริหารของบริษัท ที่เป็นกรรมการ | รายการจากงบกำไรขาดทุน                 | ไม่มี                          |
|                           |                                                                                                                                         | รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน            | ไม่มี                          |

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล

1. การเข้าทำรายการกับ EAGLE มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ EAGLE ทำหน้าที่ผู้ขนส่งนำผลิตภัณฑ์ของบริษัท ไปส่งให้กับลูกค้าของบริษัท ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยที่ปริมาณการรับบริการที่บริษัท ได้รับจาก EAGLE นั้นสอดคล้องกับความต้องการและการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ ราคาและเงื่อนไขที่รับบริการจาก EAGLE มีลักษณะเป็นไปตามที่ตกลงกันในสัญญา ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน หรือมีรายการใดๆ เป็นพิเศษ

2. บริษัท มีรายการระหว่างกันกับ EAGLE ได้แก่ 1) รายได้ค่าเช่าที่ดิน 2) รายได้ดอกเบี้ยรับ และ 3) ค่าขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว ทั้งนี้รายการระหว่างกันทั้ง 3 รายการนั้น มีราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน หรือมีรายการใดๆ เป็นพิเศษ

3. บริษัท มีรายการระหว่างกันกับ LOGISTIC ENTERPRISE จำนวน 2 รายการ ได้แก่ 1) รายได้ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันเงินกู้การซื้อรถขนส่งก๊าซ และ 2) ค่าใช้จ่ายค่าเช่ารถขนส่งก๊าซ ทั้งนี้รายการระหว่างกันทั้ง 2 รายการนั้น มีราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน หรือมีรายการใดๆ เป็นพิเศษ

4. บริษัท มีรายการระหว่างกันกับ WP GAS จำนวน 3 รายการ ได้แก่ 1) รายได้จากการขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว 2) รายได้ดอกเบี้ยรับ และ 3) รายได้ค่าบริหารจัดการ ทั้งนี้รายการระหว่างกันทั้ง 3 รายการนั้น มีราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน หรือมีรายการใดๆ เป็นพิเศษ

### นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีผลบังคับใช้กับบริษัท และนโยบายของบริษัทในเรื่องความขัดแย้งผลประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ การเข้าทำรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่ต้องเป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย

ในกรณีที่เป็นการรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท บริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก

ในส่วนของการเปิดเผยรายการระหว่างกันของบริษัท จะเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด อีกทั้งยังเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

แนวโน้มของการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะมีลักษณะไม่แตกต่างจากเดิม กล่าวคือจะเป็นรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ EAGLE, LOGISTIC ENTERPRISE, WP GAS, WP SOLUTIONS และ WP SOLLAR ดังที่กล่าวข้างต้น

## ส่วนที่ 3

### ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### 13.1 งบการเงินรวม

| งบแสดงฐานะการเงิน<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม | ปี 2560         |                | ปี 2559         |                | ปี 2558         |                |
|------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                          | ล้านบาท         | %              | ล้านบาท         | %              | ล้านบาท         | %              |
| <b>สินทรัพย์</b>                         |                 |                |                 |                |                 |                |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                |                 |                |                 |                |                 |                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด           | 833.47          | 14.85%         | 551.79          | 10.46%         | 493.96          | 9.30%          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น              | 1,021.72        | 18.23%         | 906.19          | 17.18%         | 992.81          | 18.68%         |
| สินค้าคงเหลือ                            | 203.48          | 3.63%          | 196.44          | 3.72%          | 147.80          | 2.78%          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                   | 5.85            | 0.10%          | 4.74            | 0.09%          | 5.51            | 0.10%          |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>             | <b>2,064.52</b> | <b>36.78%</b>  | <b>1,659.15</b> | <b>31.46%</b>  | <b>1,640.09</b> | <b>30.87%</b>  |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>             |                 |                |                 |                |                 |                |
| เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน         | 594.92          | 10.60%         | 606.71          | 11.50%         | 696.12          | 13.10%         |
| บัญชีสำรองเพื่อการชำระหนี้               | 121.24          | 2.16%          | 121.24          | 2.30%          | 121.35          | 2.28%          |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                     | 0.00            | 0.00%          | 0.08            | 0.00%          | 48.29           | 0.91%          |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน             | 66.29           | 1.18%          | 66.29           | 1.26%          | 66.29           | 1.25%          |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                   | 2,577.84        | 45.93%         | 2,628.61        | 49.84%         | 2,567.35        | 48.32%         |
| ค่าความนิยม                              | 33.49           | 0.60%          | 33.49           | 0.64%          | 33.49           | 0.63%          |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                      | 38.56           | 0.69%          | 40.42           | 0.77%          | 12.15           | 0.23%          |
| ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า                      | 54.54           | 0.97%          | 61.03           | 1.16%          | 69.91           | 1.32%          |
| สินทรัพย์ถาวรอื่นที่ได้รับการตัดบัญชี    | 8.97            | 0.16%          | 5.13            | 0.10%          | 4.33            | 0.08%          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                | 51.61           | 0.92%          | 52.31           | 0.99%          | 54.08           | 1.02%          |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>          | <b>3,547.46</b> | <b>63.21%</b>  | <b>3,615.32</b> | <b>68.54%</b>  | <b>3,673.36</b> | <b>69.13%</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                      | <b>5,611.98</b> | <b>100.00%</b> | <b>5,274.47</b> | <b>100.00%</b> | <b>5,313.45</b> | <b>100.00%</b> |

| งบแสดงฐานะการเงิน<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม | ปี 2560         |                | ปี 2559         |                | ปี 2558         |                |
|------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                          | ล้านบาท         | %              | ล้านบาท         | %              | ล้านบาท         | %              |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น              |                 |                |                 |                |                 |                |
| หนี้สินหมุนเวียน                         |                 |                |                 |                |                 |                |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น            | 1,120.08        | 19.96%         | 943.32          | 17.88%         | 1,178.97        | 22.19%         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน               |                 |                |                 |                |                 |                |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี              | 2.00            | 0.04%          | 6.05            | 0.11%          | 6.03            | 0.11%          |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว                 |                 |                |                 |                |                 |                |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี              | 35.97           | 0.64%          | 32.10           | 0.61%          | 29.22           | 0.55%          |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย             | 7.54            | 0.13%          | 1.35            | 0.03%          | 5.16            | 0.10%          |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น                 | 53.40           | 0.95%          | 87.53           | 1.66%          | 213.60          | 4.02%          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                     | 47.26           | 0.84%          | 55.72           | 1.06%          | 46.17           | 0.87%          |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>               | <b>1,266.25</b> | <b>22.56%</b>  | <b>1,126.07</b> | <b>21.35%</b>  | <b>1,479.15</b> | <b>27.84%</b>  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                      |                 |                |                 |                |                 |                |
| เจ้าหนี้ที่รอการจัดสรรเงินตามแผนฟื้นฟู   | 121.24          | 2.16%          | 121.24          | 2.30%          | 121.35          | 2.28%          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน               | -               | 0.00%          | 1.68            | 0.03%          | 7.73            | 0.15%          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน        | 209.92          | 3.74%          | 245.89          | 4.66%          | 62.71           | 1.18%          |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน              | 21.23           | 0.38%          | 23.03           | 0.44%          | 19.30           | 0.36%          |
| เงินมัดจำรับ                             | 3,305.43        | 58.90%         | 3,201.09        | 60.69%         | 3,122.23        | 58.76%         |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี             | 9.41            | 0.17%          | 14.71           | 0.28%          | 20.52           | 0.39%          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                  | 7.38            | 0.13%          | 4.75            | 0.09%          | 0.52            | 0.01%          |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>            | <b>3,674.61</b> | <b>65.48%</b>  | <b>3,612.39</b> | <b>68.49%</b>  | <b>3,354.37</b> | <b>63.13%</b>  |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                        | <b>4,940.86</b> | <b>88.04%</b>  | <b>4,738.45</b> | <b>89.84%</b>  | <b>4,833.52</b> | <b>90.97%</b>  |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)        |                 |                |                 |                |                 |                |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                        |                 |                |                 |                |                 |                |
| ทุนเรือนหุ้น                             |                 |                |                 |                |                 |                |
| ทุนจดทะเบียน*                            | 518.50          | 9.24%          | 2,760.57        | 52.34%         | 2,760.57        | 51.95%         |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว*                    | 518.50          | 9.24%          | 2,760.57        | 52.34%         | 2,760.57        | 51.95%         |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ*                 | 0.00            | 0.00%          | 2,657.62        | 50.39%         | 2,657.62        | 50.02%         |
| ส่วนเกินทุนจากราคาขายเกินมูลค่า*         | 532.00          | 9.48%          | 532.00          | 10.09%         | 532.00          | 10.01%         |
| กำไรสะสม*                                |                 |                |                 |                |                 |                |
| จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย           | 0.00            | 0.00%          | 33.91           | 0.64%          | 33.91           | 0.64%          |
| ขาดทุนสะสม                               | (379.41)        | (6.76%)        | (5,448.11)      | (103.29%)      | (5,504.19)      | (103.59%)      |
| <b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>              | <b>671.09</b>   | <b>11.96%</b>  | <b>535.99</b>   | <b>10.16%</b>  | <b>479.91</b>   | <b>9.03%</b>   |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม           | 0.03            | 0.00%          | 0.03            | 0.00%          | 0.03            | 0.00%          |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>              | <b>671.12</b>   | <b>11.96%</b>  | <b>536.02</b>   | <b>10.16%</b>  | <b>479.94</b>   | <b>9.03%</b>   |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>    | <b>5,611.98</b> | <b>100.00%</b> | <b>5,274.47</b> | <b>100.00%</b> | <b>5,313.45</b> | <b>100.00%</b> |

\* ตามที่ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2560 ได้มีมติอนุมัติ

- (1) การโอนส่วนเกินทุนจากราคาขายก๊าซ จำนวน 532,000,000 บาท
- (2) การโอนทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 33,910,000 บาท
- (3) การโอนส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 2,657,619,957 บาท ตามลำดับ และ
- (4) การลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 2,242,065,700 บาท จากทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 2,760,565,700 บาท เป็นทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่

จำนวน 518,500,000 บาท โดยการลดจำนวนหุ้น 2,242,065,700 หุ้น เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท

บริษัท ได้ทำการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเสร็จแล้วในวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 โดยทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท ในปัจจุบันมีจำนวนเท่ากับ 518,500,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 518,500,000 หุ้น ทั้งนี้ในส่วนของการโอนส่วนเกินทุนจากราคาขายก๊าซจำนวน 532,000,000 บาทนั้น บริษัท อยู่ระหว่างดำเนินการหารือข้อกฎหมายกับหน่วยงานของรัฐ ซึ่งเมื่อได้รับความเห็นยืนยันให้นำมาชดเชยผลขาดทุนสะสมได้แล้ว บริษัท จะนำส่วนเกินทุนจากราคาขายก๊าซดังกล่าวมาชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท ต่อไป

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ<br>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | ปี 2560     |          | ปี 2559     |          | ปี 2558     |          |
|---------------------------------------------------|-------------|----------|-------------|----------|-------------|----------|
|                                                   | ล้านบาท     | %        | ล้านบาท     | %        | ล้านบาท     | %        |
| รายได้จากการขายสินค้าและบริการ                    |             |          |             |          |             |          |
| รายได้จากการขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว                 | 15,447.58   | 99.58%   | 16,343.12   | 99.49%   | 21,707.30   | 99.22%   |
| รายได้ค่าบริการขนส่ง                              | 65.23       | 0.42%    | 83.74       | 0.51%    | 170.75      | 0.78%    |
| รวมรายได้จากการขายสินค้าและบริการ                 | 15,512.81   | 100.00%  | 16,426.86   | 100.00%  | 21,878.04   | 100.00%  |
| ต้นทุนจากการขายสินค้าและบริการ                    |             |          |             |          |             |          |
| ต้นทุนขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว                       | (14,836.44) | (95.64%) | (15,620.46) | (95.09%) | (20,857.22) | (95.33%) |
| ต้นทุนการให้บริการขนส่ง                           | (55.76)     | (0.36%)  | (125.18)    | (0.76%)  | (143.38)    | (0.66%)  |
| รวมต้นทุนจากการขายสินค้าและบริการ                 | (14,892.20) | (96.00%) | (15,745.64) | (95.85%) | (21,000.60) | (95.99%) |
| กำไรขั้นต้น                                       | 620.61      | 4.00%    | 681.22      | 4.15%    | 877.44      | 4.01%    |
| รายได้อื่น                                        | 234.52      | 1.51%    | 134.71      | 0.82%    | 128.45      | 0.59%    |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่าย                                | 855.13      | 5.51%    | 815.93      | 4.97%    | 1,005.89    | 4.60%    |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                | (265.17)    | (1.71%)  | (322.93)    | (1.97%)  | (294.96)    | (1.35%)  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                             | (438.81)    | (2.83%)  | (417.31)    | (2.54%)  | (592.22)    | (2.71%)  |
| กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้            | 151.16      | 0.97%    | 75.69       | 0.46%    | 118.71      | 0.54%    |
| ต้นทุนทางการเงิน                                  | (13.74)     | (0.09%)  | (14.80)     | (0.09%)  | (2.53)      | (0.01%)  |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                               | 137.42      | 0.89%    | 60.89       | 0.37%    | 116.19      | 0.53%    |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                             | (5.46)      | (0.04%)  | (3.89)      | (0.02%)  | (15.54)     | (0.07%)  |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                                 | 131.96      | 0.85%    | 57.00       | 0.35%    | 100.64      | 0.46%    |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น                         | 3.15        | 0.02%    | (0.92)      | (0.01%)  | (1.84)      | (0.01%)  |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                          | 135.11      | 0.87%    | 56.08       | 0.34%    | 98.80       | 0.45%    |
| การแบ่งปันกำไร                                    |             |          |             |          |             |          |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                          | 131.96      | 0.85%    | 57.00       | 0.35%    | 100.64      | 0.46%    |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม      | 0.00        | 0.00%    | 0.00        | 0.00%    | 0.00        | 0.00%    |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                                 | 131.96      | 0.85%    | 57.00       | 0.35%    | 100.64      | 0.46%    |
| การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จ                           |             |          |             |          |             |          |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                          | 135.11      | 0.87%    | 56.08       | 0.34%    | 98.80       | 0.45%    |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม      | 0.00        | 0.00%    | 0.00        | 0.00%    | 0.00        | 0.00%    |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                          | 135.11      | 0.87%    | 56.08       | 0.34%    | 98.80       | 0.45%    |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน**                          | 0.25        |          | 0.11        |          | 0.19        |          |

\*\* กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น คำนวณจาก

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ<br>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม                           | ปี 2560 | ปี 2559 | ปี 2558 |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| ส่วนแบ่งกำไรสำหรับงวด/ปี ที่เป็นของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท) | 131.96  | 57.00   | 100.64  |
| จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (ล้านหุ้น)           | 518.50  | 518.50  | 518.50  |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                                                      | 0.25    | 0.11    | 0.19    |

เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบ จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่นำมาใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นสำหรับ ปี 2558 และ ปี 2559 ได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปัจจุบัน เสมือนว่าการลดจำนวนหุ้นสามัญนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่ต้นปี 2558

| งบกระแสเงินสด                                     | ปี 2560            | ปี 2559            | ปี 2558              |
|---------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม                          | บาท                | บาท                | บาท                  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>             |                    |                    |                      |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                     | 137,415,264        | 60,888,996         | 116,186,085          |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่าย                          |                    |                    |                      |
| ค่าเสื่อมราคา                                     | 265,103,303        | 276,191,380        | 287,222,759          |
| ค่าตัดจำหน่าย                                     | 5,542,972          | 2,030,246          | 1,534,226            |
| กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์           | (10,604,700)       | (6,224,255)        | (8,388,471)          |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น             | -                  | (370,705)          | -                    |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์      | 2                  | 21,064,001         | -                    |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน         | 399,244            | 1,407,404          | -                    |
| (กลับรายการ)/ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                | (27,874,198)       | 11,697,513         | 16,411,508           |
| กลับรายการค่าเผื่อเงินมัดจำการโอนสิทธิเรียกร้อง   | -                  | (50,000,000)       | -                    |
| รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน      | (2,035,605)        | (2,035,500)        | -                    |
| ดอกเบี้ยรับ                                       | (13,288,672)       | (6,949,755)        | (18,668,122)         |
| ต้นทุนทางการเงิน                                  | 13,741,421         | 14,800,560         | 2,527,836            |
| กลับรายการประมาณการหนี้สิน                        | (17,143,582)       | -                  | -                    |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                       | 3,637,056          | 3,824,727          | 3,703,549            |
| กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ                          | -                  | -                  | (4,100,000)          |
| ค่าเผื่อค้ำเงินลงทุน                              | 79,500             | -                  | -                    |
|                                                   | 354,972,005        | 326,324,612        | 396,429,370          |
| การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน                 |                    |                    |                      |
| - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                     | (91,412,509)       | 74,515,011         | 26,777,522           |
| - สินค้าคงเหลือ                                   | (7,037,321)        | (48,634,200)       | (34,187,160)         |
| - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                          | 784,678            | 774,093            | 250,228              |
| - เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน                | 11,797,694         | 89,407,950         | 71,923,308           |
| - ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า                             | 6,492,927          | 8,882,296          | 6,742,187            |
| - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                       | 697,354            | 51,772,796         | 55,557,421           |
| - ประมาณการหนี้สิน                                | (16,984,018)       | (126,070,980)      | 15,462,106           |
| - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                   | 225,291,702        | (269,740,729)      | (659,509,929)        |
| - หนี้สินหมุนเวียนอื่น                            | (8,454,271)        | 9,548,456          | (23,381,662)         |
| - เงินมัดจำรับ                                    | 104,342,607        | 78,853,498         | 57,689,891           |
| - ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                     | (1,677,807)        | (1,248,471)        | (10,758,493)         |
| - หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                         | 2,629,984          | 4,230,001          | (8,273,762)          |
| กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน         | 581,443,025        | 198,614,333        | (105,278,973)        |
| หัก จ่ายดอกเบี้ย                                  | (13,673,372)       | (14,926,283)       | (2,424,031)          |
| จ่ายภาษีเงินได้                                   | (9,017,879)        | (14,082,685)       | (22,145,262)         |
| <b>เงินสดสุทธิได้(ใช้ไป)มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b> | <b>558,751,774</b> | <b>169,605,365</b> | <b>(129,848,266)</b> |

| งบกระแสเงินสด<br>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม             | ปี 2560              | ปี 2559              | ปี 2558              |
|-------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                       | บาท                  | บาท                  | บาท                  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                     |                      |                      |                      |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น            | -                    | 48,579,705           | -                    |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อธุรกิจ                             | -                    | -                    | (64,000,000)         |
| เงินสดรับจากรายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 2,035,605            | 2,035,500            | -                    |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์             | (252,200,496)        | (345,275,264)        | (251,830,780)        |
| ต้นทุนการกู้ยืม                                       | (3,698,051)          | (778,106)            | -                    |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                | (13,044,401)         | (22,323,950)         | (526,080)            |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์                         | 10,628,104           | 18,592,644           | 14,057,484           |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ                               | 17,034,877           | 7,360,880            | 13,665,213           |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>                 | <b>(239,244,362)</b> | <b>(291,808,591)</b> | <b>(288,634,163)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                 |                      |                      |                      |
| จ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน                     | (5,728,008)          | (6,031,259)          | (9,651,624)          |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน                | -                    | 217,010,000          | 95,561,890           |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน               | (32,098,125)         | (30,949,287)         | (11,503,732)         |
| <b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>     | <b>(37,826,133)</b>  | <b>180,029,454</b>   | <b>74,406,534</b>    |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>   | <b>281,681,279</b>   | <b>57,826,228</b>    | <b>(344,075,895)</b> |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี             | 551,787,275          | 493,961,047          | 838,036,942          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>     | <b>833,468,554</b>   | <b>551,787,275</b>   | <b>493,961,047</b>   |
| <b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>                          |                      |                      |                      |
| เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์              | 63,603,378           | 103,249,689          | 77,992,972           |
| เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                 | -                    | 8,960,000            | -                    |

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### สถานะอุตสาหกรรม ก๊าซ LPG ในประเทศไทย

สำหรับปี 2560 ราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยทั้งปีอยู่ในแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2559 โดยปริมาณการจำหน่ายก๊าซ LPG ในประเทศอยู่ที่ 6,338 ล้านกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจำนวน 204 ล้านกิโลกรัม หรือคิดเป็นร้อยละ 3.32 เมื่อเทียบกับปี 2559 ด้านการผลิตอยู่ที่ 6,056 ล้านกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว จำนวน 338 ล้านกิโลกรัมหรือคิดเป็นร้อยละ 5.91 ส่วนปริมาณการนำเข้าอยู่ที่ 642 ล้านกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจำนวน 186 ล้านกิโลกรัมหรือคิดเป็นร้อยละ 40.78 ขณะที่การส่งออกก๊าซ LPG อยู่ที่ 247 ล้านกิโลกรัม เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในอัตราร้อยละ 201 อันเนื่องมาจากจากปี 2560 ภาครัฐมีนโยบายเปิดเสรีการค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผู้ประกอบการจึงสามารถนำเข้าและส่งออกก๊าซปิโตรเลียมเหลวได้อย่างเสรีตามกลไกราคาตลาด

### ตารางแสดงการจัดหาและการจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว

(หน่วย: ล้านกิโลกรัม)

|                       | ปี 2560 | ปี 2559 |
|-----------------------|---------|---------|
| การผลิต               | 6,056   | 5,718   |
| การนำเข้า             | 642     | 456     |
| การจำหน่ายภายในประเทศ | 6,338   | 6,134   |
| การส่งออก             | 247     | 82      |

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (<http://www.eppo.go.th/index.php/th/energy-information>)

จากตารางแสดงความต้องการใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวภายในประเทศ จำแนกตามภาคเศรษฐกิจ ในปี 2560 ความต้องการใช้ก๊าซ LPG ปริมาณรวมอยู่ที่ 6,338 ล้านกิโลกรัมเพิ่มจากปี 2559 ร้อยละ 3.32 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการความต้องการใช้ก๊าซ LPG ในการใช้เป็นวัตถุดิบปิโตรเคมีเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 13.92 หรือจำนวน 271 ล้านกิโลกรัม ในขณะที่ความต้องการใช้ก๊าซ LPG ของสถานบริการ ลดลง 147 ล้านกิโลกรัมหรือคิดเป็นร้อยละ 10.02 ส่วนภาคครัวเรือนและอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เมื่อเทียบกับความต้องการใช้ปี 2559

โดยสัดส่วนความต้องการใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลว จำแนกตามภาคเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2560 เป็นดังต่อไปนี้ ภาคครัวเรือน ร้อยละ 33.94 ภาคอุตสาหกรรม ร้อยละ 10.25 สถานีบริการ ร้อยละ 20.81 และวัตถุดิบปิโตรเคมี ร้อยละ 35.00

#### ตารางแสดงความต้องการใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวภายในประเทศ จำแนกตามภาคเศรษฐกิจ

(หน่วย: ล้านกิโลกรัม)

|                   | ปี 2560 |        | ปี 2559 |        |
|-------------------|---------|--------|---------|--------|
|                   | ปริมาณ  | %      | ปริมาณ  | %      |
| ครัวเรือน         | 2,151   | 33.94  | 2,110   | 34.4   |
| อุตสาหกรรม        | 650     | 10.25  | 610     | 9.95   |
| สถานีบริการ       | 1,319   | 20.81  | 1,466   | 23.91  |
| วัตถุดิบปิโตรเคมี | 2,218   | 35.00  | 1,947   | 31.75  |
| รวม               | 6,338   | 100.00 | 6,134   | 100.00 |

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (<http://www.eppo.go.th/index.php/th/energy-information>)

#### ภาพรวม

บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) สำหรับภาคครัวเรือน ภาคยานยนต์ และภาคอุตสาหกรรม ภายใต้แบรนด์เวิลด์แก๊สซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 20.20

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้รวม 15,748 ล้านบาท โดยมาจากการขาย LPG 15,448 ล้านบาท ซึ่งรายได้รวมนั้น ลดลงร้อยละ 5.48 จากปีก่อน อันเป็นผลมาจากปริมาณการขายรวมของก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่ลดลงจากจำนวน 938,647 ตัน เป็น 886,246 ตัน ในขณะที่ราคาเฉลี่ยต่อกิโลกรัมเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 17.50 บาทต่อกิโลกรัมเป็น 17.54 บาทต่อกิโลกรัม

รายได้ของบริษัท มาจาก 5 กลุ่มลูกค้าหลัก คือ โรงบรรจุก๊าซ, สถานีบริการก๊าซ, โรงงานอุตสาหกรรม, ลูกค้าพาณิชย์ และร้านค้าก๊าซ โดยรายได้ส่วนใหญ่กว่าร้อยละ 40 มาจากโรงบรรจุก๊าซ หากพิจารณาในเรื่องปริมาณการขาย จะพบว่าเป็นไปในทิศทางเดียวกับรายได้ ซึ่งประมาณร้อยละ 40 ของปริมาณการขายมาจากโรงบรรจุก๊าซเช่นกัน

ปัจจุบันผู้ประกอบการค้าก๊าซ LPG ในประเทศไทยส่วนใหญ่จะใช้วัตถุดิบภายในประเทศซึ่งมีคุณภาพอยู่ในระดับเดียวกัน ถึงบรรจุภัณฑ์ที่ใช้บรรจุก๊าซได้รับการผลิตมาจากโรงงานซึ่งมีอยู่เพียงไม่กี่แห่ง

ในประเทศไทยจึงสามารถสรุปได้ว่า ผลิตภัณฑ์ของผู้ค้ามาตรา 7 ทุกรายแทบไม่มีความแตกต่างกันมากนัก อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมนี้มุ่งเน้นไปยังการแข่งขันทางด้านกลยุทธ์ทางการตลาดและการบริการ

บริษัทให้ความสำคัญกับลูกค้าทุกกลุ่ม ตั้งแต่ลูกค้าขนาดเล็กถึงขนาดกลางซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย ควบคู่ไปกับการขยายตลาดในส่วนของลูกค้าพาณิชย์และโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความต้องการใช้ LPG ในปริมาณสูง โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อจะสร้างโครงข่ายลูกค้าของบริษัท ให้มีความมั่นคงและสามารถสร้างรายได้ในระยะยาว

### ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

การวิเคราะห์และคำอธิบายผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2560 มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

#### 1. ผลการดำเนินงาน

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและให้บริการอยู่ที่ 15,513 ล้านบาท ลดลง 914 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.56 จากปี 2559 ซึ่งมีรายได้รวมอยู่ที่ 16,427 ล้านบาท ทั้งนี้กลุ่มบริษัท มีกำไรสุทธิในปี 2560 อยู่ที่ 132 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 75 ล้านบาท หรือร้อยละ 131 โดยปี 2559 มีกำไรสุทธิอยู่ที่ 57 ล้านบาท และมี EBITDA เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.18 จากปี 2559 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### รายได้

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้หลักมาจากการขายก๊าซปิโตรเลียมเหลวให้แก่ลูกค้าประเภทต่างๆ และมีรายได้ค่าบริการขนส่งและรายได้อื่น โดยในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างรายได้และสัดส่วนของรายได้แยกตามประเภทดังต่อไปนี้

ตาราง 1: โครงสร้างรายได้ของบริษัท และบริษัทย่อยแยกตามประเภทของรายได้

| (หน่วย : ล้านบาท)                 | 2560   |        | 2559   |        | เปลี่ยนแปลง |            |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|--------|-------------|------------|
|                                   | รายได้ | (%)    | รายได้ | (%)    | จำนวน       | (%)        |
| รายได้จากการขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว | 15,448 | 98.09  | 16,343 | 98.68  | (896) ↓     | (5.48%) ↓  |
| รายได้ค่าบริการขนส่ง              | 65     | 0.41   | 84     | 0.51   | (19) ↓      | (22.10%) ↓ |
| รายได้อื่น                        | 235    | 1.49   | 135    | 0.81   | 100 ↑       | 74.10% ↑   |
| รวมรายได้                         | 15,748 | 100.00 | 16,562 | 100.00 | (813) ↓     | (4.91%) ↓  |

#### 1) รายได้จากการขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและให้บริการ 15,448 ล้านบาท ลดลง 896 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.48 จากปี 2559 ซึ่งมีรายได้อยู่ที่ 16,343 ล้านบาท อันมีสาเหตุหลักคือ ปริมาณการขายรวมของก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่ลดลง จากจำนวน 938,647 ตัน เป็น 886,246 ตัน โดยปริมาณการขายที่ลดลงส่วนใหญ่มาจากกลุ่มลูกค้าสถานีบริการก๊าซ ในขณะที่เดียวกัน ปริมาณการขายในกลุ่มลูกค้าโรงบรรจุมี

การเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 334,319 ตัน เป็น 355,023 ตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 6.19 นอกจากนั้นในปี 2560 บริษัทได้แยกราคาค่าขนส่งที่เคยแสดงรวมไว้ในรายได้จากการขายก๊าซปิโตรเลียมเหลวมาแสดงไว้ในรายได้อื่น (ดังที่ได้ชี้แจงไว้ใน “รายได้อื่น”) จึงส่งผลให้รายได้จากการขายก๊าซปิโตรเลียมเหลวลดลง ในขณะที่ราคาเฉลี่ยต่อกิโลกรัมเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 17.50 บาทต่อกิโลกรัมเป็น 17.54 บาทต่อกิโลกรัม

## 2) รายได้ค่าบริการขนส่ง

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากค่าบริการขนส่ง เป็นจำนวน 65 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 22.10 จากปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักเนื่องมาจาก EAGLE มีสัดส่วนรายได้จากการให้บริการขนส่งให้แก่บุคคลภายนอกลดลง

## 3) รายได้อื่น

| (หน่วย : ล้านบาท)                    | 2560       | 2559       | เปลี่ยนแปลง  |                 |
|--------------------------------------|------------|------------|--------------|-----------------|
|                                      |            |            | จำนวน        | (%)             |
| รายได้ค่าขนส่ง                       | 141        | 63         | 79 ↑         | 124.88% ↑       |
| ดอกเบี้ยรับ                          | 7          | 7          | 0 ↑          | 0.26% ↑         |
| รายได้ค่าเช่า                        | 16         | 13         | 3 ↑          | 21.77% ↑        |
| รายได้ค่าซ่อมถึง                     | 29         | 31         | (3) ↓        | (8.79%) ↓       |
| รายได้จากการรับโอนที่ดินตามคำสั่งศาล | 17         | 0          | 17 ↑         | 100.00% ↑       |
| รายได้อื่นๆ                          | 25         | 20         | 4 ↑          | 20.78% ↑        |
| <b>รวมรายได้อื่น</b>                 | <b>235</b> | <b>135</b> | <b>100 ↑</b> | <b>74.10% ↑</b> |

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่น เป็นจำนวนเงินเท่ากับ 235 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 74.10 จากปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจากในปี พ.ศ. 2560 บริษัทมีระบบสารสนเทศใหม่ บริษัทจึงได้แยกแสดงตัวเลขของรายได้หลักและรายได้อื่นของบริษัท โดยบริษัทได้แยก รายได้ค่าขนส่งที่บริษัทเสนอราคาขายรวมในราคาขายแก๊สปิโตรเลียมเหลว แสดงไว้เป็นรายได้อื่น ในขณะที่ปี 2559 นั้น รายได้ค่าขนส่งดังกล่าวได้ถูกรวมไว้ในราคาขายแก๊สปิโตรเลียมเหลว เนื่องจากเป็นการเสนอขายแบบรวมค่าบริการขนส่ง ซึ่งบริษัทไม่ได้แยกรายได้ทั้งสองออกจากกัน อีกทั้งระบบสารสนเทศของบริษัทในขณะนั้นไม่ได้รองรับการแยกราคาค่าขนส่งออกจากราคาขายแก๊ส ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจากการที่กลุ่มบริษัทได้ชนะคดีความเกี่ยวกับการทวงคืนที่ดินคืนจากคู่ความซึ่งคดีได้ถึงที่สุดแล้ว จึงทำให้รายได้อื่นแสดงตัวเลขที่เพิ่มขึ้น

## ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วยต้นทุนขาย LPG ต้นทุนการให้บริการขนส่ง ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และต้นทุนทางการเงิน โดยในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างค่าใช้จ่ายและสัดส่วนของค่าใช้จ่ายแยกตามประเภทดังต่อไปนี้

ตาราง 2: โครงสร้างค่าใช้จ่ายของบริษัทและบริษัทย่อย

| (หน่วย : ล้านบาท)       | 2560          | 2559          | เปลี่ยนแปลง    |                  |
|-------------------------|---------------|---------------|----------------|------------------|
|                         |               |               | จำนวน          | (%)              |
| ต้นทุนขาย LPG           | 14,836        | 15,620        | (784) ↓        | (5.02%) ↓        |
| ต้นทุนการให้บริการขนส่ง | 56            | 125           | (69) ↓         | (55.46%) ↓       |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย      | 265           | 323           | (58) ↓         | (17.89%) ↓       |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร   | 439           | 417           | 21 ↑           | 5.15% ↑          |
| ต้นทุนทางการเงิน        | 14            | 15            | (1) ↓          | (7.16%) ↓        |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>    | <b>15,610</b> | <b>16,501</b> | <b>(891) ↓</b> | <b>(5.40%) ↓</b> |

1) ต้นทุนขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว แสดงดังตารางต่อไปนี้

| (หน่วย : ล้านบาท)                                | 2560   | 2559   | เปลี่ยนแปลง |           |
|--------------------------------------------------|--------|--------|-------------|-----------|
|                                                  |        |        | จำนวน       | (%)       |
| ต้นทุนขาย LPG                                    | 14,836 | 15,620 | (784) ↓     | (5.02%) ↓ |
| รายได้จากการขาย LPG                              | 15,448 | 16,343 | (896) ↓     | (5.48%) ↓ |
| สัดส่วนของต้นทุนขาย LPG เทียบรายได้จากการขาย LPG | 96.04% | 95.58% | 0.47 pp ↑   |           |
| อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย LPG                    | 3.96%  | 4.42%  | (0.47) pp ↓ |           |

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว เป็นจำนวน 14,836 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.02 จากปี 2559 ซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของปริมาณการขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว จากจำนวน 938,647 ตัน เป็น 886,246 ตัน และด้วยสาเหตุเดียวกันนี้ส่งผลให้รายได้จากการขาย LPG ลดลงเช่นกันในอัตราส่วนที่มากกว่าต้นทุนการขายเล็กน้อย คือ ร้อยละ 5.48 เนื่องมาจากในปี 2560 บริษัทได้แยกราคาค่าขนส่งที่เคยแสดงรวมไว้ในรายได้จากการขายก๊าซปิโตรเลียมเหลวมาแสดงไว้ในรายได้อื่น (ดังที่ได้ชี้แจงไว้ใน “รายได้อื่น”) จากเหตุผลดังที่กล่าวมา ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายก๊าซปิโตรเลียมเหลวลดลงจากร้อยละ 4.42 เป็นร้อยละ 3.96

2) ต้นทุนการให้บริการขนส่ง แสดงดังตารางต่อไปนี้

| (หน่วย : ล้านบาท)                                          | 2560   | 2559     | เปลี่ยนแปลง  |            |
|------------------------------------------------------------|--------|----------|--------------|------------|
|                                                            |        |          | จำนวน        | (%)        |
| ต้นทุนการให้บริการขนส่ง                                    | 56     | 125      | (69) ↓       | (55.46%) ↓ |
| รายได้ค่าบริการขนส่ง                                       | 65     | 84       | (19) ↓       | (22.10%) ↓ |
| สัดส่วนของต้นทุนการให้บริการขนส่งเทียบรายได้ค่าบริการขนส่ง | 85.47% | 149.48%  | (64.01) pp ↓ |            |
| อัตรากำไรขั้นต้นการให้บริการขนส่ง                          | 14.53% | (49.48%) | 64.01 pp ↑   |            |

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนการให้บริการขนส่ง เป็นจำนวน 56 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 55.46 จากปี 2559 อันเป็นผลมาจากการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่ดีขึ้น ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นจากการให้บริการขนส่งเพิ่มขึ้นจากร้อยละ (49.48) เป็น ร้อยละ 14.53 ในปี 2560

3) ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2560 อยู่ที่ 265 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 1.71 ของรายได้รวม (ไม่รวมรายได้อื่น) ลดลง 58 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.89 เมื่อเทียบกับปี 2559 สาเหตุมาจากจากสัดส่วนของปริมาณ

ขายผ่านนายหน้ามีจำนวนลดลง ทำให้มีค่าบริหารงานขายลดลง นอกจากนั้นค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าให้ลูกค้าลดลงเช่นกัน ซึ่งเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับปริมาณการขายรวมของก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่ลดลงจาก 938,647 ตัน เป็น 886,246 ตัน

#### 4) ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเป็นจำนวน 439 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 2.83 ของรายได้รวม (ไม่รวมรายได้อื่น) เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.15 จากปี 2559 สาเหตุหลักมาจาก ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาทางการเงินเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2559 อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการอื่นๆ โดยรวมแล้ว มีจำนวนลดลง เนื่องด้วยการลดลงของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการฝากสำรองแก๊ส ซึ่งเป็นผลมาจากการที่ บริษัทได้ก่อสร้างและเปิดใช้งานคลังเก็บก๊าซปิโตรเลียมเหลว 2 แห่งเป็นที่เรียบร้อยแล้ว คือ คลังก๊าซบางปะกงเฟส 2 ณ อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา และคลังก๊าซบ้านแฮด ณ อำเภอบ้านแฮด จังหวัดขอนแก่น ประกอบกับบริษัทและบริษัทย่อยสามารถลดค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและค่าใช้จ่ายอื่นๆในบางส่วน ซึ่งเป็นผลจากการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรใหม่ตั้งแต่กลางปี 2559 เพื่อลดความซ้ำซ้อนของบุคลากร อีกทั้งมีการใช้ทรัพยากรในองค์กรอย่างคุ้มค่า และการเสริมประสิทธิภาพในระบบการทำงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

#### 5) ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 14 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 0.09 ของรายได้รวม (ไม่รวมรายได้อื่น) ลดลงร้อยละ 7.16 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนโดยมีสาเหตุหลักเกิดจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการชำระคืนเงินต้นของเงินกู้ยืมบางส่วน จึงทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระดอกเบี้ยจ่ายลดลง

### ตาราง 3: กำไรและอัตรากำไรของบริษัทและบริษัทย่อย

| (หน่วย : ล้านบาท)    | 2560  | 2559  | เปลี่ยนแปลง |           |
|----------------------|-------|-------|-------------|-----------|
|                      |       |       | จำนวน       | (%)       |
| กำไรขั้นต้น          | 621   | 681   | (61) ↓      | (8.90%) ↓ |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%) | 4.00% | 4.15% | (0.15) pp   | ↓         |
| กำไรสุทธิ            | 132   | 57    | 75 ↑        | 131.58% ↑ |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)   | 0.84% | 0.34% | 0.49 pp     | ↑         |

#### กำไร

ปี 2560 ในสถานะที่ปริมาณการขายลดลง ในขณะที่กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจาก 57 ล้านบาท เป็น 132 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 131.58 เมื่อเทียบกับปี 2559 และอัตรากำไรสุทธิ (กำไรสุทธิต่อรายได้รวมซึ่งไม่รวมรายได้อื่น) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.34 เป็นร้อยละ 0.84 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการบริหารค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น อย่างไรก็ตาม กำไรขั้นต้นลดลงจาก 681 ล้านบาท เป็น 621 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.90 โดยมีอัตรากำไรขั้นต้น (กำไรขั้นต้นต่อรายได้รวมซึ่งไม่รวมรายได้อื่น) อยู่ที่

ร้อยละ 4.00 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2559 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 4.15 เนื่องมาจากการแยกรายได้ค่าขนส่งที่เคยแสดงรวมไว้ในราคาขายน้ำแก๊สมาแสดงไว้ในรายได้อื่น (ดังที่ได้ชี้แจงไว้ใน “รายได้อื่น”) อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมี EBITDA อยู่ที่ 422 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.18 จาก 354 ล้านบาท ในปี 2559 อันเนื่องมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นและการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## 2. ฐานะทางการเงินและสภาพคล่อง

### สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 5,612 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.40 จากสิ้นปี 2559 โดยรายละเอียดการวิเคราะห์สินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

#### สินทรัพย์หมุนเวียน

##### 1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดทั้งสิ้นจำนวน 833 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 51.05 จากสิ้นปี 2559 อันเป็นผลมาจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีผลประกอบการของบริษัทที่ดีขึ้น และได้รับเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

##### 2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ จำนวน 1,022 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.75 จากสิ้นปี 2559 โดยแยกรายละเอียดได้ดังนี้

|                                               | งบการเงินรวม |               |            |               |
|-----------------------------------------------|--------------|---------------|------------|---------------|
|                                               | 2560         |               | 2559       |               |
|                                               | ล้านบาท      | (%)           | ล้านบาท    | (%)           |
| ลูกหนี้การค้า – สุทธิ                         | 979          | 95.80         | 816        | 89.99         |
| ลูกหนี้อื่น – สุทธิ                           | 43           | 4.20          | 91         | 10.01         |
| <b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ</b> | <b>1,022</b> | <b>100.00</b> | <b>906</b> | <b>100.00</b> |

โดยรายละเอียดการวิเคราะห์อายุลูกหนี้การค้ามีดังนี้

|                                      | งบการเงินรวม |               |            |               |
|--------------------------------------|--------------|---------------|------------|---------------|
|                                      | 2560         |               | 2559       |               |
|                                      | ล้านบาท      | (%)           | ล้านบาท    | (%)           |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                   | 845          | 80.22         | 743        | 80.09         |
| ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน              | 98           | 9.29          | 48         | 5.20          |
| เกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน  | 6            | 0.58          | 1          | 0.10          |
| เกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน | 37           | 3.51          | 30         | 3.23          |
| เกินกว่า 12 เดือน                    | 67           | 6.40          | 106        | 11.38         |
| <b>รวมลูกหนี้การค้า</b>              | <b>1,053</b> | <b>100.00</b> | <b>928</b> | <b>100.00</b> |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ           | -74          |               | -113       |               |
| <b>ลูกหนี้การค้า – สุทธิ</b>         | <b>979</b>   |               | <b>816</b> |               |

ณ สิ้นปี 2560 ลูกหนี้การค้าของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วยลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระร้อยละ 80.22 ส่วนที่เหลือเป็นลูกหนี้เกินกำหนดชำระ อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวนทั้งสิ้น 74 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเพียงพอตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้

### 3. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยได้แก่ ก๊าซปิโตรเลียมเหลวในรูปของสินค้าสำเร็จรูป โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 203 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.58 จากสิ้นปี 2559 โดยสาเหตุหลักเนื่องมาจากบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการเก็บสำรองก๊าซปิโตรเลียมเหลวเพิ่มขึ้น

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

#### 1. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 595 ล้านบาท และสิ้นปี 2559 จำนวน 607 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินสดสำหรับค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันให้กับคู่ค้า

#### 2. บัญชีสำรองเพื่อการชำระหนี้

ณ สิ้นปี 2560 และสิ้นปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีบัญชีสำรองเพื่อการชำระหนี้เป็นจำนวน 121 ล้านบาท ซึ่งเป็นบัญชีเงินฝากธนาคารเพื่อการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ที่รอการจัดสรรเงินตามแผนฟื้นฟู ซึ่ง

บริษัทและบริษัทย่อยยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่ครบกำหนดการชำระหนี้ เนื่องจากเจ้าหนี้บางรายยังไม่ได้มารับชำระหนี้

### 3. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนระยะยาวอื่นจำนวน 0.08 ล้านบาท ได้แก่ เงินลงทุนในบริษัท ปิคนิค มารีน จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 1.07 ของทุนจดทะเบียน โดยเงินลงทุนดังกล่าวจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับรู้ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวเต็มจำนวนเนื่องจากบริษัท ปิคนิค มารีน จำกัด อยู่ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2560 ไม่มีเงินลงทุนระยะยาวอื่น

### 4. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ สิ้นปี 2560 และ สิ้นปี 2559 จำนวน 66 ล้านบาท ซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวได้ถูกประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2560 โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ปัจจุบัน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 135 ล้านบาท

### 5. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ จำนวน 2,578 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.93 จากสิ้นปี 2559 โดยสาเหตุหลักเกิดจากค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2560

อย่างไรก็ดี ในระหว่างปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยขณะคิดความเกี่ยวกับการทวงคืนที่ดินคืนจากคู่ความ ซึ่งคดีได้ถึงที่สุดแล้ว ส่งผลให้ที่ดินและส่วนควบเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 จำนวน 15 ล้านบาท อีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อยได้ซื้อถึงบรรจุก๊าซขนาดเล็กเพิ่มเติมเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ

### 6. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมเกิดจากการซื้อธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย โดยค่าความนิยม ณ สิ้นปี 2560 และ สิ้นปี 2559 จำนวน 33 ล้านบาท เกิดจากการซื้อบริษัทย่อยซึ่งเป็นธุรกิจบริการขนส่ง และธุรกิจสถานีบริการก๊าซปิโตรเลียมเหลว จำนวน 24 ล้านบาท และ 9 ล้านบาท ตามลำดับ

### 7. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ จำนวน 39 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.60 จากสิ้นปี 2559 โดยสาเหตุหลักเกิดจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในระหว่างปี 2560

#### 8. ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า จำนวน 55 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.64 จากสิ้นปี 2559 เกิดจากการตัดจำหน่ายค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าในระหว่างปี 2560

#### 9. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 52 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.33 จากสิ้นปี 2559 โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหลักของบริษัทและบริษัทย่อยได้แก่ เงินมัดจำค่าเช่าอาคารสำนักงาน, เงินมัดจำค่าเช่าที่ดิน, เงินมัดจำค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น

#### หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 4,941 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.27 จากสิ้นปี 2559 โดยรายละเอียดการวิเคราะห์หนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

##### 1. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 1,120 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.74 จากสิ้นปี 2559 โดยรายละเอียดของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นมีดังนี้

|                                         | งบการเงินรวม |               |            |               |
|-----------------------------------------|--------------|---------------|------------|---------------|
|                                         | 2560         |               | 2559       |               |
|                                         | ล้านบาท      | (%)           | ล้านบาท    | (%)           |
| เจ้าหนี้การค้า – บุคคลภายนอก            | 832          | 74.28         | 756        | 80.19         |
| เจ้าหนี้อื่น                            | 149          | 13.33         | 126        | 13.39         |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                      | 123          | 10.97         | 46         | 4.91          |
| เงินรับล่วงหน้า                         | 16           | 1.42          | 14         | 1.51          |
| <b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b> | <b>1,120</b> | <b>100.00</b> | <b>943</b> | <b>100.00</b> |

เจ้าหนี้การค้าของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้ค่าก๊าซปิโตรเลียมเหลว ซึ่งเจ้าหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2560 มีจำนวน 832 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 76 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.05 จากสิ้นปี 2559 โดยสาเหตุหลักเกิดจากราคาดันทุนก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่เพิ่มสูงเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2559 นอกจากนั้นค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 77 ล้านบาท เนื่องมาจากค่าที่ปรึกษาทางการเงินที่ยังไม่ได้จ่ายออกไปในปี 2560

## 2. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 210 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14.63 จากสิ้นปี 2559 เนื่องจากระหว่างปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการจ่ายเงินกู้ยืมไปบางส่วน

## 3. ประมาณการหนี้สินระยะสั้น

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีประมาณการหนี้สินระยะสั้นจำนวน 53 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 38.99 จากสิ้นปี 2559 เกิดจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายชำระหนี้สินให้แก่เจ้าหนี้ในระหว่างปี 2560

## 4. เจ้าหนี้ที่รอการจัดสรรเงินตามแผนฟื้นฟู

ณ สิ้นปี 2560 และสิ้นปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้ที่รอการจัดสรรเงินตามแผนฟื้นฟูเป็นจำนวน 121 ล้านบาท ซึ่งเป็นบัญชีเงินฝากธนาคารเพื่อการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ที่รอการจัดสรรเงินตามแผนฟื้นฟู ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่ครบกำหนดการชำระหนี้ เนื่องจากเจ้าหนี้บางรายยังไม่ได้มารับชำระหนี้

## 5. เงินมัดจำรับ

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินมัดจำรับเป็นจำนวน 3,305 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.26 จากสิ้นปี 2559 โดยเงินมัดจำรับของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนหลักคือ เงินมัดจำรับค่าตั้งบรรจุก๊าซขนาดเล็ก ซึ่งการเพิ่มขึ้นของเงินมัดจำรับมีสาเหตุหลักมาจากการที่ลูกค้าได้ซื้อถังบรรจุก๊าซขนาดเล็กเพื่อใช้อัดบรรจุสำหรับการขายก๊าซปิโตรเลียมเหลวในรูปแบบถังมากขึ้น

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 671 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วจำนวน 518,500,000 หุ้น (31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 2,760,565,700 หุ้น) ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 1 บาทต่อหุ้น) ส่วนเกินทุนจากราคาขายก๊าซปิโตรเลียมเหลวจำนวน 532 ล้านบาท และมีผลขาดทุนสะสมจำนวน 379 ล้านบาท

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2560 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติ

- 1) การโอนทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 33,910,000 บาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 2,657,619,957 บาท และส่วนเกินทุนจากราคาขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว จำนวน 532,000,000 บาท รวมทั้งสิ้น 3,223,529,957 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท

- 2) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 2,242,065,700 บาท จากทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 2,760,565,700 บาท เป็นทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 518,500,000 บาท โดยการลดจำนวนหุ้น 2,242,065,700 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละราย ในอัตราส่วนหุ้นเดิมก่อนลดทุนจำนวน 5.32413828หุ้น ต่อหุ้นที่เหลือหลังลดทุนจำนวน 1หุ้น (5.32413828:1) เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท
- 3) อนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท เรื่องทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก “ทุนจดทะเบียนจำนวน 2,760,565,700 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,760,565,700 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท” เป็น “ทุนจดทะเบียนจำนวน 518,500,000 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ 518,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท”

บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 ทั้งนี้ในส่วนของการหักกลบส่วนเกินทุนจากราคาขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว จำนวน 532,000,000 บาทกับขาดทุนสะสมนั้น บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการหารือข้อกฎหมายกับหน่วยงานของรัฐ

## การบริหารจัดการภาระผูกพัน

### 1. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อย มีภาระผูกพันแยกตามประเภทและระยะเวลาจะครบกำหนด ดังนี้

| ภาระข้อผูกพัน                        | รวม         | ระยะเวลาชำระ  |                              |              |
|--------------------------------------|-------------|---------------|------------------------------|--------------|
|                                      |             | น้อยกว่า 1 ปี | มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | มากกว่า 5 ปี |
| ภาระข้อผูกพันด้านหนี้สินระยะยาว      | 245,894,625 | 35,974,125    | 209,920,500                  | -            |
| ภาระข้อผูกพันด้านสัญญาเช่าทางการเงิน | 1,999,962   | 1,999,962     | -                            | -            |
| ภาระข้อผูกพันด้านสัญญาเช่าดำเนินการ  | 299,938,089 | 85,374,740    | 106,414,032                  | 108,149,317  |
| รวม                                  | 547,832,676 | 123,348,827   | 316,334,532                  | 108,149,317  |

## 2. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 2.1 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการมีภาระจากการค้าประกันการเช่าซื้อรถบรรทุกให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวน 1.98 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 6.87 ล้านบาท)

### 2.2 หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร เพื่อค้ำประกันการซื้อแก๊สและการใช้ไฟฟ้า จำนวน 1,202.03 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 1,316.89 ล้านบาท) โดยใช้เงินฝากธนาคารเป็นหลักประกันจำนวน 585.94 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 585.94 ล้านบาท) และบริษัทได้นำเครื่องจักรและที่ดินเป็นหลักประกันจำนวน 130.00 ล้านบาท และ 193.60 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทมีเงินฝากธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 8.98 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 8.98 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร เพื่อค้ำประกันการประเมินภาษีที่ออกให้แก่กรมสรรพากร 20.42 ล้านบาท โดยใช้เงินฝากธนาคารเป็นหลักประกัน 11.79 ล้านบาท

## สรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

## ตาราง 4: อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย

|                                                                    |      | ปี 2560 | ปี 2559 |
|--------------------------------------------------------------------|------|---------|---------|
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>                        |      |         |         |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                                                 | เท่า | 1.63    | 1.47    |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว                                         | เท่า | 1.47    | 1.29    |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า                                    | เท่า | 15.66   | 16.61   |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ                                    | เท่า | 74.48   | 91.48   |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้                                         | เท่า | 18.75   | 18.43   |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย                                             | วัน  | 22.99   | 21.67   |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย                                            | วัน  | 4.83    | 3.94    |
| ระยะเวลาชำระหนี้                                                   | วัน  | 19.20   | 19.54   |
| Cash Cycle                                                         | วัน  | 8.62    | 6.07    |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>    |      |         |         |
| อัตรากำไรขั้นต้น                                                   | %    | 4.00    | 4.15    |
| อัตรากำไรอื่น                                                      | %    | 0.11    | 0.04    |
| อัตรากำไรสุทธิ                                                     | %    | 0.84    | 0.34    |
| อัตรากำไรสุทธิ <sup>(1)</sup>                                      | %    | 0.73    | 0.31    |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น                                            | %    | 21.86   | 11.22   |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น <sup>(1)</sup>                             | %    | 19.06   | 10.07   |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>   |      |         |         |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์                                          | %    | 2.42    | 1.08    |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ <sup>(1)</sup>                           | %    | 2.11    | 0.97    |
| อัตราหมุนของสินทรัพย์                                              | เท่า | 2.89    | 3.13    |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b> |      |         |         |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                               | เท่า | 7.36    | 8.84    |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น              | เท่า | 0.37    | 0.53    |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (EBITDA)                           | เท่า | 24.28   | 22.54   |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย                                    | เท่า | 33.47   | 12.65   |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis)                     | เท่า | 1.84    | 0.42    |

<sup>(1)</sup> คำนวณจากกำไรสุทธิซึ่งไม่รวมรายได้ที่ไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจหลัก

# คำอธิบายและการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

|                                                                    |      | ปี 2560 | ปี 2559 | คำอธิบาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------|------|---------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>                        |      |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย                                            | วัน  | 4.83    | 3.94    | ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย<br>ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย เท่ากับ 4.83 วัน เพิ่มขึ้นจาก 3.94 วัน เมื่อเทียบกับระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ปี 2559 สาเหตุเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการเก็บสำรองภาษีใบเสร็จรับเงินเพิ่มมากขึ้น ทำให้สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นในปี 2560                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Cash Cycle                                                         | วัน  | 8.62    | 6.07    | Cash Cycle<br>ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมี Cash Cycle เท่ากับ 8.62 วัน เพิ่มขึ้นจาก 6.07 วัน เมื่อเทียบกับ Cash Cycle ปี 2559 สาเหตุเนื่องจากระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้น อันเป็นผลมาจากบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการเก็บสำรองภาษีใบเสร็จรับเงินเพิ่มมากขึ้น ทำให้สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นในปี 2560                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>    |      |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| อัตรากำไรสุทธิ                                                     | %    | 0.84    | 0.34    | อัตรากำไรสุทธิ<br>ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 0.84 เพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 0.34 เมื่อเทียบกับอัตรากำไรสุทธิ ปี 2559 สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีความสามารถในการบริหารค่าใช้จ่ายในการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น จึงทำให้กำไรสุทธิเพิ่มมากขึ้น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น                                            | %    | 21.86   | 11.22   | อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น<br>ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 21.86 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 11.22 เมื่อเทียบกับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ปี 2559 สาเหตุเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น จากความสามารถในการบริหารค่าใช้จ่ายในการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น จึงทำให้กำไรสุทธิเพิ่มมากขึ้น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>   |      |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์                                          | %    | 2.42    | 1.08    | อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์<br>ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ เท่ากับร้อยละ 2.42 เพิ่มขึ้น จากร้อยละ 1.08 เมื่อเทียบกับอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ปี 2559 สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีความสามารถในการบริหารค่าใช้จ่ายในการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น จึงทำให้กำไรสุทธิเพิ่มมากขึ้น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b> |      |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                               | เท่า | 7.36    | 8.84    | อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น<br>ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 7.36 เท่า ลดลงจาก 8.84 เท่า เมื่อเทียบกับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ปี 2559 สาเหตุหลักเนื่องจากกำไรสุทธิเพิ่มมากขึ้น มีผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มมากขึ้นด้วย<br>ถึงแม้ว่าอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นจะค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม หนี้สินส่วนมากของบริษัทคือ เงินมัดจำรับค่าจ้างบรรจุก๊าซขนาดเล็ก เพื่อใช้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภคด้วยสัญญาเรื่องให้บริการจ่ายก๊าซหุงต้มที่เรียกเงินประกันล่วงหน้าก่อนเป็นธุรกิจที่ควบคุมรายการในหลักฐานการเงินลงวันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2542 ที่กำหนดให้ผู้ประกอบธุรกิจต้องออกใบรับเงินและคืนเงินประกัน เมื่อผู้บริโภคมาบังคับใช้ตามสัญญาในกรณีที่ผู้ประกอบการซึ่งมีผลผูกพันกับสัญญาจะเรียกเงินประกันจากผู้ประกอบฯของบริษัทฯไว้ เช่น สภาพของถัง ณ วันที่นำมาคืน ดังนั้น จึงสรุปได้ว่า อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าวไม่ได้กระทบต่อความสามารถในการดำเนินงานของบริษัทโดยตรง เนื่องจากอัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจัดอยู่ในเกณฑ์ที่ค่อนข้างต่ำ |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น               | เท่า | 0.37    | 0.53    | อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น<br>ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.37 เท่า ลดลงจาก 0.53 เมื่อเทียบกับอัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ปี 2559 สาเหตุหลักเนื่องจากกำไรสุทธิเพิ่มมากขึ้น มีผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มมากขึ้นด้วย<br>จากอัตราส่วนทางการเงินนี้สรุปได้ว่า อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจัดอยู่ในเกณฑ์ที่ค่อนข้างต่ำ ดังนั้น บริษัทยังสามารถหาเงินกู้ได้เพิ่มในอนาคต หากมีความจำเป็นในการใช้เงิน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย                               | เท่า | 33.47   | 12.65   | อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย<br>ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย เท่ากับ 33.47 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 12.65 เท่า เมื่อเทียบกับอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ปี 2559 สาเหตุหลักเนื่องจาก กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มมากขึ้น<br>จากอัตราส่วนทางการเงินนี้สรุปได้ว่าบริษัทมีความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเพียงพอ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Cash basis)                | เท่า | 1.84    | 0.42    | อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Cash basis)<br>ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Cash basis) เท่ากับ 1.84 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 0.42 เท่า เมื่อเทียบกับอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Cash basis) ปี 2559 สาเหตุหลักเนื่องจาก กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มมากขึ้น<br>จากอัตราส่วนทางการเงินนี้สรุปได้ว่าบริษัทมีความสามารถในการชำระภาระผูกพันเพียงพอ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

## ความหมายและสูตรในการคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

| อัตราส่วนทางการเงิน                                   | หน่วย | สูตรในการคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน                                                                          |
|-------------------------------------------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                                    | เท่า  | = สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน                                                                    |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว                            | เท่า  | = (เงินสดและเงินฝากธนาคาร + หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด + ลูกหนี้การค้า) / หนี้สินหมุนเวียน             |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า                       | เท่า  | = ขายสุทธิ / (ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ + ตัวเงินรับการค้า) (เฉลี่ย)                                 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ                       | เท่า  | = ต้นทุนขาย / สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)                                                                       |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้                            | เท่า  | = ซื้อหรือต้นทุนขาย / (เจ้าหนี้การค้า + ตัวเงินจ่ายการค้า) (เฉลี่ย)                                        |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย                                | วัน   | = 360 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า                                                                    |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย                               | วัน   | = 360 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ                                                                    |
| ระยะเวลาชำระหนี้                                      | วัน   | = 360 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้                                                                         |
| Cash Cycle                                            | วัน   | = ระยะเวลาเก็บหนี้ + ระยะเวลาขายสินค้า - ระยะเวลาชำระหนี้                                                  |
| อัตรากำไรขั้นต้น                                      | %     | = กำไรขั้นต้น / ขายสุทธิ                                                                                   |
| อัตรากำไรอื่น                                         | %     | = กำไรที่ไม่ได้จากการดำเนินงาน / รายได้รวม                                                                 |
| อัตรากำไรสุทธิ                                        | %     | = กำไรสุทธิ / รายได้รวม                                                                                    |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น                               | %     | = กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)                                                                   |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์                             | %     | = กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)                                                                        |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์                              | เท่า  | = รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)                                                                        |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                  | เท่า  | = หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น                                                                           |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า  | = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / ส่วนของผู้ถือหุ้น                                                             |
| อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย                  | เท่า  | = กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน + ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน + ภาษี / ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและการลงทุน |
| อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (EBITDA)         | เท่า  | = EBITDA / ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและการลงทุน                                                          |
| อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Cash basis)   | เท่า  | = กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / การจ่ายชำระหนี้สิน + รายจ่ายลงทุน + ซื้อสินทรัพย์ + เงินปันผล               |

## ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่บริษัทต้องรักษาอัตราส่วนตามที่สถาบันการเงินกำหนดไว้ มี 2 อัตราส่วน คือ Debt Service Coverage Ratio และ Interest Bearing Debt to EBITDA โดยมีรายละเอียด ดังนี้

|                                                               |                                                        | อัตราส่วน<br>สำหรับปี 2560 | สถานะภาพ |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------|----------|
| Debt Service Coverage Ratio<br><b>Not lower than 1.20:1</b>   | = $\frac{\text{EBITDA}}{\text{Debt Service}}$          | <b>6.84</b>                | ผ่าน     |
| Interest Bearing Debt to EBITDA<br><b>Not higher than 3:1</b> | = $\frac{\text{Interest Bearing Debt}}{\text{EBITDA}}$ | <b>0.70</b>                | ผ่าน     |

EBITDA : มาจากงบกระแสเงินสดรวม โดยใช้กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงบการเงินรวม หลังรายการปรับปรุงค่าใช้จ่าย

Debt Service : ดอกเบี้ยจ่ายในงบการเงินรวม (ของปีปัจจุบัน) บวก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีในงบการเงินรวม (ของปีก่อนหน้า) บวก หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีในงบการเงินรวม (ของปีก่อนหน้า)

Interest Bearing Debt : หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีในงบการเงินรวม(ของปีปัจจุบัน) + หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินในงบการเงินรวม(ของปีปัจจุบัน) + ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีในงบการเงินรวม(ของปีปัจจุบัน)+ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในงบการเงินรวม(ของปีปัจจุบัน)

จากข้อมูลข้างต้น สรุปได้ว่าบริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้สินเพียงพอ และสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินได้ครบถ้วน

## สภาพคล่องและแหล่งที่มาของเงินทุน

ในช่วงปี 2559 และปี 2560 ที่ผ่านมา แหล่งเงินทุนเบื้องต้นของบริษัทคือ กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน บริษัทใช้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน และรายจ่ายฝ่ายทุนเป็นหลัก บริษัททบทวนและประเมินความต้องการเงินทุนของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ เมื่อพิจารณาจากกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงานและสภาพตลาด ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสภาพตลาด หากบริษัทไม่อาจสร้างกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงานได้เพียงพอ บริษัทอาจจัดหากระเงินสดจากกิจกรรมการหาเงินอย่างอื่น และอาจต้องก่อภาระหนี้สินเพิ่ม หรือระดมทุนเพิ่ม

## ปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

ในปี 2560 ปัจจัยความเสี่ยงที่มีบทบาทสำคัญ คือความเสี่ยงจากนโยบายรัฐบาลในเรื่องของการเปิดเสรีธุรกิจก๊าซ LPG ซึ่งคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน ได้เห็นชอบแนวทางการเปิดเสรีธุรกิจก๊าซ LPG โดยให้ลดการควบคุมธุรกิจการผลิตและจัดหาง่ายอย่างต่อเนื่อง จนนำไปสู่การเปิดเสรีธุรกิจก๊าซ LPG เต็มรูปแบบ โดยให้เริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2560 เป็นต้นไป

การเปิดเสรีธุรกิจก๊าซ LPG ทั้งระบบนั้น มีการยกเลิกการควบคุมราคาและปริมาณของทุกแหล่งผลิต และจัดหาเปิดเสรีนำเข้าและส่งออกโดยสมบูรณ์ รวมถึงยกเลิกการประกาศราคาก๊าซ LPG ณ โรงกลั่นและราคาขายส่ง ณ คลังก๊าซ

ในอนาคตอาจส่งผลกระทบระยะยาวต่อผลการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท เนื่องจากราคาจำหน่ายก๊าซ LPG จะสะท้อนถึงต้นทุนที่แท้จริงและเปลี่ยนแปลงตามกลไกราคาในตลาดโลก และตลาดในประเทศ โดยหากราคาจำหน่ายก๊าซ LPG ปรับตัวลดลง บริษัทอาจมีผลกำไรลดลง ในขณะที่หากราคาจำหน่ายก๊าซ LPG ปรับตัวเพิ่มขึ้นอาจส่งผลให้บริษัทมีผลประกอบการดีขึ้น หากราคาจำหน่ายก๊าซ LPG ปรับตัวสูงขึ้นมากอาจส่งผลกระทบต่อผู้บริโภคหันไปใช้พลังงานทดแทนอื่นซึ่งมีราคาถูกกว่า ซึ่งการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมผู้บริโภคเชิงทดแทนนี้ ย่อมส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท และผู้ค้ามาตรา 7 รายอื่น



## เอกสารแนบ 1

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร

นายจุลจิตต์ บุญเกตุ

อายุ 73 ปี

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ

- ▶ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 พฤศจิกายน 2557
- ▶ คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
  - นิติศาสตรบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Advance Diploma, Public Administration, Exeter University ประเทศอังกฤษ
  - M.A. Political Science, Kent State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
  - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 335
- ▶
  - การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 38/2005
- ▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 6 แห่ง
  - กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
  - ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ บริษัท โตเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท โตเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการสรรหา บริษัท โตเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการตรวจสอบ บริษัท โตเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการอิสระ บริษัท โตเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 9 แห่ง
  - ประธานกรรมการ บริษัท ดีแทค ไตรเน็ต จำกัด
  - กรรมการบริษัท คิง เพาเวอร์ ดิวตี้ ฟรี จำกัด
  - กรรมการบริษัท คิง เพาเวอร์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
  - กรรมการบริษัท คิง เพาเวอร์ มาเก็ตติ้ง แอนด์ เมเนจเมนต์ จำกัด
  - กรรมการบริษัท คิง เพาเวอร์ สุวรรณภูมิ จำกัด
  - กรรมการบริษัท คิง เพาเวอร์ โฮเทล เมเนจเมนต์ จำกัด
  - กรรมการบริษัท คิง เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
  - กรรมการบริษัท คิง เพาเวอร์ คลินิก จำกัด
  - กรรมการ บริษัท สยาม โปโล ปาร์ค จำกัด
- ▶ การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ: 1 แห่ง
  - กรรมการ สมาคมขี่ม้าโปโลแห่งประเทศไทย

▶ **ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี) ย้อนหลัง**

- 2543 - ปัจจุบัน      กรรมการอิสระ บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)  
2559 - ปัจจุบัน      ที่ปรึกษา กลุ่มบริษัท คิง เพาเวอร์  
2555- ปัจจุบัน      กรรมการ บริษัท สยาม โปโล ปาร์ค จำกัด

▶ **จำนวนการถือหุ้น: ไม่มี**

▶ **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี**

นางนิศกร ทัดเทียมมัย

อายุ 70 ปี

ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

- ▶ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 พฤศจิกายน 2557
- ▶ คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
  - Master of Business Administration, University of Wisconsin , U.S.A.
  - ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ศบ.เกียรตินิยมอันดับ 2)
  - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ ร่วมกับเอกชน รุ่น 14
  - หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.6) สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรผู้บริหารวัฒนธรรมระดับสูง กระทรวงวัฒนธรรม
  - หลักสูตร Developing Top Management Government's Centre for Management and Policy Studies, UK
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส 35) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
  - หลักสูตร Budget Development and Analysis University of Wisconsin , U.S.A.
  - หลักสูตร Budgeting and Accounting DSE
  - หลักสูตร Supply and Materials Management Crown Agents, UK
- ▶ การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่น 120/2009
  - หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) รุ่น 27/2009
  - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 24/2010
- ▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี
- ▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย :1 แห่ง
  - กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยพะเยา
- ▶ ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี) ย้อนหลัง
 

|                 |                                                              |
|-----------------|--------------------------------------------------------------|
| 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยพะเยา                              |
| 2557            | ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปิคนิคคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2556 - 2557     | กรรมการ บริษัท ปิคนิคคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)              |
| 2554 - 2555     | คณะกรรมการ กวพ ธนาคารออมสิน                                  |
- ▶ จำนวนการถือหุ้น: ไม่มี
- ▶ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

**นายทนศักดิ์ ปิ่นแสง**
**อายุ 61 ปี**
**กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

- ▶ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 พฤศจิกายน 2557
- ▶ คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
  - ปริญญาโทรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
  - ปริญญาตรีศิลปศาสตร์ สาขาวิชารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ▶ การอบรมหลักสูตรกรรมการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 73/2008
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 106/2008
- ▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี
- ▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 6 แห่ง
  - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท บุรีรัมย์ ยูไนเต็ด จำกัด
  - ที่ปรึกษา บริษัท เชิงใหม่คอนกรีตชน จำกัด
  - ประธานกรรมการบริษัท บิ๊กเบรน แอนด์ อีควิปเมนต์ เร็นทัลส์ จำกัด
  - ที่ปรึกษา บริษัท ในเครือ NOK'S GROUP
  - กรรมการ บริษัท ดับบลิวพี โซลูชันส์ จำกัด
  - กรรมการบริษัท ดับบลิวพี โซลล่าร์ จำกัด
- ▶ การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ: 2 แห่ง
  - นายกสมาคม สมาคมกีฬาขี่ม้าโปโลแห่งประเทศไทย
  - เลขานุการมูลนิธิวัดสุวรรณภูมิพุทธชนันต์
- ▶ ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี) ย้อนหลัง
 

|                 |                                                         |
|-----------------|---------------------------------------------------------|
| 2545 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา บริษัท เชิงใหม่ คอนกรีตชน จำกัด               |
| 2549 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา บริษัทในเครือ Nok's Group                     |
| 2555 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ บริษัท บุรีรัมย์ ยูไนเต็ด จำกัด        |
| 2554 - 2557     | กรรมการ บริษัท ปิคนิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)        |
| 2557            | กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปิคนิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
- ▶ จำนวนการถือหุ้น: ไม่มี
- ▶ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น: ไม่มี

นางสร้อยทิพย์ ไตรสุทธิ์

อายุ 63 ปี

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ/

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ▶ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 27 ตุลาคม 2558
- ▶ คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
  - ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - วารสารศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตทางกฎหมายมหาชน รุ่น 6 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่น 28 สำนักงาน กพ. (นบส. 28)
  - หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันอาชญากรรม รุ่น 45 (วปอ.45)
  - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่น 9 (บยส. 9)
  - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่น 10 (ปปร. 10)
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่น 15
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านสภาพพัฒนารัฐกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.1)
  - หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมการปกครองระดับสูง (บยป.5)
  - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน (PDI) รุ่น 1 จัดโดยสถาบันพระปกเกล้า (สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ)
- ▶ การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่น 88/2007
  - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 26/2009
- ▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี
- ▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง
  - กรรมการ บริษัท พรวิค เรสซิเดนซ์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท วานา นาวา จำกัด
- ▶ การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ:
  - กรรมการมูลนิธิประเทศไทยใสสะอาด

▶ **ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี) ย้อนหลัง**

- 2557 – กันยายน 2558                      ปลัดกระทรวงคมนาคม
- 2558                                              กรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- 2558                                              กรรมการบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- 2557                                              กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2555 – 2557                                  รองปลัดกระทรวงคมนาคม
- 2554 - 2556                                  ประธานกรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.)
- 2551 - 2555                                  ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร

▶ **จำนวนการถือหุ้น: ไม่มี**▶ **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี**

นายชัชวาลย์ เจียรนวนนท์

อายุ 54 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

- ▶ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 พฤศจิกายน 2557
- ▶ ภูมิลำเนาการศึกษา/ประวัติการอบรม
  - ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ▶ การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 71/2008]
  - หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries รุ่น 13/2016
- ▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 4 แห่ง
  - กรรมการและผู้อำนวยการบริหาร บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท อินออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทคอน อินดัลเทรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน)
  - ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)
- ▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 8 แห่ง
  - ประธานกรรมการ บริษัท ไทยโคโพลีเอสเตอร์พลาสติก จำกัด
  - ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท ทู มัลติมีเดีย จำกัด
  - กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เทเลคอม โซลคิง
  - กรรมการ บริษัท เอกโค ออโต้พาร์ท (ไทยแลนด์) จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ซีพีพีซี จำกัด
  - กรรมการบริษัท ดับบลิวพี แก๊ส จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ดับบลิวพี โซลูชั่นส์ จำกัด
  - กรรมการบริษัท ดับบลิวพี โซลล่าร์ จำกัด
- ▶ การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ: 1 แห่ง
  - Member of Corporate Advisory Board Marshall School Business, University of Southern California
- ▶ ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี) ย้อนหลัง
 

|             |                                                  |
|-------------|--------------------------------------------------|
| 2556 - 2557 | กรรมการ บริษัท ปิคนิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2553 - 2556 | กรรมการ บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)    |
| 2552 - 2556 | ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ สินเอเชีย จำกัด  |
- ▶ จำนวนการถือหุ้น: 37,795,482 (คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 7.29)
- ▶ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่นและผู้บริหาร: ไม่มี

นายบวร วงศ์สินอุดม

อายุ 63 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหาร

- ▶ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 27 ตุลาคม 2558
- ▶ คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
  - ปริญญาโท การจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย
  - ปริญญา หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 17 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ▶ การอบรมหลักสูตรกรรมการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 76/2008
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 209/2015
- ▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 4 แห่ง
  - กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
  - ประธานกรรมการ บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน)
  - ประธานกรรมการ บริษัท ไทยบริติช ซีเคียวิตี้ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)
- ▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 9 แห่ง
  - ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด
  - กรรมการ การประปานครหลวง
  - กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย
  - กรรมการ บริษัทบางกอก อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัทยูเอซี แอ็ควานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด
  - กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
  - ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สาขาวิศวกรรมเคมีปิโตรเลียม วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
  - กรรมการและประธานกรรมการบริหาร สถาบันพลาสติก กระทรวงอุตสาหกรรม
  - รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ▶ ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี) ย้อนหลัง
  - 2559 - 2560 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท สุทธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)
  - 2557-2559 ประธาน คลัสเตอร์ปิโตรเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - 2557-2559 ประธานคณะกรรมการ สถาบันน้ำเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - 2556 - 2557 กรรมการ บริษัทวินิไทย จำกัด (มหาชน)

- 2556 - 2557 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2555-2557 ประธานกรรมการ บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด
- 2555-2557 ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- 2555-2557 กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
- 2555-2557 กรรมการ บริษัท ไทยแทงค์เทอมินัล จำกัด
- 2554 - 2556 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2557 กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2554 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสปฏิบัติการ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2553 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสปฏิบัติการและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนพาณิชย์และพัฒนาธุรกิจ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)

▶ สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

▶ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร: ไม่มี

นายสง่า รัตนชาติชูชัย

อายุ 58 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ▶ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 พฤศจิกายน 2557
- ▶ คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
  - ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี
- ▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 5 แห่ง
  - กรรมการ บริษัท โลจิสติกส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท อีเกิ้ล อินเทอร์เน็ตทรานส์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ดับบลิวพี แก๊ส จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ดับบลิวพี โซลูชันส์ จำกัด
  - กรรมการบริษัท ดับบลิวพี โซลล่าร์ จำกัด
- ▶ การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ: ไม่มี
- ▶ ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี) ย้อนหลัง
 

|             |                                                  |
|-------------|--------------------------------------------------|
| 2556 - 2557 | กรรมการ บริษัท ปิคนิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2552 - 2556 | กรรมการ บริษัท เวลด์แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด       |
- ▶ จำนวนการถือหุ้น: 532,128 (คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 0.10)
- ▶ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการหรือผู้บริหาร: ไม่มี

นางสาวชมกมล พุ่มพันธุ์ม่วง

อายุ 35 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารปฏิบัติการ / รักษาการรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารวางแผนและบริหาร

องค์กร / รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ / รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารระบบคุณภาพ

▶ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 พฤศจิกายน 2557

▶ คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- BA Business and Administration (Pass), University of Kent at Canterbury , UK
- BA Economics and Business Administration (1<sup>st</sup> Class Honors) Hannings, UK
- MSc International Marketing (Merit) University of Surrey, UK
- MA Politics, Governance and Democracy (Pass), Royal Holloway, University of London

▶ การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 193 / 2014

▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี

▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 4 แห่ง

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท อีเกิ้ล อินเตอร์เทรด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดับบลิวพี แก๊ส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดับบลิวพี โซลูชั่นส์ จำกัด
- กรรมการบริษัท ดับบลิวพี โซลล่าร์ จำกัด

▶ ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี) ย้อนหลัง

- 2555-2557 รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เวิลด์แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด
- 2552-2555 เจ้าหน้าที่อาวุโส ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์ / เจ้าหน้าที่การเงิน  
บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ (ประเทศไทย) จำกัด

▶ จำนวนการถือหุ้น: 4,039,027 (คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 0.78)

▶ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการหรือผู้บริหาร: ไม่มี

นายอัยวัฒน์ ศรีวัฒนประภา

อายุ 32 ปี

กรรมการ

- ▶ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 พฤศจิกายน 2557
- ▶ คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
  - ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาด้านศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัย เดอ มงต์ฟอร์ต (De Montfort University)
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ หลักสูตรนานาชาติ
- ▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง
  - กรรมการ บริษัท เอเชีย เออีเอชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 2 แห่ง
  - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัท คิงเพาเวอร์
  - รองประธาน สโมสรฟุตบอลเลสเตอร์ ซิตี้
- ▶ ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี) ย้อนหลัง
 

|               |                                                  |
|---------------|--------------------------------------------------|
| 2559-ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท เอเชีย เออีเอชั่น จำกัด (มหาชน)   |
| 2559-ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัท คิง เพาเวอร์ |
| 2553-ปัจจุบัน | รองประธานสโมสรฟุตบอล เลสเตอร์ ซิตี้              |
| 2552 – 2558   | ผู้ช่วยประธานกรรมการ กลุ่มบริษัท คิงเพาเวอร์     |
- ▶ จำนวนการถือหุ้น: 96,612,804 (คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 18.63)
- ▶ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการหรือผู้บริหาร: ไม่มี

นางลักษณานันท์ ลักษมีธนานันต์

อายุ 63 ปี

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

▶ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 สิงหาคม 2559

▶ คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.54)
- นักบริหารการคลังรุ่นที่ 1

▶ การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 136/2017

▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี

▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี

▶ ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี) ย้อนหลัง

- |                 |                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2559 – ปัจจุบัน | อุปนายกบริหารงานฝ่ายอำนวยการบัญชีและการเงิน สมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทย<br>ในพระบรมราชูปถัมภ์<br>กรรมการบริษัท ไทยลีก จำกัด<br>รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ไทยลีก จำกัด |
| 2556 – 2558     | ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานการสอบบัญชีภาษีอากร                                                                                                                                                        |
| 2555 - 2556     | สรรพากรพื้นที่กรุงเทพมหานคร 24                                                                                                                                                                    |
| 2554 - 2555     | สรรพากรพื้นที่นครนายก                                                                                                                                                                             |

▶ จำนวนการถือหุ้น: ไม่มี

▶ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

นายสมชาย ภูมิจิตรสุวรรณ

อายุ 65 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

- ▶ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 20 ตุลาคม 2559
- ▶ คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
  - รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
  - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง รุ่นที่ 1
  - เนติบัณฑิตไทย รุ่นที่ 71 สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
  - หลักสูตรอัยการจังหวัด รุ่นที่ 9/2530
  - หลักสูตร Training for Role of the Chairman Program (RCP)
  - หลักสูตร Training for the Role of the Nomination and Governance Committee
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 9
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2
- ▶
  - การอบรมหลักสูตรกรรมการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 76
- ▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 3 แห่ง
  - ประธานกรรมการบริษัท เอคิว เอสเตส จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปริมามารีน จำกัด
- ▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 2 แห่ง
  - กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท แอปเพิล เวลธ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
  - ประธานกรรมการ บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- ▶ ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี) ย้อนหลัง
 

|                 |                                                                                                                                       |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2559 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริษัท เอคิว เอสเตส จำกัด (มหาชน)                                                                                        |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท ปริมามารีน จำกัด (มหาชน)                                                                                                |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงพยาบาล ชนบุรี เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)                                                        |
| 2554 – ปัจจุบัน | กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)                                                             |
| 2553 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ กรมศุลกากร                                                                            |
| 2551 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หลัก                                  |
| 2554 - 2557     | กรรมการ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายใน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค |
- ▶ จำนวนการถือหุ้น: ไม่มี
- ▶ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์

อายุ 62 ปี

กรรมการอิสระ

▶ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 21 มิถุนายน 2560

## ▶ คุณสมบัติการศึกษา/ประวัติการอบรม

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง พ.ศ. 2521
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช พ.ศ. 2535
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ พ.ศ. 2537
- ปริญญาบัตรหลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร พ.ศ. 2549
- ประกาศนียบัตรนักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 รุ่น 42(นบส.1 รุ่น 42) สำนักงาน ก.พ. พ.ศ. 2547
- วุฒิบัตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง(บยสรุ่น 10) วิทยาลัยการยุติธรรม พ.ศ. 2549
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง(ปปร.รุ่น 13) สถาบันพระปกเกล้า พ.ศ. 2553
- ประกาศนียบัตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.10) พ.ศ. 2553
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรสร้างความเข้มแข็งผู้ตรวจราชการกระทรวง พ.ศ. 2553
- ประกาศนียบัตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 2 (บยป.2) พ.ศ. 2554
- วุฒิบัตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 6 พ.ศ. 2556 (TEPCOT - 6)
- วุฒิบัตรภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 พ.ศ. 2557
- วุฒิบัตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.1) พ.ศ. 2558
- ประกาศนียบัตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 7 (วพน.7) พ.ศ.2558

## ▶ การอบรมหลักสูตรกรรมการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร IOD Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 81/2006
- หลักสูตร IOD Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) รุ่นที่ 2/2008
- หลักสูตร IOD Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่นที่ 39/2008
- หลักสูตร IOD Refresher Course DCP (DCP re) รุ่นที่ 1/2008
- หลักสูตร IOD Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 26/2009
- หลักสูตร IOD Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 86/2010
- หลักสูตร IOD Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 28/2012
- หลักสูตร IOD Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 7/2013
- หลักสูตร IOD Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 14/2015

- ▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 4 แห่ง
  - ประธานกรรมการธนาคารทหารไทย จำกัด(มหาชน)
  - กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการอิสระ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)
- ▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี
- ▶ ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี) ย้อนหลัง
  - ปลัดกระทรวงการคลัง พ.ศ. 2556-2558
  - รองปลัดกระทรวง พ.ศ. 2555-2556
  - อธิบดีกรมบัญชีกลาง พ.ศ.2553-2555
  - ประธานกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) พ.ศ. 2556-2558
  - ประธานกรรมการกองทุนประกันวินาศภัยและกองทุนประกันชีวิต ) พ.ศ. 2556-2558
  - ประธานกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.) พ.ศ. 2556-2558
  - ประธานกรรมการกองทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) พ.ศ. 2556-2558
  - กรรมการบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) พ.ศ. พ.ศ. 2557-2558
  - กรรมการบริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2557-2558
  - กรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลด.) พ.ศ. 2556-2558
  - กรรมการข้าราชการศาลยุติธรรม พ.ศ. 2556-2558
  - กรรมการบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด พ.ศ. 2557
  - กรรมการการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) พ.ศ. 2556-2557
  - กรรมการองค์การเภสัชกรรม กระทรวงสาธารณสุข พ.ศ. 2555-2557
  - กรรมการบริษัท เอนเนอร์ลี โซลาร์ ดีล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2556
  - กรรมการสถาบันคุ้มครองเงินฝาก พ.ศ. 2556
  - กรรมการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2554-2556
  - กรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2548-2556
  - กรรมการบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2554-2555
  - กรรมการบริหารศาลยุติธรรม พ.ศ. 2553-2555
  - กรรมการองค์การร่วมไทย-มาเลเซีย (MTJA) พ.ศ. 2553-2555
- ▶ จำนวนการถือหุ้น: ไม่มี
- ▶ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

นายพนวงศ์ โอมาธิกุล

อายุ 39 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน / รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย /  
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

- ▶ คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
  - ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี
- ▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี
- ▶ ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี) ย้อนหลัง
  - 2557 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
  - 2554 – 2557 ผู้จัดการอาวุโส บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอส
- ▶ จำนวนการถือหุ้น: ไม่มี
- ▶ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการหรือผู้บริหาร: ไม่มี

นางสาวพัชรพรรณ เศรษฐกุล

อายุ 38 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ / รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

▶ **คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิตสาขาการบริหารทรัพยากรมนุษย์  
California State University, Fullerton: USA
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

▶ **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี**▶ **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี**▶ **ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี) ย้อนหลัง**

- |                 |                                                                                                  |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2559 – ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)                         |
| 2555 - 2559     | ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท เซ็นทรัล เทรดดิ้ง จำกัด                               |
| 2550 - 2555     | ที่ปรึกษาอาวุโสด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์<br>บริษัท อีแมเนอจินเทลเชลวแมนเนจเม้นท์ จำกัด |

▶ **จำนวนการถือหุ้น: ไม่มี**▶ **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการหรือผู้บริหาร: ไม่มี**

นายชุมพล ลิธิสุวรรณ

อายุ 50 ปี

รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและจัดหา/ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายขาย /

รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด

## ▶ คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

## ▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี

## ▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี

## ▶ ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี) ย้อนหลัง

- 2559 - ปัจจุบัน รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายขาย บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและจัดหา บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2557 รักษาการผู้จัดการฝ่ายวางแผนและจัดหา บริษัท เวิลด์แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด
- 2555 - 2557 รองกรรมการผู้จัดการสายงานจัดหาผลิตภัณฑ์และปฏิบัติการคลัง  
บริษัท ปิคนิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## ▶ จำนวนการถือหุ้น: ไม่มี

## ▶ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการหรือผู้บริหาร: ไม่มี

นางสาวดารารพร อัญญะมณีตระกูล

อายุ 33 ปี

เลขานุการบริษัท

▶ **คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายเอกชน และธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- การว่าความ และมารยาททนายความ(ตัวทนาย) สภาทนายความ

▶ **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี**▶ **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี**▶ **ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี) ย้อนหลัง**

|                 |                                                                 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------|
| 2557 – ปัจจุบัน | ผู้จัดการแผนกกฎหมาย บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) |
| 2556 - 2557     | เจ้าหน้าที่กฎหมายบริษัท บางกอกสมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด          |
| 2549 - 2556     | เจ้าหน้าที่กฎหมายบริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)              |

▶ **จำนวนการถือหุ้น: ไม่มี**▶ **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการหรือผู้บริหาร: ไม่มี**

## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

### กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย / บริษัทที่เกี่ยวข้อง

| ลำดับ | รายชื่อ                      | WP  | บริษัทย่อย |          |        |              |           |
|-------|------------------------------|-----|------------|----------|--------|--------------|-----------|
|       |                              |     | EAGLE      | LOGISTIC | WP GAS | WP SOLUTIONS | WP SOLLAR |
| 1     | นายจุลจิตต์ บุญเกิด          | ▲   |            |          |        |              |           |
| 2     | นางนิศกร ทัดเทียมมรณย์       | ●   |            |          |        |              |           |
| 3     | นางสร้อยทิพย์ ไตรสุทธิ์      | ●   |            |          |        |              |           |
| 4     | นายบวร วงศ์สินอุดม           | ●   |            |          |        |              |           |
| 5     | นายกนกศักดิ์ ปิ่นแสง         | ● ■ |            |          | ▲      | ●            | ●         |
| 6     | นายชัชวาลย์ เจียรนนท์        | ●   |            |          | ●      | ●            | ●         |
| 7     | นายสง่า รัตนชาติชูชัย        | ●   | ●          | ●        | ●      | ●            | ●         |
| 8     | นายอัยยวัฒน์ ศรีวัฒนประภา    | ●   |            |          |        |              |           |
| 9     | นางสาวชมกมล พุ่มพันธุ์ม่วง   | ● ■ | ■          |          | ●      | ●            | ●         |
| 10    | นางลัษณานันท์ ลักษมีธนานันต์ | ●   |            |          |        |              |           |
| 11    | นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ      | ●   |            |          |        |              |           |
| 12    | นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์      | ●   |            |          |        |              |           |

หมายเหตุ: ▲ = ประธานกรรมการ      ● = กรรมการ      ■ = ผู้บริหาร

WP = บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทย่อย

EAGLE = บริษัท อีเกิ้ล อินเทอร์เน็ต จำกัด

LOGISTIC = บริษัท โลจิสติกส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

WP GAS = บริษัท ดับบลิวพี แก๊ส จำกัด

WP SOLUTIONS = บริษัท ดับบลิวพี โซลูชั่นส์ จำกัด

WP SOLLAR = บริษัท ดับบลิวพี โซลล่าร์ จำกัด

**ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย / บริษัทร่วม / บริษัทที่เกี่ยวข้อง**

| ลำดับ | รายชื่อ                    | WP  | บริษัทย่อย |          |        |              |           |
|-------|----------------------------|-----|------------|----------|--------|--------------|-----------|
|       |                            |     | EAGLE      | LOGISTIC | WP GAS | WP SOLUTIONS | WP SOLLAR |
| 1     | นายกนกศักดิ์ ปิ่นแสง       | ● ■ |            |          | ▲      | ●            | ●         |
| 2     | นางสาวชมกมล พุ่มพันธุ์ม่วง | ● ■ | ■          |          | ●      | ●            | ●         |
| 3     | นายภาณุศักดิ์ วงศ์พิมลพร   |     | ■          |          |        |              |           |
| 4     | นายพนวงศ์ โอมาธิกุล        | ■   |            |          | ■      | ■            | ■         |
| 5     | นางสาวพัชรวรรณ เสรษฐิคุล   | ■   |            |          | ■      | ■            | ■         |
| 6     | นายชุมพล ลิลิตสุวรรณ       | ■   |            |          | ■      | ■            | ■         |

หมายเหตุ: ▲ = ประธานกรรมการ ● = กรรมการ ■ = ผู้บริหาร

WP = บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อย

EAGLE = บริษัท อีเกิ้ล อินเตอร์เทรดดิ้ง จำกัด

LOGISTIC = บริษัท โลจิสติกส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

WP GAS = บริษัท ดับบลิวพี แก๊ส จำกัด

WP SOLUTIONS = บริษัท ดับบลิวพี โซลูชั่นส์ จำกัด

WP SOLLAR = บริษัท ดับบลิวพี โซลล่าร์ จำกัด

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 99

| ลำดับ | รายชื่อ                    | บริษัทย่อย |       |          |        |              |           |
|-------|----------------------------|------------|-------|----------|--------|--------------|-----------|
|       |                            | WP         | EAGLE | LOGISTIC | WP GAS | WP SOLUTIONS | WP SOLLAR |
| 1     | นายกนกศักดิ์ ปิ่นแสง       | ● ■        |       |          | ▲      | ●            | ●         |
| 2     | นายสง่า รัตนชาติชูชัย      | ●          | ●     | ●        | ●      | ●            | ●         |
| 3     | นายชัชวาลย์ เจียรนนท์      |            |       |          | ●      | ●            | ●         |
| 4     | นางสาวชมกมล พุ่มพันธุ์ม่วง | ● ■        | ■     |          | ●      | ●            | ●         |
| 5     | นายยงยศ พึ่งธรรม           |            | ●     | ●        |        |              |           |
|       |                            |            |       |          |        |              |           |

หมายเหตุ: ▲ = ประธานกรรมการ ● = กรรมการ ■ = ผู้บริหาร

WP = บริษัท ดับบลิวพี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### บริษัทย่อย

EAGLE = บริษัท อีเกิ้ล อินเตอร์ทรานส์ จำกัด

LOGISTIC = บริษัท โลจิสติกส์ อินเตอร์ไพรซ์ จำกัด

WP GAS = บริษัท ดับบลิวพี แก๊ส จำกัด

WP SOLUTIONS = บริษัท ดับบลิวพี โซลูชั่นส์ จำกัด

WP SOLLAR = บริษัท ดับบลิวพี โซลล่าร์ จำกัด

### เอกสารแนบ 3

## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระ จากบริษัทภายนอก

**นายโกศล แยมลิมูล****ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ จากหน่วยงานภายนอก****กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด (บริษัทผู้ตรวจสอบภายใน)**

▶ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 13 สิงหาคม 2558

▶ **คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม:**

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิตสาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิชาบัญชี และการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**วุฒิบัตร / ประกาศนียบัตร**

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) สภาวิชาชีพบัญชีฯ
- ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (CIA) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในสหรัฐอเมริกา (IIA)
- ผู้ตรวจสอบภายในด้านบริการการเงิน (CFSA) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในสหรัฐอเมริกา (IIA)
- ประกาศนียบัตรด้านที่ปรึกษาธุรกิจ (Certificate for Business Advisor CBA-KU#14)
- ประกาศนียบัตรด้านผู้ประกอบการธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (Certificate of Real Estate Entrepreneur (CRE-KU2014))

**การฝึกอบรม:**

**สภาวิชาชีพบัญชี (FAP) และสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย IIAT**

- หลักสูตรด้านมาตรฐานรายงานทางการเงิน มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการสอบบัญชี (หลักสูตรต่อเนื่อง)
- หลักสูตรอบรมด้านตรวจสอบภายใน คลินิก IA (หลักสูตรต่อเนื่อง)
- การเขียนรายงานผู้สอบบัญชี (หลักสูตรต่อเนื่อง)
- COSO 2013
- หลักสูตรด้านภาษีอากรและการวางแผนภาษี
- การตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- IIAT Annual Conference
- กระบวนการตรวจสอบและการใช้ซอฟต์แวร์การตรวจสอบ (Audit Methodology and Software Tools)
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Advanced COSO ERM)

**สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย**

- หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน
- ระบบควบคุมภายในสำหรับบริษัทที่ขึ้น IPO

▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี

- ▶ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง
  - กรรมการผู้จัดการบริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด
- ▶ การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ: ไม่มี
- ▶ ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี) ย้อนหลัง
  - 2556 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการบริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด
  - 2545 – 2556 หัวหน้าและกรรมการบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด
- ▶ จำนวนหุ้นที่ถือ: ไม่มี
- ▶ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

## เอกสารแนบ 4

### รายละเอียดเกี่ยวกับรายงานประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี -

## เอกสารแนบ 5

อื่นๆ

-ไม่มี -